

ЕБРР – Партнёр Правительства Казахстана в секторе муниципальной инфраструктуры

Екатерина Мирошник, Директор, Глава департамента
инфраструктуры, Россия, Средняя Азия и Монголия
31 Января 2018



Европейский банк
реконструкции и развития

Коротко о ЕБРР



Европейский банк
реконструкции и развития

- Международный финансовый институт, **инвестирующий в переход к рыночной экономике**
- Собственниками ЕБРР являются **66** стран и два межгосударственных института
- **Крупнейший инвестор в странах операций** (37 стран от Центральной Европы до Центральной Азии, страны средиземноморского бассейна)

Коротко о ЕБРР

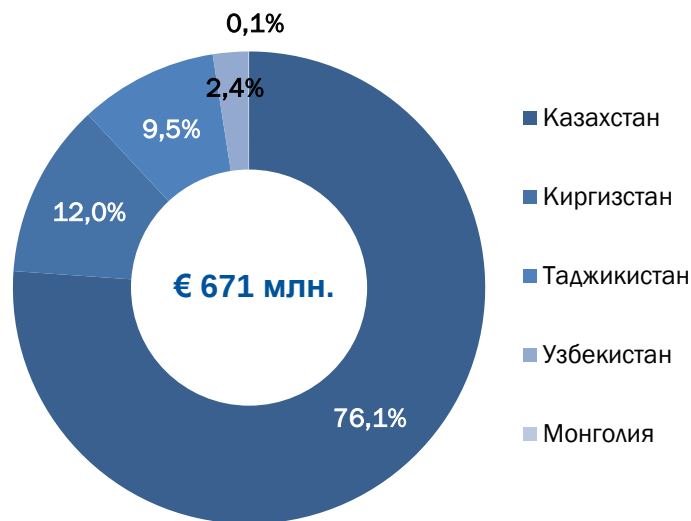
- Основан в **1991 г.**
- **45** региональных представительств, штаб-квартира в Лондоне
- **Наивысший кредитный рейтинг AAA** (S&P, Moody's, Fitch)
- Собственный капитал **30 миллиардов Евро**
- **119,6 млрд. Евро** инвестировано в **5 035** проектов с 1991 г.

Казахстан:

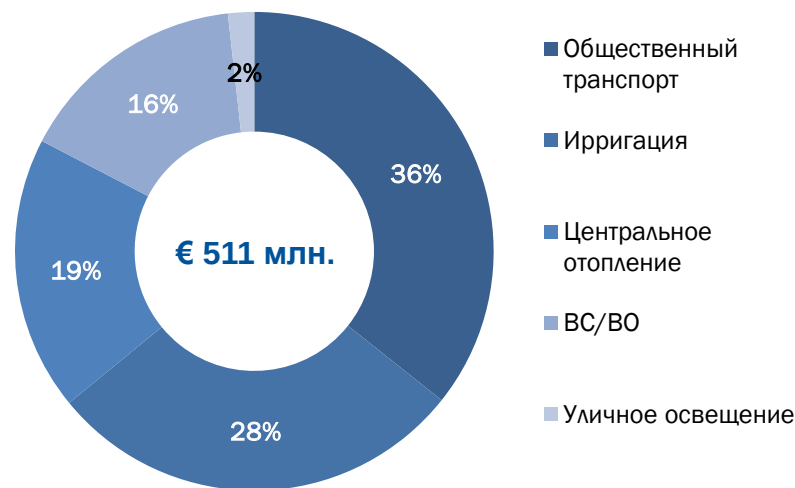
Ключевая для ЕБРР страна в регионе

Объем инвестиций в сектор муниципальной инфраструктуры в Центральной Азии – **€ 671 млн. в 79 проектов**

Объем инвестиций:
Страны оперирования в Центральной Азии

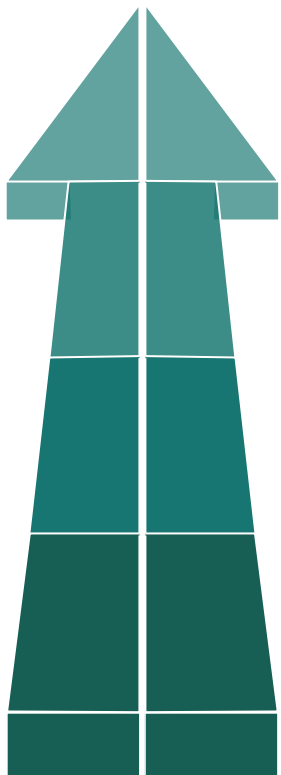


Сектор Муниципальной Инфраструктуры в Казахстане



В Казахстане, ЕБРР инвестировал **€ 511 млн. (178 млрд. тенге)**
в **30 проектов**

Муниципальный сектор в Казахстане: Направления сотрудничества с ЕБРР



РЕФОРМИРОВАНИЕ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

- Передача опыта ЕБРР в выстраивании системы экономически обоснованных тарифов с сохранением доступности услуг для населения
- Долгосрочная стратегия обеспечения устойчивости муниципального сектора с последующим привлечением частных партнеров

ТЕХНИЧЕСКОЕ СОДЕЙСТВИЕ ЕБРР

- Безвозмездное финансирование привлечения консультантов международного уровня для оптимизации деятельности муниципальных предприятий и разработки эффективной инвестиционной программы
- Поддержка программы корпоративного развития муниципального предприятия для увеличения институционального потенциала

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И ЗАКУПКИ

- Максимально прозрачные и конкурентные процедуры закупок по правилам ЕБРР
- Развитие местных подрядчиков в рамках реализации проектов

Результаты сотрудничества ЕБРР и Правительства Республики Казахстан

Общие инвестиции ЕБРР в сектор муниципальной инфраструктуры в Казахстане за период 2015-2017 года составили € 339 млн.

За период с 2015 до 2017 г:

- ЕБРР инвестировал в **21 проект в Казахстане**;
- Реализовал **3 программы технической поддержки**;
- Совместно с Правительством Республики Казахстан обеспечил освоение **17 млрд тенге средств софинансирования Правительства Республики**;
- Профинансировал **25 проектов технического содействия** совместно с Правительством Республики Казахстан.

Проекты ЕБРР в секторе муниципальной инфраструктуры Казахстана



Городской транспорт
63,5 млрд тенге
7 проектов



Ирригация
50,5 млрд тенге
1 проект



Теплоснабжение
32,9 млрд тенге
9 проектов



Водоснабжение и
водоотведение
27,8 млрд тенге
12 проектов

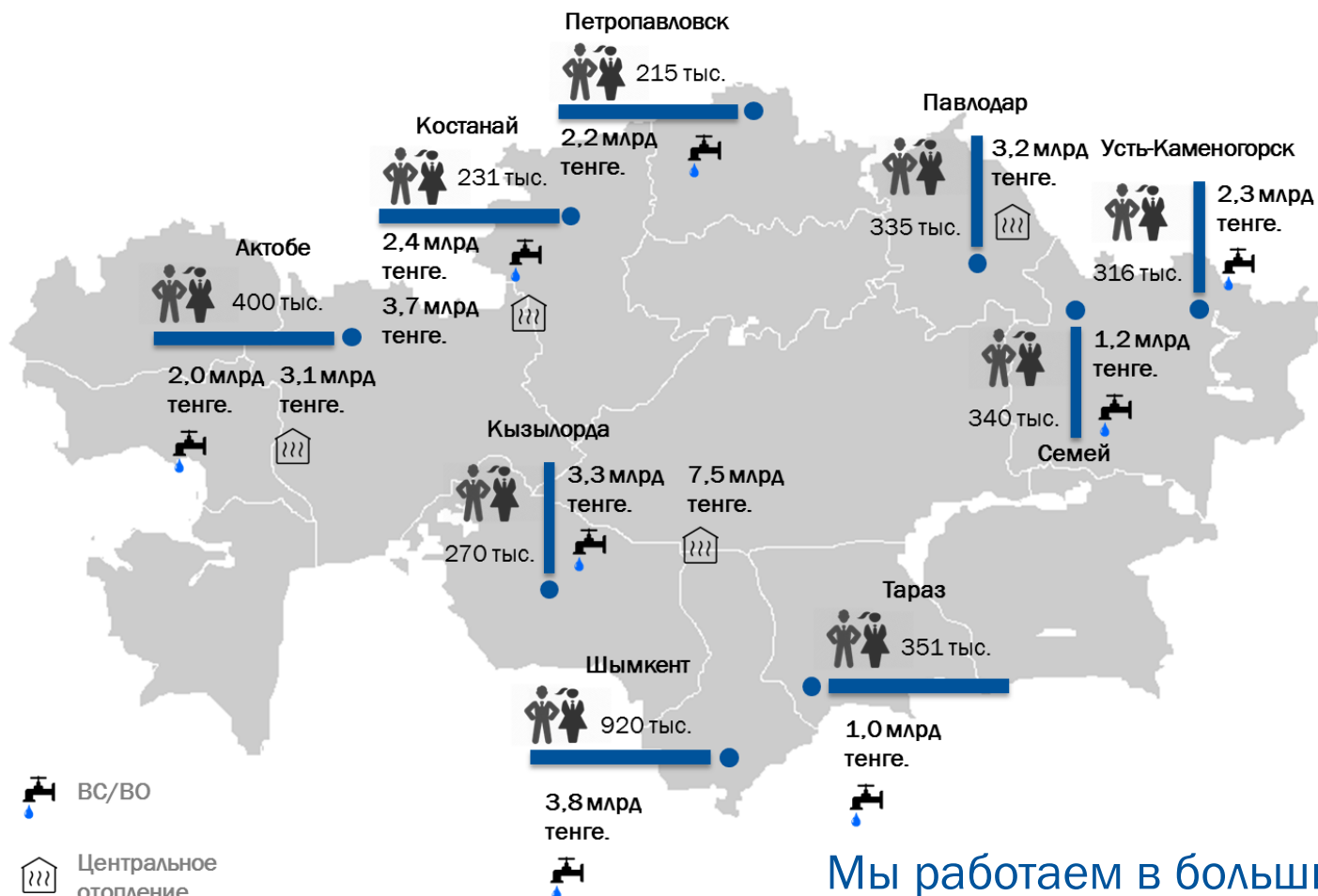


Уличное освещение
3,1 млрд тенге
1 проект

ЕБРР в регионах Казахстана: Сектор муниципальной инфраструктуры



Европейский банк
реконструкции и развития



Мы работаем в большинстве регионов Казахстана и знакомы с особенностями сектора муниципальной инфраструктуры

Расширение сотрудничества в муниципальном секторе

Мы реализовали 21 проект только в секторе ВС/ВО и теплоснабжения в Казахстане. Исходя из нашего опыта, мы можем выделить 3 ключевых ограничения в секторе:

Ограничения сектора ВС/ВО и теплоснабжения

- 1 Тарифное регулирование
- 2 Износ основных средств
- 3 Низкая ответственность за результаты работы

На основании нашего опыта был выработан комплекс решений

- Экономически обоснованный тариф для предприятий, привлекающий средства ЕБРР
- Разработка и реализация эффективной инвестиционной программы
- Подписание Договоров оказания услуг, внедрение KPI

Мы обладаем опытом во всем спектре предприятий муниципального сектора, и готовы расширить наши инвестиции.



- В декабре 2017 г. ЕБРР и Правительство РК продлили **Рамочное Соглашение о Сотрудничестве еще на три года**. ЕБРР рассматривает возможность расширения инвестиций в муниципальном секторе.
- Муниципальные предприятия в Казахстане, управляющие твердыми бытовыми отходами, городским транспортом, энергоэффективностью объектов муниципальной инфраструктуры нуждаются в **дополнительном финансировании и реформе тарифного регулирования**.

Решение задач в рамках проекта ЕБРР

Типичная проблема

Наше решение

1

Финансовая нестабильность
Предприятия



Применение регулирования,
позволяющего установить
экономически обоснованные тарифы

2

Изношенность основных
средств



Разработка эффективной
инвестиционной программы при
содействии консультантов
международного уровня, позволяющей
увеличить экономии в затратах
Предприятия

3

Низкая ответственность за
результаты



Внедрение Договоров Оказания услуг
Разработка Планов Корпоративного
Развития

Благодаря комплексному подходу, проекты, финансируемые ЕБРР, позволяют создать финансово устойчивое муниципальное Предприятие, оказывающие услуги высокого качества, с учетом обеспечения доступности услуг для населения.

Пример проекта:

ТОО «Водные Ресурсы – Маркетинг»



Европейский банк
реконструкции и развития



Клиент: ТОО «Водные Ресурсы – Маркетинг», Шымкент, Казахстан

Финансирование ЕБРР: 11,5 млн Долларов США (3,8 млрд тенге)

Субсидия Правительства
РК: 9.2 млн Долларов США (3,0 млрд тенге)

Тип финансирования ЕБРР: Старший долг

Общая стоимость проекта: 7,1 млрд тенге

Год: 2016

Описание проекта: Замена сетей, канализационного коллектора, покупка резервного оборудования, расширение водоочистных сооружений.

Эффект:

- Повышение энергоэффективности;
- Снижение потерь воды;
- Внедрение систем управления, разработанных в соответствии с международными стандартами.

В результате успешной реализации предложенных мероприятий, ТОО «Водные Ресурсы – Маркетинг» обратился к ЕБРР за 5 траншем финансирования в 2018 г.



Екатерина Мирошник,
Директор, Глава департамента
инфраструктуры, Россия, Средняя
Азия и Монголия

Штаб-квартира в Лондоне
EBRD, One Exchange Square
London, EC2A 2JN
United Kingdom
www.ebrd.com

Представительство ЕБРР в г. Алматы
ул. Казыбек би, 41, 3-й этаж 480100
Алматы, Казахстан
тел.: +7 7272 581 421-76

Представительство ЕБРР в г. Астана
БЦ «СААД»
ул. Достык, 2, 10-й этаж 010016 Астана,
Казахстан
тел. :+7 7172 554246

