

фонда «Институт экономики города» the Board of Trustees

Органы управления 06 Management Bodies

Основные виды работ и услуг **08** Main Activities and Services

Сабуровские чтения 10 Saburov Readings

Основные тематические направления 16 Major Topical Areas of Activity деятельности

Региональная деятельность 40 Regional Activity

Образовательная деятельность 42 Educational Activity

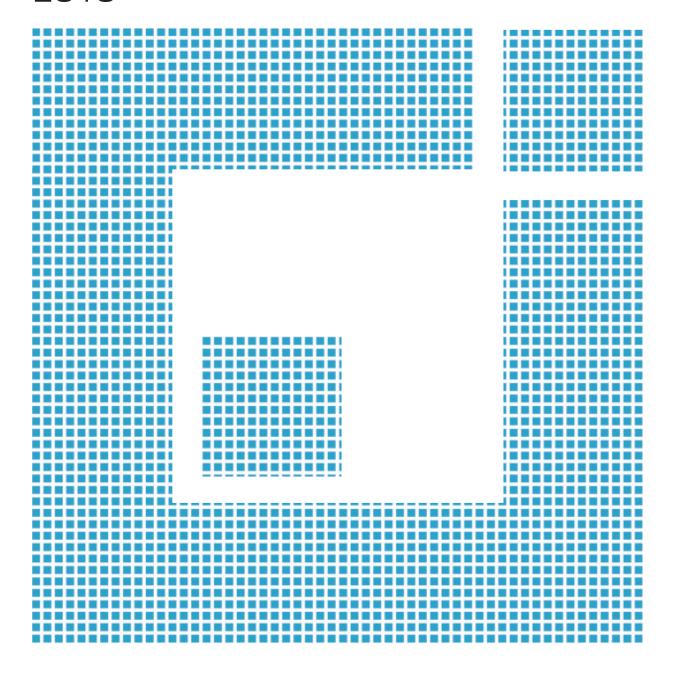
Информационно-издательская 4.4 PR & Publishing Activity деятельность

ИЭГ в СМИ **46** Media about IUE

Финансовая информация 48 Financial Summary Information

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010

ANNUAL REPORT 2010



Институт экономики города

The Institute for Urban Economics

Фонд «Институт экономики города» (ИЭГ)— негосударственная, некоммерческая организация, имеющая целью анализ и содействие решению социально-экономических проблем развития городов и регионов

The Institute for Urban Economics (IUE) is a nongovernment and non-profit organization providing analysis and assistance to cities and regions in social and economic development



В 2010 ГОДУ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА отметил свой пятнадцатый день рождения. Это был хороший повод для анализа того, чего удалось достичь и в каком направлении двигаться дальше. Некоторые результаты такого анализа нашли отражение в годовом отчете, который Вы держите в руках.

СОВМЕСТНОЕ ОБРА-ЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПОПЕЧИТЕЛЬСКО-ГО СОВЕТА ФОНДА тур «ИНСТИТУТ ЭКО- Неогуский ПОРОДА»

— Решение наиболее актуальных проблем муниципального развития требует сегодня синтеза знаний специалистов во многих взаимосвязанных сферах: планирования муниципального социально-экономического развития и территориального планирования, муниципальных финансов и социальной политики, жилищной политики и коммунальной инфраструктуры, развития общественных коммуникаций. Необходимо отметить, что наши подразделения хотя и имеют специализацию, всё чаще объединяют усилия в работе над общеинститутскими проектами по таким комплексным вопросам.

Например, в прошедшем 2010 году мы разрабатывали такие важные темы, как совершенствование планирования и управления на муниципальном уровне и координация различных видов планирования, развитие государственно-частного партнерства в коммунальном секторе, совершенствование статуса муниципальных учреждений и системы оказания муниципальных услуг, снижение административных барьеров в строительстве, постановка и решение некоторых актуальных вопросов социальной политики.

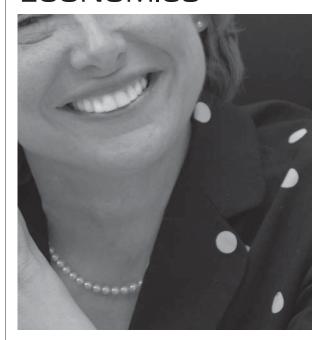
Выделить самые значимые из проектов 2010 года весьма затруднительно – они все представляются нам важными и своевременными. При этом хочется подчеркнуть, что, над каким бы проектом ни работали наши специалисты, они всегда исходят из того, что на повестке дня остро стоит задача создания «умного» города, то есть города, «настроенного» на своих жителей и гостей, удобного «в пользовании», с комфортной городской средой. А городская среда, в соответствии с философией урбанизма, это не только обеспечение жилой застройки социальной и инженерной инфраструктурой, но и многофункциональность застройки, транспортная связанность территорий, пространственная соразмерность и не в последнюю очередь – городская эстетика, которая объединяет разнообразное.

В числе важных для Института событий 2010 года, безусловно, следует назвать появление своеобразного форума (в древнеримском значении этого слова) для обсуждения актуальных вопросов развития общества — политики, экономики, культуры. Зародилась традиция проведения вместе с партнерами ежегодных Сабуровских чтений, названных так в честь первого председателя Попечительского совета Института экономики города Евгения Федоровича Сабурова. В рамках этих чтений уже второй год мы организуем обсуждение наиболее актуальных вопросов развития городов и местного самоуправления. Этой дискуссионной площадке мы придаем особое значение, потому что именно здесь обсуждается тематика дальнейшей деятельности Института. Поэтому неслучайно с короткого рассказа о Сабуровских чтениях начинается наш годовой отчет.

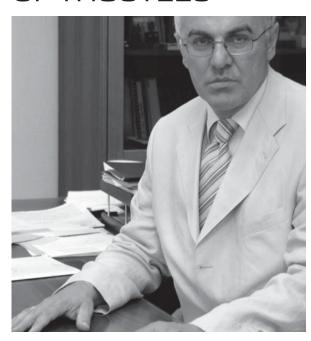
В 2011 году Попечительский совет Института экономики города начал работу в обновленном составе. Мы выражаем искреннюю благодарность нашим добрым коллегам Манане Асламазян и Кристине Уайтхед, которые в течение нескольких лет были членами Попечительского совета и внесли большой вклад в наше институциональное развитие. Мы приветствуем нового члена Попечительского совета — Питера Болхувера, координатора Европейской сети в области жилищных исследований. Уверены, что новый Попечительский совет будет значимым камертоном нашей деятельности, определяющим основные стратегические направления развития Института.

Мы также очень надеемся на дальнейшее конструктивное сотрудничество с многочисленными коллегами и партнерами Института – администрациями российских городов, научными, общественными и некоммерческими организациями, предпринимательским сообществом, благотворительными и донорскими организациями. МЫ НУЖНЫ ДРУГ ДРУГУ, А ПОТОМУ И ДАЛЬШЕ БУДЕМ ДВИГАТЬСЯ ВМЕСТЕ.

JOINT ADDRESS BY THE PRESIDENT OF THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS



AND THE CHAIRPERSON OF THE BOARD OF TRUSTEES



IN 2010, THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS marked its 15th anniversary. It was a good occasion to analyze our accomplishments and reflect on future agenda. Some major outputs of such analysis are highlighted in the report you are holding in your hands.

In 2010, the Institute for Urban Economics marked its 15th anniversary. It was a good occasion to analyze our accomplishments and reflect on future agenda. Some major outputs of such analysis are highlighted in the report you are holding in your hands.

Today, in order to address the most acute issues of municipal development it is necessary to synthesize the knowledge of experts in many interconnected areas, such as municipal socioeconomic development planning and territorial development planning, municipal finance and social policy, housing policy and utility infrastructure, as well as development of public communications. It should be noted that although IUE units specialize in some particular areas, they more and more frequently join efforts to work on the Institute-wide projects focusing on comprehensive problems.

For example, in 2010, we were working on such significant topics as enhancement of planning and management at the municipal level and coordination of various types of planning, development of public-private partnership in the utility sector, enhancement of the status of municipal institutions and the system of municipal services delivery, reduction of administrative barriers in the construction sector, and development of some vital issues of social policy.

It is not easy to select the most momentous projects among those implemented in 2010, because all projects are important and highly relevant. At the same time, we deem it necessary to emphasize that no matter what projects our experts are working on, they regard the issue of creating a "smart" city as a high-priority task. Such a city will be "adjusted" to the needs of its residents and guests, convenient "in use" and will have a citizen-friendly environment. Urban environment, according to the philosophy of urbanism, is associated not only with social and physical infrastructure development in residential areas, but also with multifunctionality of built-up areas, transport links between different territories, spatial harmony, and, not least of all, urban aesthetics uniting diverse aspects of city life.

Among the most important events for IUE in 2010 we should definitely name the creation of a kind of "forum" (in the original meaning of this word in ancient Rome) to discuss vital political, economic and cultural issues of Russian society development. We started a new tradition of holding, together with our partners, annual Saburov Readings named in honor of the first Chairperson of the Board of Trustees of IUE, Yevgeny Fyodorovich Saburov. For the second consecutive year, within the framework of these Readings, we have organized discussions on the most vital issues of urban development and local governance development. We attribute special importance to this facility, because it is here that the topics driving future IUE activity are discussed. Therefore, it is no coincidence that our Annual Report – 2010 starts with summary information about Saburov Readings.

In 2011, the composition of the Board of Trustees of the Institute for Urban Economics has changed. Our deepest and most sincere gratitude goes out to our esteemed colleagues Manana Aslamazyan and Christine Whitehead who had been members of the Board for several years and made a major contribution to our institutional development. We are glad to welcome a new member of the Board – Peter Boelhouwer, Coordinator of the European Network for Housing Research. We are confident that the new Board of Trustees will be a "tuning fork" for our activity and will define key agenda for IUE strategic development.

We also look forward to further constructive cooperation with numerous colleagues and partners of IUE - administrations of Russian cities, research, public and non-profit organizations, business community, philanthropic and donor organizations. WE NEED EACH OTHER AND THEREFORE SHALL MOVE AHEAD TOGETHER.



■ Попечительский совет Фонда

Васильев Сергей Александрович — председатель Попечительского совета Апрелев Константин Николаевич Болхувер Питер Немцов Борис Ефимович Страйк Раймонд Ясин Евгений Григорьевич

■ Совет Фонда

Косарева Надежда Борисовна Голенкова Галина Николаевна Клепикова Елена Григорьевна Пинегина Маргарита Владимировна Пузанов Александр Сергеевич Сиваев Сергей Борисович Сучков Андрей Юрьевич Шапиро Марина Давидовна

■Правление

Косарева Надежда Борисовна Пузанов Александр Сергеевич Сиваев Сергей Борисович

■ Board of Trustees of IUE

Sergey A. Vasiliev, Chairperson Konstantin N. Aprelev Peter Boelhouwer Boris Ye. Nemtsov Raymond Struyk Yevgeny G. Yasin

Council

Nadezhda B. Kosareva Galina N. Golenkova Elena G. Klepikova Margarita V. Pinegina Alexander S. Puzanov Sergei B. Sivaev Andrei Yu. Suchkov Marina D. Shapiro

■ Management Board

Nadezhda B. Kosareva Alexander S. Puzanov Sergei B. Sivaev



КОСАРЕВА Надежда Борисовна, президент Фонда **ПУЗАНОВ** Александр Сергеевич, генеральный директор **ШАПИРО** Марина Давидовна, директор по перспективному развитию **ГОЛЕНКОВА** Галина Николаевна, финансовый директор

Nadezhda B. **KOSAREVA**, IUE President Alexander S. **PUZANOV**, General Director Marina D. **SHAPIRO**, Director for Long-Term Development Galina N. **GOLENKOVA**, Financial Director

■ Направление «Муниципальное экономическое развитие»

Директор: Ветров Герман Юрьевич. Заместитель директора: Падилья Сароса Людмила Юрьевна.

 Сектор «Социальная политика и общественные коммуникации»
 Руководитель – Визгалов Денис Валерьевич.

Развитие местного самоуправления и внедрение современных технологий муниципального управления. Распространение лучшего опыта социально-экономической политики на местном и региональном уровнях. Внедрение технологий развития местных сообществ и территориального маркетинга.

■ Направление «Городское хозяйство»

Директор: Сиваев Сергей Борисович. Заместитель директора: Прокофьев Владилен Юрьевич.

- Жилищный сектор
 Руководитель Генцлер Ирина
 Валентиновна.
- Коммунальный сектор
 Руководитель Прокофьев Владилен
 Юрьевич.

Совершенствование нормативной правовой базы преобразований в жилищном и коммунальном секторах. Развитие механизмов эффективного партнерства власти и бизнеса в коммунальном секторе. Содействие привлечению инвестиций и ресурсосбережению, формирование частной инициативы в управлении жилой недвижимостью.

■ Направление «Реформы в сфере недвижимости»

Директор: Трутнев Эдуард Константинович.

Содействие комплексному развитию на федеральном, региональном и местном уровнях системы градорегулирования и земельных отношений. Разработка финансово-экономических механизмов развития рынка недвижимости.

■ Сектор «Муниципальные финансы и межбюджетные отношения»

Руководитель: Жигалов Дмитрий Владимирович. Разработка и содействие внедрению эффективных моделей управления финансовыми ресурсами.

■ Центр общественных связей

Директор: Ледовский Михаил Юрьевич.

Информационная поддержка деятельности Института. Взаимодействие со средствами массовой информации. Осуществление программ информационного партнерства. Издательская деятельность.

Municipal EconomicDevelopment Department

Director: German Yu. Vetrov.

Deputy Director: Lyudmila Yu. Padilla Sarosa.

Social Policy and Public Communications
 Sector

Headed by Denis V.Vizgalov.

Local governance development and implementation of modern technologies of municipal governance. Dissemination of best practices of socio-economic policy at the local and regional level. Implementation of technologies of local community development and territorial marketing.

■ Urban Economy

Department

Director: Sergei B.Sivaev.

Deputy Director: Vladilen Yu. Prokofiev.

- Housing Sector
 Headed by Irina V.Gentsler.
- <u>Utility Sector</u>
 Headed by Vladilen Y.Prokofiev.

Enhancement of the regulatory and legal framework of reforms in the housing and utility sector. Development of mechanisms of efficient partnership between authorities and businesses in the housing and utility sector. Facilitation of investment inflow and resources conservation; development of private initiative in the field of residential real estate management.

■ Real Estate Reforms

Department

Director: Eduard K. Trutnev.

Promoting comprehensive enhancement of the system of urban development regulation and land relations at the federal, regional and local level. Designing financial and economic mechanisms for the real estate market development.

■ Municipal Finance and Intergovernmental Fiscal Relations Sector

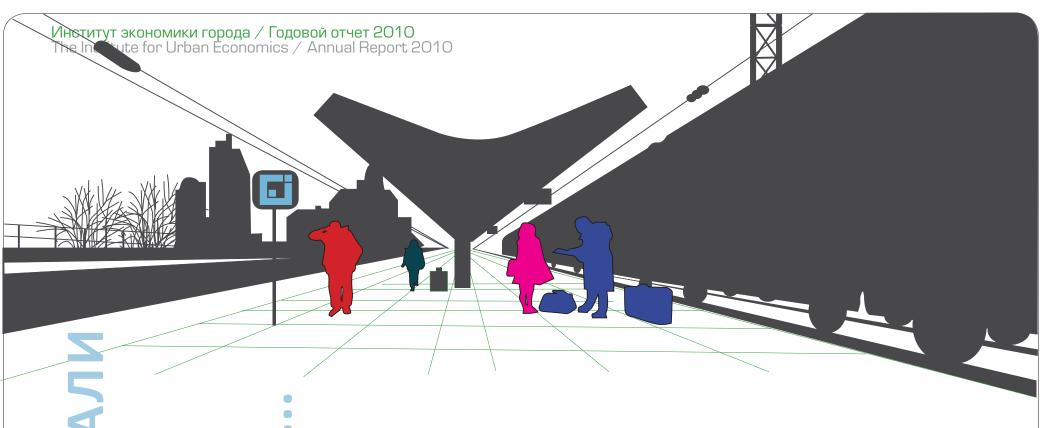
Headed by Dmitry V. Zhigalov.

Designing efficient models of financial resources management and fostering their implementation.

■ Public Relations Center

Director: Mikhail Y. Ledovski.

Information support of IUE activity. Cooperation with mass media. Implementation of information partnership programs. Publishing activity.



■ Основные виды работ и услуг

- Исследования социальных и экономических проблем городов и регионов.
- Разработка и проведение экспертизы законодательных и других нормативных правовых документов по вопросам жилищной политики, градорегулирования, развития коммунальной инфраструктуры и другим аспектам экономики городов.
- Содействие органам государственной власти и местного самоуправления в выработке стратегии и практических подходов к реализации программ развития экономики и социальной сферы муниципальных образований, а также инновационных проектов.
- Мониторинг и оценка эффективности хода реализации реформ государственного управления, программ социально-экономического развития городов и других территорий, а также социальных проектов.
- Содействие крупному и среднему бизнесу в осуществлении социальных программ и программ территориального развития.
- Обучение, повышение квалификации кадров, учебнометодическая деятельность.
- Распространение современных технологий муниципального управления через средства массовой информации, Интернет и собственную издательскую деятельность.

Main activities

and services

- Investigating social and economic problems of cities and regions.
- Designing and reviewing legislative and other regulatory legal documents on housing policy, urban development regulation, utility infrastructure development and other facets of urban economy.
- Assisting state authorities and local governments in developing strategies and practical policies for the implementation of municipal social and economic development programs and innovative projects.
- Monitoring and evaluating the efficiency of implementation of state governance reforms, programs for social and economic development of cities and other areas, and social assistance projects.
- Assisting large- and medium-scale businesses in implementing social and local development programs.
- Training, skills development, educational and methodological activity.
- Dissemination of innovative technologies in municipal governance via mass media, Internet and IUE publications.

...NO MATTER WHAT PROJECTS OUR EXPERTS ARE WORKING ON, THEY REGARD THE ISSUE OF CREATING A "SMART" CITY

■ Институт экономики города является:

- членом Европейской сети в области жилищных исследований;
- членом Международного союза по жилищному финансированию;
- членом Европейского Института городского землепользования;
- наблюдателем Ассоциации независимых центров экономического анализа (АНЦЭА);
- партнерской структурой Российского форума доноров.

■ The Institute for Urban Economics is

- a member of European Network for Housing Research;
- a member of International Union for Housing Finance;
- a member of Urban Land Institute (ULI Europe);
- an observer of Association of Russian Economic Think Tanks;
- a partner of the Russian Forum of Donors.

■ Сотрудничество

- Органы местного самоуправления.
- Муниципальные ассоциации.
- Органы государственной власти.
- Исследовательские и образовательные центры, фонды, реализующие научные и образовательные программы.
- Организации, объединяющие российские научные, профессиональные и деловые круги, представителей гражданского общества.
- Международные организации.

Cooperation

- Local Governments.
- Municipal Associations.
- State Authorities.
- Research and Education Centers, Funds for Scientific and Educational Programs.
- Partnership
 Organizations of
 Research, Professional,
 Business and Public
 Communities of Russia
- International Organizations.



ЖЕГОДНАЯ конференция «Сабуровские чтения» проводится начиная с 2010 года в память о Евгении Федоровиче Сабурове, ученом, политике,

писателе, педагоге, посвятившем большую часть жизни преобразованию российской экономики.

Цель Чтений — обсуждение актуальных вопросов развития общества.

Организаторы конференции: Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное учреждение «Федеральный институт развития образования», Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», фонд «Институт экономики города».

THE annual conference "Saburov Readings" has been held since 2010 in memory of Yevgeny Fyodorovich Saburov, a prominent scientist, politician, writer and lecturer who devoted much of his

life to reforming the Russian economy. The

Readings pursue the goal of discussing vital issues of Russian society evolution.

The conference organizers are: the Ministry of Education and Science of the Russian Federation, Federal State Institution "Federal Institute for the Development of Education", National Research University "Higher School of Economics" and the Fund "The Institute for Urban Economics".

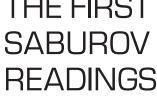
SACILITY....

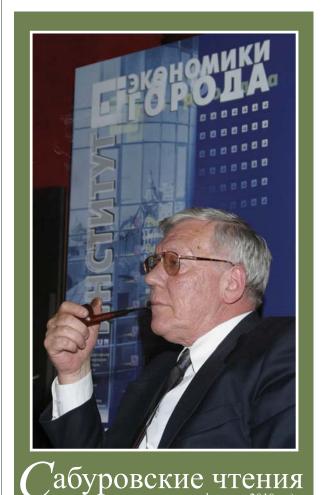
SPECIAL SPECIAL IMPORTANCE TO THIS FACILITY...

ПЕРВЫЕ САБУРОВСКИЕ ЧТЕНИЯ

THE FIRST

В 2009 году ушел из жизни Евгений Федорович Сабуров, первый и бессменный председатель Попечительского совета Института экономики города в 1995-2009 годах. Yevgeny Fyodorovich Saburov, the first and permanent Chairperson of the Board of Trustees of the Institute for Urban Economics during 1995–2009, died in 2009.





нститут экономики города, Федеральный институт развития образования и Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» выступили с инициативой проведения в память о Е.Ф. Сабурове ежегодных Сабуровских чтений для обсуждения актуальных вопросов развития общества: политики, экономики, культуры. Инициатива была поддержана Министерством образования и науки Российской Федерации.

В феврале 2010 года состоялись Первые Сабуровские чтения.

В рамках этой конференции ИЭГ провел два круглых стола, на которых обсуждались итоги перехода к новой модели организации местного самоуправления в России в контексте современных экономических и социально-политических реалий, тенденции и перспективы развития гражданского общества, в том числе вызовы и риски, которые стоят перед гражданскими институтами в рамках модернизационной повестки дня

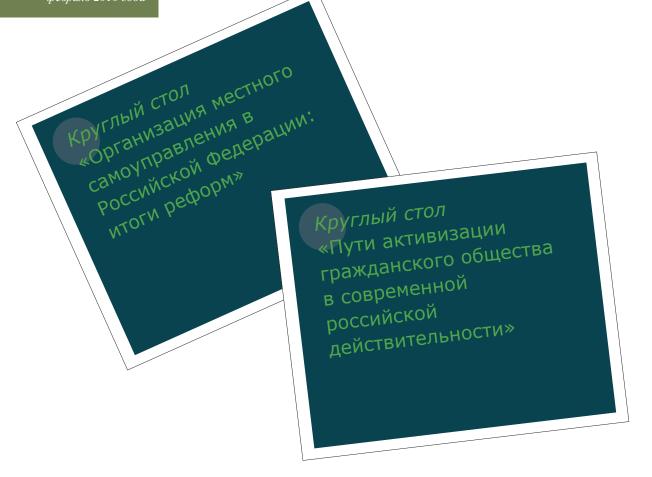
•he Institute for Urban Economics, Federal Institute for Education Development and National Research University "Higher School of Economics" put forward an initiative to hold annual Saburov Readings in memory of Y.F.Saburov to discuss vital issues of Russian society evolution political, economic and cultural. This initiative was supported by the Ministry of Education and Science of the Russian Federation.

In February 2010, the First Saburov Readings were held.

Within the framework of this conference IUE conducted two round tables to discuss the results of transition to a new model of organizing local governance in Russia in the context of current economic and sociopolitical realities, trends and an outlook for the civil society evolution, as well as risks and challenges facing civil institutions within the framework of the modernization agenda

Round table discussion, "Organizing Local Governance in the Russian Federation: Outputs of Reforms".

Round table discussion, "Ways for **Promoting Civil** Society in Modern Russia".



«ГОРОДА РОССИИ ПОСЛЕ КРИЗИСА: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИЛИ СТАРЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ?»

«RUSSIAN CITIES IN POST-CRISIS ENVIRONMENT: NEW OPPORTUNITIES OR OLD CONSTRAINTS?» В рамках Вторых Сабуровских чтений 10 февраля 2011 года состоялось заседание «Города России после кризиса: новые возможности или старые ограничения?», посвященное 15-летию фонда «Институт экономики города».

Within the framework of "The Second Saburov Readings", on February 10, 2011 IUE held a meeting "Russian Cities In Post-Crisis Environment: New Opportunities Or Old Constraints?" to mark the 15th anniversary of the establishment of the Fund "The Institute for Urban Economics".

В материалах, подготовленных к заседанию, эксперты ИЭГ проанализовали, как изменилась ситуация за пятилетие, прошедшее с публикации Институтом «Городского манифеста», сбываются ли прогнозы ИЭГ относительно социальноэкономического развития городов. Было констатировано, что:

- бюрократическая модель управления в российских городах остается доминирующей;
- городская проблематика, как и раньше, не находится в фокусе государственной политики и в центре общественного внимания;
- конкуренция за федеральные ресурсы и участие в федеральных программах становится основной формой межгородской конкуренции;
- потенциал людей, их творческая энергия по-прежнему не находят воплощения в городском развитии;
- Многие вопросы городского развития и управления не осмысливаются и не разрабатываются, мы все больше отстаем от лучших мировых практик;
- город как целостный и сложный организм непонятен и неудобен иерархической системе управления.

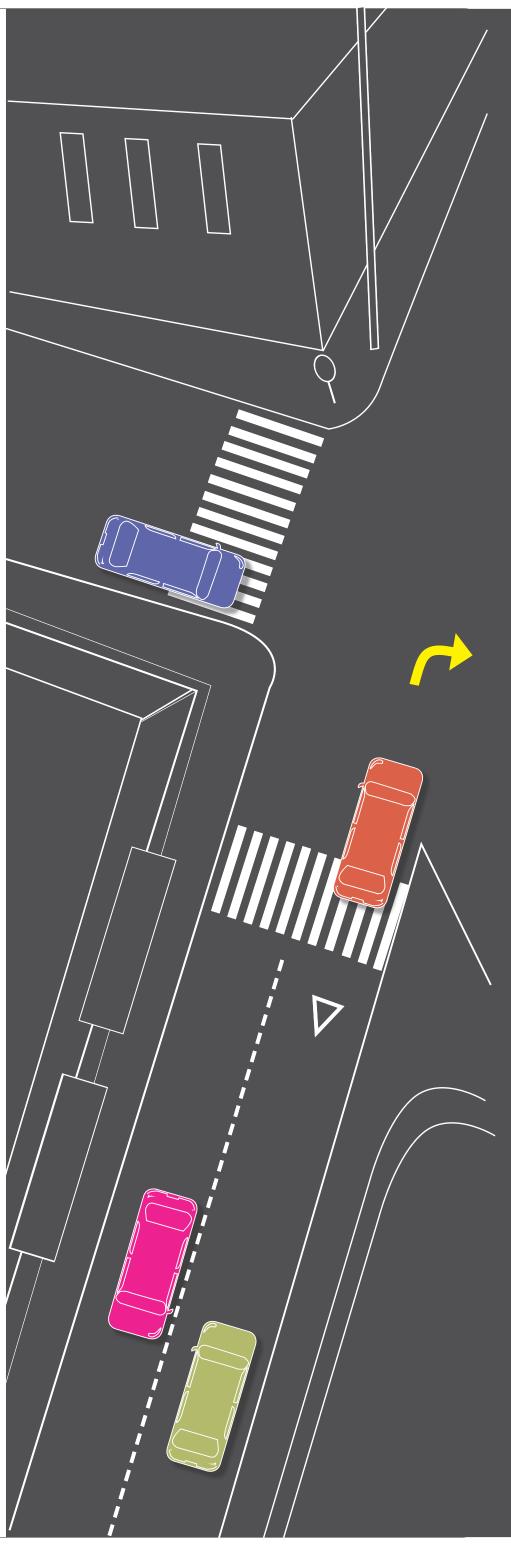
На заседании, в котором приняли участие ведущие российские специалисты в данной области, а также общественные деятели, обсуждались возможные пути преодоления кризиса российских городов, новая повестка дня, новые задачи по повышению качества городского управления ■

UE experts prepared materials for the meeting where they analyze how the situation has been unfolding over five years after the publication of the "Urban Manifest" by IUE, and evaluate whether IUE projections for socio-economic development of cities have been coming true. It was stated that:

- the bureaucratic model of governance is still predominant in Russian cities;
- urban topics are still not in the focus of attention of the government and general public;
- competition for federal resources and admission to federal programs is becoming the main form of intermunicipal competition;
- human capacity and creative energy still do not translate into urban development;
- a lot of urban development and governance issues are not fully comprehended and properly developed, and the gap between Russian and best international practices is widening;
- a city as a holistic and complex organism is beyond the understanding of the hierarchic governance system, and moreover, it is inconvenient to it.

Some prominent Russian experts specializing in this particular field and public activists attended the meeting where possible ways for overcoming the crisis that hit Russian cities, the new agenda and present-day objectives with regard to improvement of the quality of city management were discussed











РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

DISSEMINATION OF BEST PRACTICES OF MUNICIPAL GOVERNANCE

Программа «США – Дальний Восток России: муниципальное сотрудничество» (2007–2010)

Программа реализована при поддержке Агентства США по международному развитию — USAID в партнерстве с Фондом российско-американского экономического сотрудничества — ФРАЕК (Сиэтл — Южно-Сахалинск) и Дальневосточным центром социальных инноваций — ДВЦСИ (Хабаровск)

В течение трех лет реализации Программы были выполнены многочисленные проекты в регионах и муниципалитетах Дальнего Востока по совершенствованию муниципального управления, повышению квалификации сотрудников органов государственной власти и местного самоуправления, развитию межмуниципального сотрудничества.

В 2010 году – завершающем году Программы – были реализованы две крупные комплексные работы: Шкотовский муниципальный район (Приморский край) и город Амурск (Хабаровский край) получили методическую, организационную и экспертную поддержку в разработке документов социально-экономического развития. Акцент в работе был сделан на подготовку документов долгосрочного и среднесрочного планирования с учетом специфики Дальневосточного региона.

В этом же году четырем муниципальным образованиям разных типов было оказано содействие в разработке и внедрении различных моделей эффективного муниципального управления.

Стратегия социально-экономического развития Шкотовского муниципального района на период до 2020 года утверждена решением Думы Шкотовского муниципального района от 5 марта 2010 года № 659.

План социально-экономического развития города Амурска на период 2011–2015 годов утвержден решением Совета депутатов городского поселения «Город Амурск» от 30 декабря 2010 года № 206.

В муниципалитетах Дальнего Востока проведено шесть тренингов по актуальным вопросам совершенствования управления в сферах городского хозяйства, градорегулирования, социальной политики, муниципальных финансов, муниципального экономического развития. Обучение прошли 320 человек ■

"U.S. – Russian Far East Municipal Partnership" Program (2007–2010)

The Program was implemented with the support of the USAID in partnership with FRAEC (Seattle – Yuzhno-Sakhalinsk) and the Far East Center for Social Innovations (Khabarovsk)

During three years of the Program implementation IUE has executed numerous projects in the regions and municipalities of the Far East to improve municipal governance, enhance professional competences of the staff of state power bodies and local governments, and to develop inter-municipal cooperation.

In 2010, which was the final year of the Program, IUE carried out two major comprehensive activities there: Shkotovsky municipal district (Primorsky Krai) and the city of Amursk (Khabarovsk Krai) were provided with technical, organizational and expert assistance in designing socio-economic development documents. Main attention was given to drawing up long- and medium-term planning documentation taking into account the specificities of the Far East region.

In the same year, four municipalities of various types were facilitated with developing and implementing various models of efficient municipal governance.

Socio-Economic Development Strategy of Shkotovsky Municipal District for the Period Up To 2010, approved by Resolution #659, dated March 5, 2010, issued by the Duma of Shkotovsky municipal district.

Plan of Socio-Economic Development of the City of Amursk for the Period of 2011-2015, approved by Resolution #206, dated December 30, 2010, issued by the Council of Deputies of the Urban Settlement "The City of Amursk".

Six trainings were conducted in the Far East municipalities on vital issues of management enhancement in the urban economy sectors, urban development regulation, social policy, municipal finance and municipal economic development. They were attended by 320 persons ■





СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ
НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ
И КООРДИНАЦИЯ РАЗЛИЧНЫХ
ВИДОВ ПЛАНИРОВАНИЯ

ENHANCEMENT OF PLANNING AND MANAGEMENT AT THE MUNICIPAL LEVEL AND COORDINATION OF VARIOUS TYPES OF PLANNING

Разработка Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Город Пермь» до 2030 года Работа выполнена в рамках реализации муниципального контракта с администрацией города Перми

Стратегия развития Перми разработана с учетом опыта подготовки лучших образцов долгосрочных муниципальных плановых документов, современных мировых и российских трендов развития городов и агломераций, прежде всего городов – аналогов Перми. Она создавалась параллельно с проектом генерального плана Перми – это позволило согласовать приоритеты, ограничения и возможности социально-экономического, пространственного и инфраструктурного развития города.

Активное участие в подготовке Стратегии приняли сами представители городского сообщества — высказать свое мнение о перспективах развития родного города они могли во время специальных социологических исследований, опросов, публичных слушаний, а также в рабочих группах и на экспертных площадках.

Цель Стратегии сформулирована как достижение конкурентоспособности города в развитии, привлечении и удержании качественного человеческого потенциала – основного достояния и ресурса развития Перми в долгосрочной перспективе. Этой цели планируется достичь, предоставив людям в городе возможности для свободной самореализации и создав им комфортные условия для жизни.

Важно, что в Стратегию, помимо системы стратегических и приоритетных направлений социально-экономического развития Перми, включены детально проработанные механизмы управления реализацией Стратегии. В числе таких механизмов – система обратной связи, предусматривающая мониторинг и оценку хода выполнения Стратегии.

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Город Пермь» до 2030 года принята в первом чтении решением Пермской городской Думы от 2 ноября 2010 года № 35-д ■

Designing a Socio-Economic Development Strategy for the Municipality "The City of Perm" up to 2030

Implemented within the framework of a municipal contract with the Administration of the city of Perm

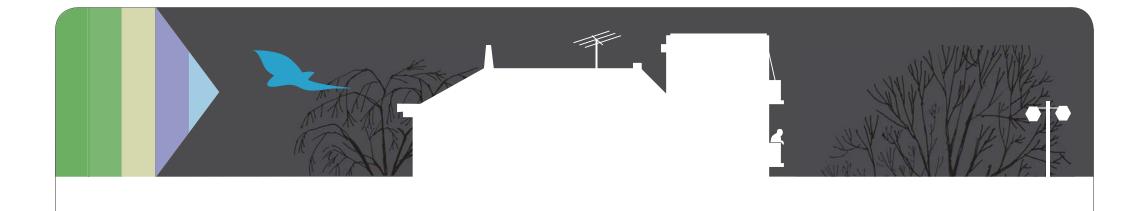
The Development Strategy for the city of Perm was designed with due account for the best practices of drawing up long-term municipal planning documents, modern international and Russian trends of urban agglomeration development, primarily of cities similar to Perm. The Strategy was created in parallel to the Draft General Plan of the City of Perm, which made it possible to reconcile priorities, agree upon restrictions and opportunities for socio-economic, spatial and infrastructure development of the city.

Representatives of the city community actively contributed to designing the Strategy: they could share their views on the prospects for the development of their native city with sociological researchers, in the process of sociological surveys, public hearings, in working groups and within the framework of meetings with various experts.

The goal of the Strategy has been formulated as follows: enhancement of the city competitive advantages with regard to developing, attracting and retaining a quality-assured human capacity – the main asset and development resource of Perm in the long run. As expected, this goal will be attained through creating opportunities for free self-actualization and comfortable living conditions for the citizens of Perm.

It is highly important that the Strategy comprises not only a system of strategic and priority components set for socio-economic development of Perm, but also defines in detail mechanisms for managing the Strategy implementation. One of such mechanisms is the system of feedback, which makes it possible to monitor and evaluate the progress of the Strategy implementation.

The Socio-Economic Development Strategy for the Municipality "The City of Perm" up to 2030 was approved in the first reading by the Perm City Duma on November 2, 2010 (Resolution #35-д) ■



- Социологические обследования:
 1250 респондентов,
 фокус-групп,
 глубинных интервью с экспертами
- Включение более 40 представителей общественности в рабочих групп.
 - Admission of more than 40 representatives of the local community to 8
- 7 экспертных площадок, более 40 индивидуальных встреч с экспертами. 7 expert group meetings, more than 40 individual meetings
- 8 презентаций в районах города.
- 8 presentations in the city districts

- Sociological surveys:

 8 focus-groups, interviews with
- 49 публикаций в СМИ и в Интернете. • 49 publicati
 - 49 publications in media outlets and Internet

Стратегические и приоритетные направления Стратегии развития города Перми до 2030 года Strategic and priority components of the development Strategy for Perm up to 2030

CTPATEГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ STRATEGIC COMPONENTS

Обеспечение • Meeting basic human needs потребностей человека

Предоставление • Providing возможностей opportunities для for self-самореализации actualization

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ PRIORITY COMPONENTS

Здоровье • Health

Жилье • Housing

Городская среда • Urban environment

Образование • Education

Бизнес • Business (предпринимательство) (entrepreneurship)

Культура • Culture

Наука • Science

Гражданское общество • Civil society



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ И КООРДИНАЦИЯ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ ПЛАНИРОВАНИЯ

ENHANCEMENT OF PLANNING AND MANAGEMENT AT THE MUNICIPAL LEVEL AND COORDINATION OF VARIOUS TYPES OF PLANNING

Методологическое сопровождение подготовки генерального плана города Перми Работа выполнена во взаимодействии с муниципальным автономным учреждением «Бюро городских проектов» и другими специализированными организациями

Генеральный план города Перми — один из первых российских документов территориального планирования, в котором в полной мере реализованы современные принципы градорегулирования, а именно:

- 1) параллельная подготовка скоординированных друг с другом документов стратегии социально-экономического развития и генплана, в котором учитывались также основные принципы разработанного ранее стратегического мастерплана города Перми;
- 2) определение направлений развития города на основе вариантного параметрического моделирования с использованием информационной базы с детальными показателями в отношении всех объектов и земельных участков в городе;
- 2) выделение двух видов функциональных зон территорий ситуативного проектирования и стандартных территорий нормирования (выделены 83 стандартные территории нормирования, они объединены в восемь групп, а применительно к каждой группе определены целевые и расчетные показатели, относящиеся к планируемому развитию соответствующих территорий);
- 3) сочетание активного развития и упорядочения застройки в центральных зонах с умеренным развитием периферийных зон (без расширения последних) при обеспечении транспортной связанности территорий. Эта концепция скоординирована с проектом стратегии социально-экономического развития Перми, одним из приоритетов которой является формирование «насыщенной» городской среды, и реализуется путем подготовки проекта плана реализации генерального плана города Перми.

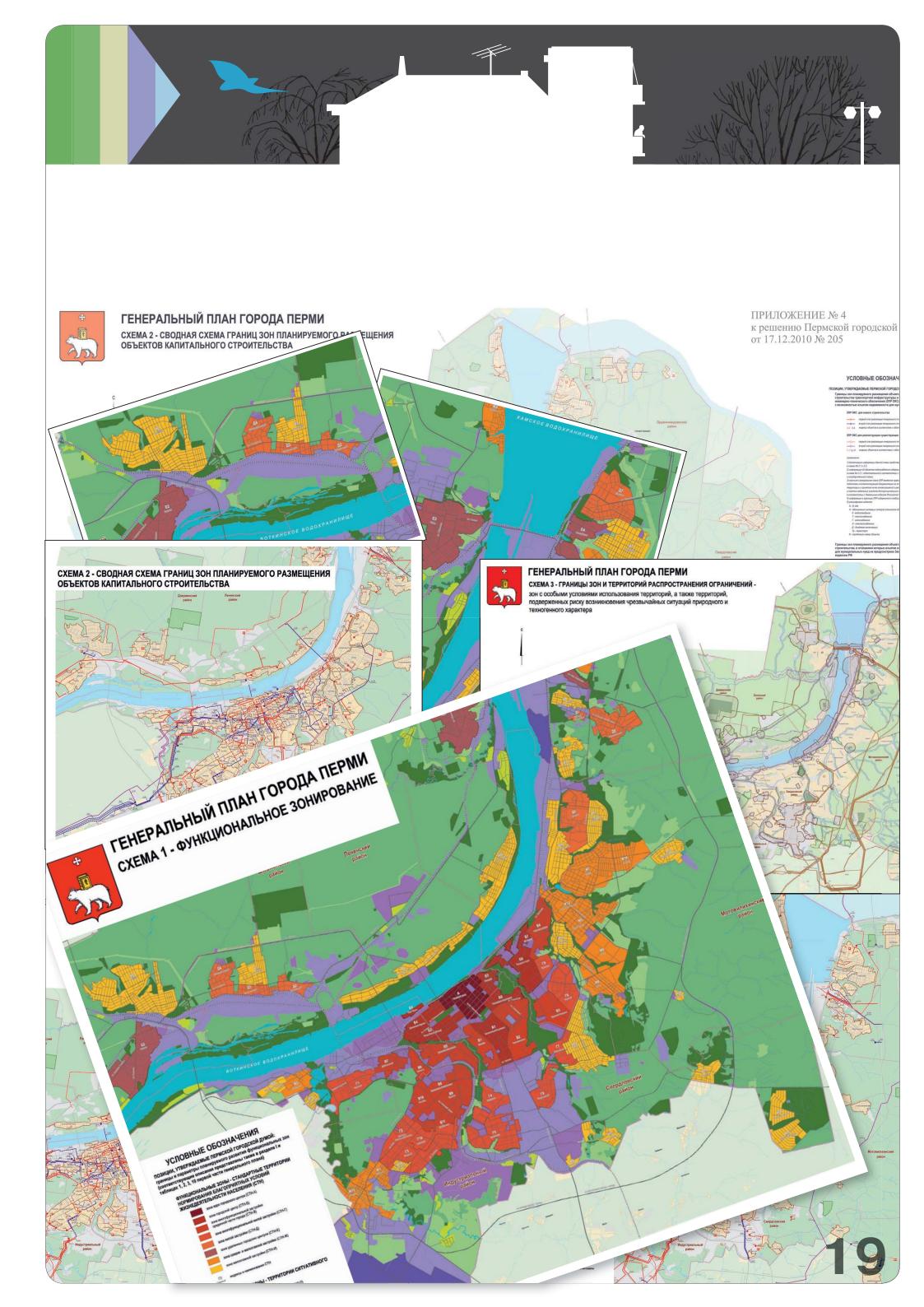
Генеральный план города Перми был утвержден Пермской городской Думой 17 декабря 2010 года ■

Methodological support for the development of the General Plan of the City of Perm. Implemented in cooperation with the municipal autonomous institution "Bureau of City Projects" and other specialpurpose organizations

The General Plan of the City of Perm is one of the first Russian documents concerning land use planning, which fully reflects modern principles of urban development regulation, such as:

- 1) concurrent preparation of documents socio-economic development Strategy and General Plan, which are consistent with each other. Moreover, the General Plan took into account key principles of the strategic Master Plan of the City of Perm designed earlier;
- 2) defining the city development policies on the basis of variant parametric simulations using the database with detailed parameters with regard to all construction sites and land plots in the city;
- 2) identification of two types of functional zones territories of situational project designing and standard areas with regulated favorable habitability conditions. 83 such standard areas have been identified to be integrated into eight groups; target and estimated indicators were defined for each group, which indicators are related to the planned development of relevant areas);
- 3) combination of active development and orderly building-up of central areas with moderate development of periphery areas (without extending the latter) against the backcloth of assured transportation links between different areas. This concept has been coordinated with the draft socio-economic development strategy of the city of Perm, which names as one of its priorities the development of a "saturated" urban environment. The concept is implemented through drawing up a draft schedule for the implementation of the General Plan of the City of Perm.

General Plan of the City of Perm was approved by the Perm City Duma on December 17, 2010 ■





СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ И КООРДИНАЦИЯ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ ПЛАНИРОВАНИЯ

ENHANCEMENT OF PLANNING AND MANAGEMENT AT THE MUNICIPAL LEVEL AND COORDINATION OF VARIOUS TYPES OF PLANNING

Разработка и внедрение муниципальной системы планирования в Рязани

Работа выполнена в рамках реализации двух муниципальных контрактов с администрацией города Рязани и является продолжением сотрудничества в сфере реализации Плана стратегического развития города Рязани до 2020 года, разработанного ИЭГ в 2009 году

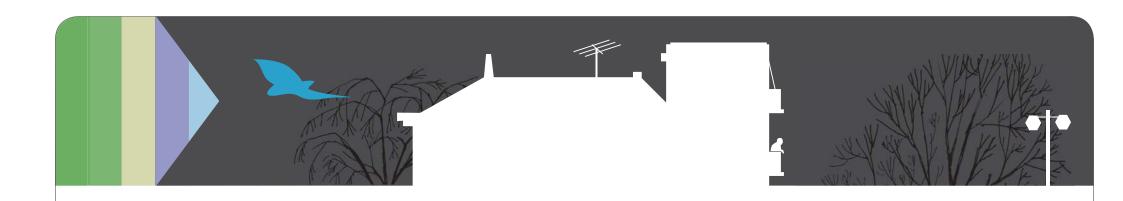
Разработана муниципальная система планирования, обеспечивающая координацию Плана стратегического развития города Рязани до 2020 года, документов территориального и градостроительного планирования, программ развития городской коммунальной инфраструктуры и бюджета города. Система включает в себя методику и регламент планирования, классификатор системы, схемы процессов и процедур планирования.

Отдельным компонентом в нее входит комплексная система мониторинга и оценки (КСМО) социально-экономического развития города, реализации планов и программ, показателей оценки эффективности деятельности органов МСУ, бюджетных показателей и качества управления муниципальными финансами. В свою очередь, в составе КСМО подготовлен регламент взаимодействия органов местного самоуправления Рязани, подразделений городской администрации, организаций, предоставляющих информацию в КСМО в процессе планирования и мониторинга наблюдаемых в КСМО показателей. Рассчитаны индикаторы с применением методического обеспечения КСМО. Произведена алгоритмизация планирования, мониторинга и оценки для последующего внедрения в эти процессы современных информационных технологий ■

Designing and implementing a municipal planning system in the city of Ryazan Carried out within the framework of execution of two municipal contracts concluded with the Administration of the city of Ryazan. This work is an example of the on-going cooperation in the field of implementation of the Strategic Development Plan of the City of Ryazan up to 2020 designed by IUE in 2009

A municipal planning system was developed, which ensured coordination between the Strategic Development Plan of the City of Ryazan up to 2020, land use planning and town planning documents, programs for development of the city utility infrastructure and the city budget. The system comprises planning methods and regulations, system classifier, as well as schemes of various processes and procedures of planning.

Its integral component is a comprehensive system of monitoring and evaluation (CSME) of the following: the city socio-economic development, implementation of plans and programs, indicators of performance efficiency of local governance bodies, budget parameters and the quality of municipal finance management. Within the framework of the CSME, regulations for interaction between local governance bodies of Ryazan, the city Administration divisions and organizations-suppliers of data for the CSME in the process of planning and monitoring the indicators recorded by the CSME were developed. Indicators were calculated with the help the CSME. Algorithms of planning, monitoring and evaluation were built, so that subsequently modern information technologies could be introduced into these processes



Структура комплексной системы мониторинга и оценки г. Рязани Structure of the comprehensive system of monitoring and evaluation implemented by the city of Ryazan

Structure of the c	omprehensive system	of monitoring and ev	aluation implemented by tl	ne city of Ryazan			
	HOPMATURHAS		1СТЕМЫ МОНИТОРИНГА				
			THE MONITORING SYSTEM				
□ Нормативные правовые акты РФ и акты субъекта РО Regulatory legal acts of the F and those of a constituent entity of the RF	Þ акты гор	ry legal acts Y	Проект нормативного правового акта, регулирующего функционирование системы Регламент системы Методическое обеспечение	A draft regulatory legal act governing the system performance System regulations Technical guidance			
		ПОКАЗАТЕЛИ МОНИ					
		MONITORING INDI	CATORS				
экономическое раз положение Socio-economic Dev	огнозы ☐ Цели и за Вития Стратегич плана velopment Goals and jections of the Str	неского местн бюдж I objectives Local I	ого муниці	pal Others			
	Developn	nent Plan	efficien	су			
УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ SYSTEM PARTICIPANTS							
Поставщики информаці	ии	□ Оператор системы	ы Пользова	гели информации			
Suppliers of data		System operator	Data users	3			
		ПРОЦЕДУРЫ					
		PROCEDURES					
□ Предоставление входной информации	□ Сбор и обработка информации	□ Анализ инфор	омации Формирование результатов мониторинга	□ Предоставление отчетов и выходной информации			
Data supply	Data collection and processing	Data analysis	Drawing up the monitoring outputs	Delivery of reports and processed data			



УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ ПРОЖИВАНИЯ В МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМАХ

IMPROVEMENT OF LIVING CONDITIONS IN APARTMENT BUILDINGS

Экономические механизмы повышения энергоэффективности в жилищном и бюджетном секторах

По заказу Европейского банка реконструкции и развития

ИЭГ продолжил работу над созданием и внедрением финансовых моделей повышения энергоэффективности много-квартирных домов и бюджетных зданий, которая была начата в 2009 году.

Минэкономразвития России и Минрегиону России оказано содействие в разработке проектов нормативных документов, регулирующих энергосервисные отношения в бюджетном и жилищном секторах, в том числе по формату, процедурам разработки энергетического паспорта многоквартирных домов.

Для Министерства индустрии и новых технологий Республики Казахстан разработаны предложения по созданию Фонда ЖКХ, уполномоченного государством осуществлять меры экономического стимулирования и адресной поддержки собственников жилья при проведении энергоэффективной модернизации многоквартирных домов, включая предоставление гарантий (поручительств) по кредитам и бюджетных субсидий.

Для публичного сектора Республики Казахстан разработан энергосервисный контракт как наиболее перспективный способ энергоэффективной модернизации зданий, находящихся в государственной собственности.

«Дорожная карта» реформирования системы управления и обслуживания жилищного фонда города Кишинева (Молдова)
По заказу UNDP Moldova для муниципальной администрации города Кишинева

На основе анализа нормативной базы и практики управления и обслуживания жилищного фонда в Кишиневе выявлены законодательные и институциональные барьеры на пути эффективного управления многоквартирными домами и привлечения инвестиций в обновление и повышение их энергоэффективности. С учетом лучшей международной практики подготовлены предложения по совершенствованию законодательства и практические рекомендации по реформированию системы управления многоквартирными домами.

Рекомендации и план мероприятий, направленных на осуществление предложенных преобразований, рассмотрены и одобрены рабочей группой при муниципальной администрации города Кишинева ■

Economic mechanisms for enhancement of energy efficiency in the housing and public sectors

Ordered by the EBRD

IUE went on with its efforts to design financial models for enhancement of energy performance by multi-apartment and public buildings and to have these models implemented. This work started in 2009.

IUE assisted the Ministry for Economic Development and Ministry for Regional Development of Russia with drafting regulatory documents governing energy performance relations in the public and housing sectors including proposals with regard to requirements, format and procedures of designing an energy passport of multi-apartment buildings.

Proposals on the establishment of a Fund for the Promotion of the Housing and Utility Sector Reform were developed for the Ministry of Industry and New Technologies of the Republic of Kazakhstan. The Fund will be authorized by the government to carry out measures aimed at economic encouragement of and targeted assistance to housing owners in the process of energy efficient upgrading of multi-apartment buildings, including provision of guarantees (sureties) on loans and allocation of budget subsidies.

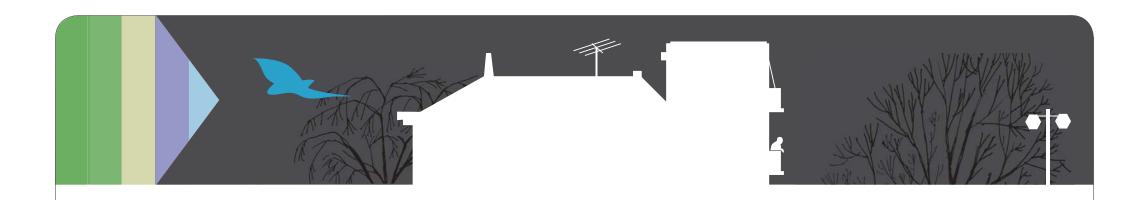
An energy performance contract was designed for the public sector of the Republic of Kazakhstan, which is the most promising mechanism for energy efficient upgrading of state-owned buildings.

Road mapping the multi-apartment housing management reform in the city of Chisinau (Moldova)

Ordered by UNDP Moldova for the municipal Administration of the city of Chisinau

Based on the analysis of the regulatory and legal framework and the practice of housing management and maintenance in Chisinau, IUE identified legislative and institutional barriers in the way of efficient management of multi-apartment buildings and mobilization of investment in the renovation of the housing stock and enhancement of its energy performance. With due account for best international practices, IUE prepared proposals on streamlining the legislation, and practical recommendations for reforming the system of management of multi-apartment buildings.

Recommendations and a schedule of actions aimed at implementation of proposed reforms were discussed and approved by the working group under the Administration of the city of Chisinau



Этапы становления Фонда ЖКХ (Республика Казахстан) Stages of Development of the Fund for the Promotion of the Housing and Utility Sector Reform (Republic of Kazakhstan)

ПЕРВЫЙ ЭТАП 1st STAGE 2012-2013

Формирование требований к проектам и заемщикам 🔲 Предоставление кредитов на термомодернизацию многоквартирных домов (пилотные проекты)

Drawing up requirements to projects and borrowers Extending loans for thermal upgrading of apartment buildings (pilot projects)

Собственные средства Фонда ЖКХ

Equity capital of the Fund

ВТОРОЙ ЭТАП 2nd STAGE 2014-2016

Предоставление гарантий по кредитам коммерческих банков на платной основе

Issuing fee-based guarantees on loans originated by commercial banks

Собственные средства Фонда ЖКХ

Equity capital of the Fund



Открытие кредитных линий коммерческим банкам

Оpening credit lines for commercial banks

Привлечение ресурсов на финансовых рынках

Mobilizing resources in financial markets





РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В КОММУНАЛЬНОМ СЕКТОРЕ

DEVELOPMENT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE UTILITY SECTOR

Разработка программ типовых инвестиционных проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) в секторах коммунальной инфраструктуры

По заказу Центра ГЧП Внешэкономбанка (ВЭБ)

Программы типовых инвестиционных проектов ГЧП охватывают этапы нового строительства, реконструкции и модернизации объектов коммунальной инфраструктуры.

Для реализации этих программ специалистами ИЭГ разработаны следующие модели:

- модель 1 новое строительство основана на праве частной собственности инвестора на создаваемый объект инфраструктуры;
- модель 2 реконструкция и модернизация основана на праве аренды инвестора на реконструируемый объект инфраструктуры.

Данные модели реализуются на основе соглашения между муниципальными образованиями о порядке проведения совместного конкурса на выбор частного инвестора по созданию объектов коммунальной инфраструктуры.

Разработаны подходы к осуществлению проектов ГЧП, основанные на разделении инвестиционных и операционных рисков, что позволит не переносить на инвестора риски тарифного регулирования.

На основе этих подходов типовые проекты ГЧП реализуются в различных секторах коммунальной инфраструктуры:

- 1) экологические программы реконструкция, модернизация или новое строительство обособленных объектов муниципальной инфраструктуры в сфере водоснабжения и водоотведения; строительство мусоросортировочных (мусороперерабатывающих) заводов;
- 2) программы повышения энергоэффективности реконструкция, модернизация или новое строительство котельных, в том числе с переводом на альтернативные местные источники топлива; реконструкция, модернизация или новое строительство муниципальных систем уличного освещения.

Предложенная схема реализации инвестиционных проектов позволит сделать доступными кредитные ресурсы российских банков, в том числе ВЭБ, для массовой модернизации или нового строительства объектов коммунальной инфраструктуры ■

Designing programs of model investment projects for public-private partnership (PPP) in utility infrastructure sectors

Ordered by the PPP Center of Vnesheconombank (VEB)

Programs of model investment projects for PPP encompass the stages of new construction, renovation and upgrading of utility infrastructure facilities.

IUE experts designed the following models for the implementation of these programs:

- Model 1 new construction is based on the investor's private ownership right to the newly created infrastructure facility;
- Model 2 renovation and upgrading is based on the investor's right to lease the renovated infrastructure facility.

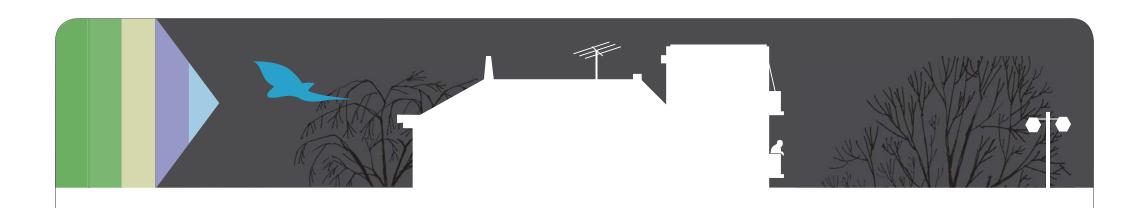
These models are implemented on the basis of an intermunicipal agreement on the procedure of holding a joint tender for private contractor selection for creation of utility infrastructure facilities.

IUE designed approaches to the implementation of PPP projects, which are based on the distribution of investment and operational risks, which will allow not to shift the risks of tariff regulation to the investor.

Based on these approaches model PPP projects are implemented in various utility infrastructure sectors:

- 1) environmental programs: renovation, upgrading or new construction of separate municipal infrastructure facilities in the area of water supply and sanitation; construction of refuse separating (refuse processing) factories;
- 2) programs of energy efficiency enhancement: renovation, upgrading or new construction of boiler plants, including their transfer to alternative local fuel sources; renovation, upgrading or new construction of municipal systems of street illumination.

The proposed scheme of implementation of investment projects will make credit resources of Russian banks, including VEB, affordable for the purposes of large-scale upgrading or new construction of utility infrastructure facilities ■



Модель 1		дель 1	Model 1	
МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ		ВАНИЯ		MUNICIPALITIES
Заключение соглашения о порядке проведения совместного конкурса на выбор частного инвестора по созданию объектов коммунальной инфраструктуры		тора по		Making an agreement on the procedure of holding a joint tender for private contractor selection for creation of utility infrastructure facilities
Проведение совместного конкурса и выявление его победителя				Holding a joint tender and identifying the best bidder
Заключение соглашений о ГЧП между муниципальными образованиями и победителем конкурса				Making agreements on PPP between municipalities and the best bidder
Строительство инвестором объектов инфраструктуры в муниципальных образованиях			Investor construction of infrastructure facilities in municipa	
Арендная плата (возмещение инвестиционных затрат)	Lease payments (recovery of investment costs)		Lease agreement	Переход объектов инфраструктуры в собственность муниципальных образований после возврата инвестиционных затрат Infrastructure facilities are transferred into the ownership of municipality once the investment cost have been recovered
Оператор систем коммунальной инфраструктуры муниципальных образований				Operator of utility infrastructure systems in municipalities

Модель 2 Model 2 МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ **MUNICIPALITIES** Making an agreement on the procedure of holding Заключение соглашения о порядке проведения a joint tender for private contractor selection for совместного конкурса на выбор частного инвестора по созданию объектов коммунальной инфраструктуры creation of utility infrastructure facilities Проведение конкурса на право заключения соглашений о Holding a tender for PPP contracts with regard to existing utility ГЧП в отношении существующих объектов коммунальной infrastructure facilities инфраструктуры Leasing of renovated (upgraded) utility infrastructure Аренда частным инвестором реконструируемых (модерfacilities by a private investor низируемых) объектов коммунальной инфраструктуры Renovation (upgrading); assigning ownership rights to Проведение реконструкции (модернизации), закреплеindividual improvements in renovated (upgraded) facilities ние собственности инвестора на отдельные улучшения to an investor реконструируемых (модернизируемых) объектов Sub-leasing renovated (upgraded) facilities by an entity/person Субаренда уполномоченным органами местного authorized by local governance bodies самоуправления лицом реконструированных (модернизированных) объектов Арендная плата Lease payments Обеспечение органами местного Local governance bodies' самоуправления платы за субаренду, (возмещение (recovery of assurance of sub-lease payments инвестиционных необходимой для окупаемости проекта required for the payback of the investment costs) Договор Sub-lease затрат) субаренды реконструкции или модернизации renovation or upgrading project agreement Transfer of ownership rights to facilities previously owned by Переход прав собственности на объекты частного a private investor to municipality upon expiration of the lease инвестора в муниципальную собственность по окончании договора аренды agreement



РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В КОММУНАЛЬНОМ СЕКТОРЕ

DEVELOPMENT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE UTILITY SECTOR

Подготовка документации по модернизации системы теплоснабжения города Новошахтинска на основе государственночастного партнерства

По заказу администрации города Новошахтинска Ростовской области

Проект по использованию ООО «Новошахтинские теплонасосные системы» низкопотенциального тепла подземной шахтной воды в качестве источника тепловой энергии является первым подобным проектом, осуществленным в России. В рамках проекта предполагается значительно повысить качество услуг по теплоснабжению и предоставлению населению горячего водоснабжения, добиться существенной экономии энергоресурсов, улучшить экологическую ситуацию в городе, а также снизить тарифы на тепловую энергию.

Разработаны предложения по комплексному совершенствованию городской системы теплоснабжения путем передачи ответственности за теплоснабжение одной теплоснабжающей организации — частному оператору — на основе механизмов ГЧП.

Разработка механизма государственночастного партнерства в управлении водопроводно-канализационным комплексом города Железнодорожный По заказу администрации города Железнодорожный Московской области

По результатам проведенного экспертами ИЭГ анализа вариантов изменения системы управления городским водопроводно-канализационным комплексом администрация Железнодорожного выбрала оптимальный вариант — механизм государственно-частного партнерства, повышающий надежность систем водоснабжения и водоотведения, а также качество водоснабжения и водоотведения при сохранении и даже возможном замедлении существующих темпов роста тарифов.

Разработан пакет конкурсной документации для проведения конкурса на право заключения договора ГЧП и проект договора аренды системы водоснабжения и водоотведения ■

Drawing up documentation on upgrading the heat supply system of the city of Novoshakhtinsk based on public-private partnershi

Ordered by the Administration of the city of Novoshakhtinsk of Rostov Oblast

The project on using low-grade heat of colliery water as a source of heat energy by OOO "Novoshakhtinsk Heat Pump Systems" is the first project of this kind implemented in Russia. Within the project it is expected to attain a considerable improvement of the quality of heat and hot water supply services provided to households; significant energy resources saving; improvement of the environmental situation in the city; and reduction of tariffs for heat energy.

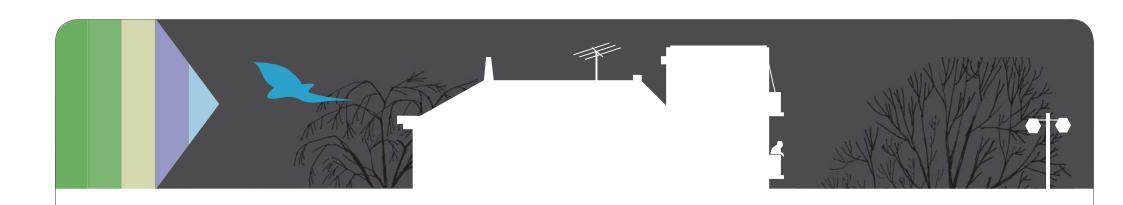
IUE developed proposals on comprehensive enhancement of the city heat supply system through shifting the responsibility for heat supply to only one heat supplying organization — a private operator, on the basis of application of public-private partnership mechanisms.

Designing a public-private partnership mechanism for managing the water supply and sanitation sector of the city of Zheleznogor ozhny

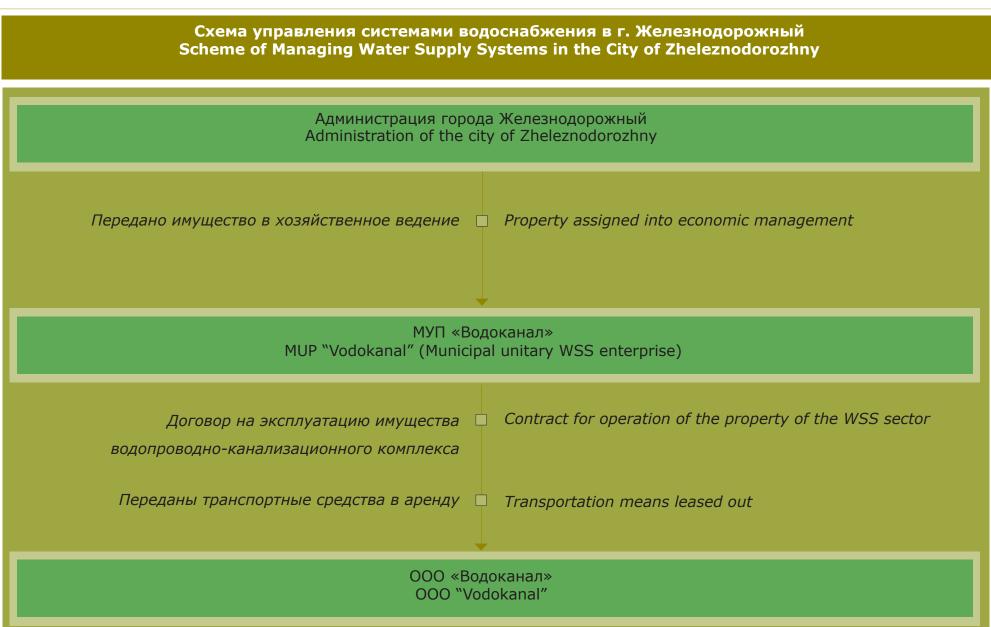
Ordered by the Administration of the city of Zheleznodorozhny of Moscow Oblast

Drawing on the results of the IUE experts' review of options for reforming the system of management of the city water supply and sanitation (WSS) sector, the Administration of the city of Zheleznodorozhny has chosen the most acceptable option – the mechanism of public-private partnership that enhances the reliability of WSS systems and the quality of WSS against the backcloth of preserved, or even decelerating, rates of tariff growth.

A package of documentation required for tendering for a public-private partnership contract and a draft contract for leasing a WSS system were designed









Сключительно востребованным направлением деятельности Института является организационнометодическое содействие муниципальным образованиям в реструктуризации сети муниципальных учреждений, стандартизации услуг и расчетах нормативных затрат на оказание услуг в рамках реализации Федерального закона от 8 мая 2010 года № 83-ФЗ о совершенствовании правового положения государственных и муниципальных учреждений.

Разработка проекта государственного стандарта социального стационарного обслуживания общего типа граждан пожилого возраста и взрослых инвалидов Кировской области

При поддержке USAID

Разработанный проект стандарта регламентирует предоставление клиентам как непосредственно социальных, так и коммунальных услуг. Применение стандарта будет содействовать справедливому и равному доступу клиентов к социальным услугам в стационарных учреждениях области. Проект стандарта стал «счетной» основой для определения нормативных затрат на оказание услуг социального стационарного обслуживания, благодаря чему он может использоваться для государственного заказа соответствующих услуг у негосударственных поставщиков ■

Внедрение нормативного финансирования муниципальных услуг учреждений здравоохранения города Благовещенска Амурской области

При поддержке USAID

Управлению здравоохранения г. Благовещенска оказано содействие в разработке методики и в расчете экономически обоснованных полных тарифов финансирования услуг муниципальных учреждений здравоохранения. Разработанная методика и расчетная модель могут использоваться для перехода на финансирование медицинских услуг в рамках базовой программы государственных гарантий оказания бесплатной медицинской помощи по полному тарифу ■

Формирование нормативной правовой базы города Ивантеевки по созданию и организации деятельности автономных учреждений По заказу администрации городского округа «Город Ивантеевка Московской области»

Разработан полный пакет нормативных актов по созданию и организации деятельности автономных учреждений с учетом норм Закона № 83-ФЗ, уточняющего правовой статус автономных учреждений. На этой основе в Ивантеевке было сформировано единое правовое поле для функционирования муниципальных учреждений трех типов — автономных, бюджетных и казенных ■

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТАТУСА МУНИ-ЦИПАЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ И СИСТЕМЫ ОКАЗАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ

ENHANCEMENT OF THE STATUS OF MU-NICIPAL INSTITUTIONS AND THE SYS-TEM OF MUNICIPAL SERVICES DELIVERY

UE organizational and technical assistance to municipalities in restructuring their network of municipal institutions, standardization of services and calculation of standard expenditures for provision of services within the framework of implementation of Federal Law #83-FZ, dated May 8, 2010, "On Making Amendments to Individual Legislative Acts of the Russian Federation Necessitated by the Enhancement of the Legal Status of Public (Municipal) Institutions", was of especially high importance and in great demand.

Drafting a state standard of social services of general type provided to elderly citizens and disabled adults placed in care of dedicated social institutions of Kirov Oblast Supported by the USAID

The draft standard developed by IUE regulates the delivery of both social and utility services to clients. The application of this standard shall contribute to fair and equitable access of all clients placed in care of dedicated social institutions of Kirov Oblast to social services. The draft standard became a base for calculating standard expenditures for provision of such services, and therefore it can be used in a public procurement order for relevant services provided by non-government suppliers

Implementation of standard-based financing of municipal services provided by healthcare institutions of the city of Blagoveschensk (Amurskaya Oblast)

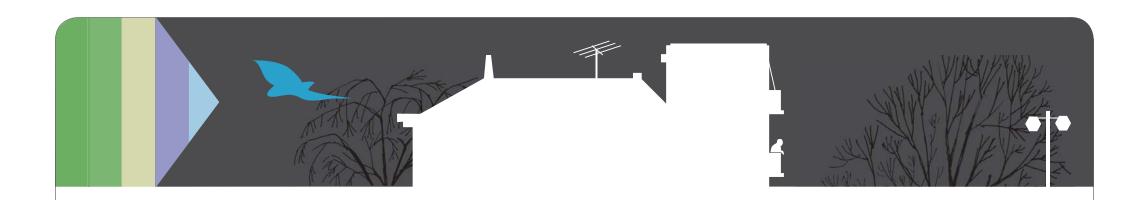
Supported by the USAID

IUE facilitated the Department of Health of the city of Blagoveschensk with designing technical guides and calculating economically reasonable full tariffs of financing services provided by municipal healthcare institutions. The developed methods and calculation model can be used for transition to financing medical services within the framework of the basic program of government guarantees of free-of-charge health services

Designing a regulatory legal framework for the city of Ivanteyevka with regard to establishing and organizing the activity of autonomous institutions

Ordered by the Administration of the urban district "The City of Ivanteyevka of Moscow Oblast"

IUE experts developed a complete package of regulatory acts relating to establishing and organizing the activity of autonomous institutions with due account for the provisions of Federal Law #83-FZ, which defines the legal status of such institutions. Based on the developed regulatory acts, it became possible to create a single legal framework for operations of municipal institutions of three different types – autonomous, budget-supported and those based on the right of operative management ('kazenniye')



Система финансирования государственных и муниципальных учреждений в России в условиях действующего законодательства System of financing public and municipal institutions in Russia against the backcloth of applicable legislation

УЧРЕЖДЕНИЯ INSTITUTIONS

Государственные или муниципальные (созданы публичным образованием) **Public** or municipal (established by a public entity)

Частные (созданы гражданином или юридическим лицом)

Private (established by a private individual or legal entity)

АВТОНОМНЫЕ AUTONOMOUS

Закон «Об автономных учреждениях» Law "On Autonomous Institutions"

БЮДЖЕТНЫЕ **BUDGET-SUPPORTED**

Закон «О некоммерческих организациях» Law "On Non-Profit Organizations"

КАЗЕННЫЕ **KAZENNIYE**

Бюджетный кодекс Budget Code of the RF



Финансируются посредством субсидий на выполнение государственного (муниципального) задания

Financed through subsidizing the implementation of public (municipal) responsibilities

Формула расчета субсидий Formula for computation of a subsidy amount

Нормативные затраты

(на услуги/работы, на хозяйственные + Субсидия на задание

нужды и поддержание статуса

учреждения)

Subsidy for implementation of responsibili-

ties

Standard expenditures

(for services/works, for economic needs + and for maintaining the status of the

institution)

Затраты на содержание имущества учреждения

Expenditures for the maintenance of the property of the institution



Финансируются по смете

Financed according to cost estimate



СНИЖЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ БАРЬЕРОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

REDUCTION OF ADMINISTRATIVE BARRIERS IN THE CONSTRUCTION SECTOR

Предложения по комплексной оптимизации организации государственного контроля и надзора, муниципального контроля, предоставления государственных и муниципальных услуг гражданам и организациям в строительстве

По заказу Минэкономразвития России (совместно с Академией народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации)

Предложения по оптимизации контрольно-надзорных и разрешительных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг были разработаны применительно к двум тесно связанным между собой предметным областям сферы строительства:

- комплексному освоению земельных участков для жилищного строительства;
- строительству коммунальной инфраструктуры (теплоснабжение, водоснабжение и водоотведение).

Были сформулированы следующие предложения:

- трансформировать институт «категорий земель», предусмотрев определение назначения и разрешенного использования территорий и земельных участков посредством документов территориального планирования и градостроительного зонирования;
- отменить в перспективе государственную экспертизу и государственный строительный надзор и передать эти функции на рынок (с обязательным членством в саморегулируемых организациях);
- обязать регулирующий орган выносить на публичные слушания инвестиционные программы организаций, осуществляющих развитие коммунальной инфраструктуры, а также тарифы и надбавки к тарифам, планируемые к утверждению.

Предложения направлены на сокращение затрат времени и финансовых средств застройщиков и, как следствие, на уменьшение себестоимости жилищного строительства и строительства коммунальной инфраструктуры ■

Proposals on comprehensive streamlining the state control and oversight, municipal control, provision of public and municipal services to citizens and organizations engaged in construction

Ordered by the Ministry for Economic Development of Russia (jointly with the Academy of National Economy under the Government of the Russian Federation)

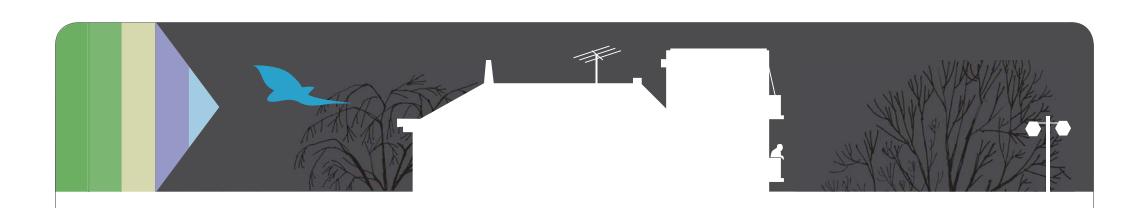
Proposals on streamlining control, oversight and approval functions and provision of public and municipal services were designed with regard to two closely interrelated areas of expertise in the construction sector:

- comprehensive development of land plots for housing construction purposes;
- construction of utility infrastructure facilities (heat supply, water supply and sanitation facilities).

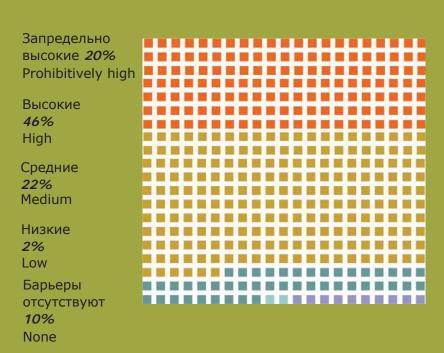
IUE experts formulated the following proposals:

- to transform the institute of "land categories" providing for the definition of the purpose and permitted use of territories and land plots in land use planning and land use zoning documentation;
- to cancel, in the long run, the state expert evaluation and state construction oversight and assign these functions to the market (with obligatory membership in self-regulating organizations);
- to obligate a regulatory authority to put on the agenda
 of public hearings investment programs of organizations
 engaged in the utility infrastructure development, as well
 as tariffs and surcharges to tariffs, which are earmarked for
 an approval.

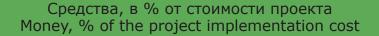
These proposals are aimed at the reduction of time and funds spent by developers and, accordingly, at the reduction of the prime cost of housing construction and utility infrastructure construction ■

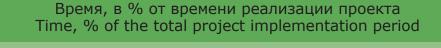


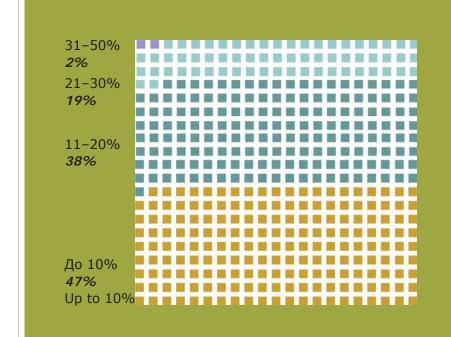


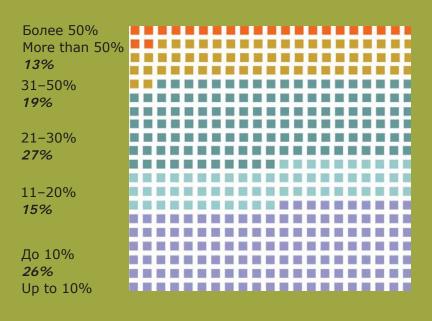


Оценка затрат на преодоление административных барьеров российскими строительными компаниями Evaluation of expenditures on overcoming administrative barriers by Russian construction companies









По данным опроса строительных компаний, проведенного Национальным объединением строителей совместно с ИЭГ в январе 2010.

Based on the survey of construction companies conducted by the National Association of Self-Regulating Organizations together with IUE in January 2010.



РАЗВИТИЕ ИПОТЕЧНОГО ЖИЛИЩНОГО КРЕДИТОВАНИЯ

HOUSING MORTGAGE LENDING DEVELOPMENT

Стратегия развития ипотечного жилищного кредитования в Российской Федерации до 2030 года

Особенностью Стратегии, разработанной при активном участии экспертов ИЭГ, является такой подход к развитию ипотечного жилищного кредитования, который предусматривает расширение возможностей для приобретения гражданами жилья на первичном или вторичном рынке, строительства индивидуального жилья или участия в строительстве многоквартирных домов и в жилищных некоммерческих объединениях граждан, найма жилья, проведения капитального ремонта жилых домов.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ СТРАТЕГИИ

- Преодоление текущего кризиса и создание условий для предотвращения и смягчения возможных будущих кризисов.
- Создание надежной и эффективной инфраструктуры рынка ипотеки и других форм жилищного финансирования.
- Создание эффективного первичного рынка ипотечного кредитования, обеспечивающего баланс интересов кредиторов и заемщиков.
- Развитие иных форм жилищного финансирования, в том числе для целей жилищного строительства.
- Формирование устойчивой системы привлечения долгосрочных ресурсов с рынка капитала на рынок ипотеки.
- Учет региональных и локальных особенностей развития рынка жилья и ипотеки.

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Первый этап (2010-2012)

Восстановление доверия к рынку ипотечного жилищного кредитования у заемщиков, кредиторов и инвесторов; стимулирование жилищного строительства.

Второй этап (2013-2020)

Достижение баланса между спросом и предложением на рынке жилья, формирование устойчивой и надежной системы ипотечного жилищного кредитования и других форм жилищного финансирования; формирование сегментов найма жилья и строительства жилья кооперативами и другими жилищными некоммерческими объединениями граждан; обеспечение дифференциации ипотечных и других жилищных кредитов.

Третий этап (2021-2030)

Приближение рынка ипотеки к насыщению; стабилизация рынка жилья и ипотеки; поддержка устойчивости рынка жилья и ипотеки и предотвращение возможных кризисных явлений.

Стратегия утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 июля 2010 года № 1201-р ■

Housing mortgage lending development strategy of the Russian Federation up to 2030

The specificity of the Strategy designed with active participation of IUE experts is such an approach to the development of housing mortgage lending that envisages the enhancement of citizens' capacity to purchase housing in the primary or secondary market, owner-occupied construction or participation in the construction of apartment buildings and housing non-profit associations of citizens, housing tenancy, and rehabilitation of residential buildings.

KEY OBJECTIVES OF STRATEGY

- Overcoming the current crisis and creating conditions for preventing and mitigating possible future crises.
- Development of a reliable and efficient infrastructure of the mortgage market and other forms of housing finance.
- Development of other forms of housing finance, including those used for housing construction purposes.
- Development of an efficient primary mortgage lending market that ensures the balance of interests of creditors and borrowers.
- Development of a sustainable system of mobilizing longterm resources from the capital market to the mortgage market.
- Accounting for regional and local specificities of the housing and mortgage market development.

STRATEGY IMPLEMENTATION PHASES

Phase I (2010–2012)

Recovery of borrower's, creditor's and investor's trust in the market of housing mortgage lending; encouragement of housing construction.

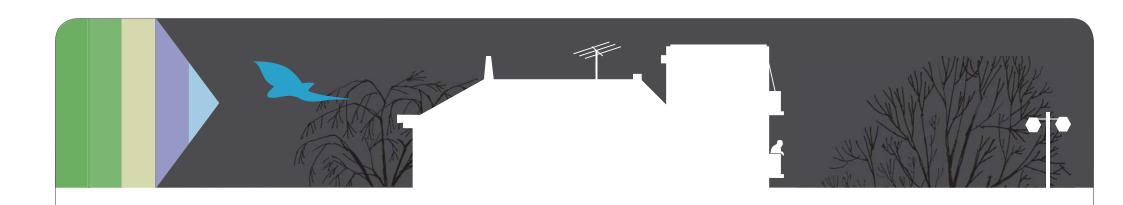
Phase II (2013-2020)

Attainment of an equilibrium of demand and supply in the housing market; development of a sustainable and reliable housing mortgage lending system and other forms of housing finance; development of the housing tenancy segment and the segment of housing construction by cooperatives and other non-profit housing associations of citizens; differentiation of mortgage and other housing loans.

Phase III (2021-2030)

Gradual saturation of the mortgage lending market; stabilization of the housing and mortgage market; maintaining the sustainability of the housing and mortgage market and preventing crisis trends.

The Strategy was approved by Resolution # 1201-p, dated July 19, 2010, issued by the Government of the Russian Federation ■



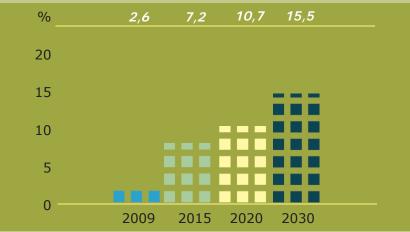
Целевые показатели Стратегии развития рынка ипотечного жилищного кредитования в России Target indicators for the housing mortgage lending development strategy in the Russian Federation

Доля семей, имеющих возможность приобрести жилье, соответствующее стандартам обеспечения жилыми помещениями, с помощью собственных и заемных средств Percentage of families capable of acquiring housing that meets the housing space standards, using household savings and bank loans

Отношение задолженности по ипотечным жилищным кредитам к валовому внутреннему продукту

Outstanding housing mortgage loans, as a share of GDP



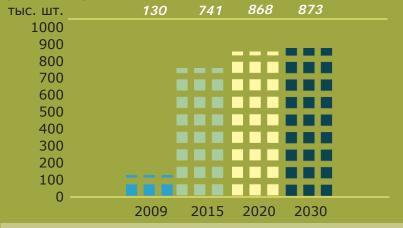


Количество выдаваемых в год ипотечных жилищных кредитов

Number of housing mortgage loans originated annually (thousand)

Percentage of mortgage transactions in the housing market

Доля сделок с ипотекой на рынке жилья





Доля ипотеки, финансируемой за счет выпуска ипотечных ценных бумаг, в общем объеме ипотеки Mortgages financed through issue of MBS as a share of the total volume of mortgages





РАЗВИТИЕ ИПОТЕЧНОГО ЖИЛИЩНОГО КРЕДИТОВАНИЯ

HOUSING MORTGAGE LENDING DEVELOPMENT

Методологическое обоснование возможных способов приобретения жилой недвижимости у «несостоятельных заемщиков» в собственность субъектов Российской Федерации и в собственность муниципальных образований По заказу ОАО «Агентство по реструктуризации ипотечных жилищных кредитов»

Агентство по реструктуризации ипотечных кредитов (АРИЖК), совершенствуя способы поддержки ипотечных заемщиков, оказавшихся в сложной жизненной ситуации, столкнулось с двумя проблемами: 1) отселения ипотечных заемщиков при обращении взыскания на заложенную недвижимость, 2) выбора способа продажи этой недвижимости.

В ходе поиска путей решения этих проблем эксперты ИЭГ рассмотрели разные подходы к формированию и использованию коммерческого жилищного фонда, изучили возможности участия разных субъектов в поддержке оказавшихся в сложной жизненной ситуации ипотечных заемщиков.

После исследования федеральной и региональной нормативной правовой базы, регулирующей возможности формирования жилищного фонда коммерческого использования, были обоснованы четыре схемы приобретения жилых помещений, принадлежащих юридическим лицам, в том числе АРИЖК, субъектам РФ / муниципалитетам либо рыночным структурам. Эти схемы могут быть реализованы в условиях действующего законодательства. Одна из них, например, предусматривает продажу на рыночных условиях жилого помещения, на которое было обращено взыскание, и поддержку граждан, попавших в сложное финансовое положение, путем предоставления из бюджета субъекта РФ средств для оплаты договора «коммерческого» найма жилого помещения из частного коммерческого жилищного фонда.

Также подготовлены конкретные предложения по развитию законодательства, нацеленные на создание условий для приобретения субъектами РФ / муниципалитетами объектов жилой недвижимости и их дальнейшего использования в составе коммерческого жилищного фонда ■

Methodological substantiation of possible ways of purchasing realty from "default borrowers" by constituent entities of the Russian Federation and municipalities who become its new owners

Ordered by OAO "Agency for Housing Mortgage Loans Restructuring"

The Agency for Housing Mortgage Loans Restructuring (AHMLR) has been improving methods of supporting mortgage borrowers who found themselves in dire straits, and in the process it has faced two major problems: 1) eviction of mortgage borrowers in the event of foreclosure on their pledged realty, and 2) selection of a method of selling such realty.

When IUE experts tried to find solutions to these problems, they studied various approaches to developing and using commercial housing stock, looked into possibilities of participation of different constituent entities in activities aimed at supporting mortgage borrowers who found themselves in tight financial straits.

IUE experts investigated the federal and regional regulatory and legal frameworks governing options for commercial housing stock development and designed four schemes for purchasing housing premises that belong to legal entities, including the AHMLR, constituent entities of the RF, municipalities or market structures. These schemes can be implemented within the framework of the currently effective legislation. For example, one scheme envisages the sale of foreclosed housing premises on market terms and support of citizens who found themselves in tight financial straits. This support shall be provided in the form of subsidies from the budget of a constituent entity of the RF to enable the recipient to make necessary payments under a contract for "commercial" tenancy of housing premises allocated from the private commercial housing stock.

Moreover, IUE experts prepared concrete proposals for the development of legislation, which are aimed at creating proper conditions for constituent entities of the RF/municipalities to purchase realty units and subsequently use these units as commercial housing stock ■

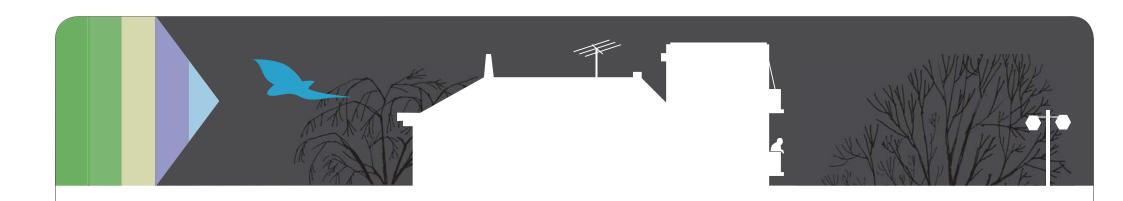


Схема продажи жилого помещения на рыночных условиях и поддержки граждан при оплате найма жилого помещения Scheme of sale of dwelling units on market terms and support of citizens enabling them to pay for the rental of dwellings

Агентство по реструктуризации ипотечных жилищных кредитов продает жилое помещение на открытом конкурсе участнику, предложившему наилучшие условия Agency for Housing Mortgage Loans Restructuring (AHMLR) sells dwelling units to the best bidder at an open tender

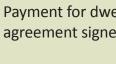
Агентство по реструктуризации ипотечных жилищных кредитов Договор купли-продажи жилья



Agency for Housing Mortgage Loans Restructuring Housing sales and purchase agreement

Покупатель Buyer of a жилого dwelling помещения unit

Оплата жилого помещения в рамках договора найма, заключенного на рыночных условиях



Payment for dwelling units within the framework of a tenancy agreement signed on market terms

Владелец жилого помещения частного коммерческого фонда, сдаваемого в аренду Private commercial fund – owner of rented out dwellings

Предоставление жилого помещения в аренду



Renting dwelling units

Органы государственной власти субъекта РФ

State power bodies of a constituent entity of the RF

Предоставление из бюджета субъекта РФ субсидий на частичную оплату найма жилого помещения



Allocation of subsidies from the budget of a constituent entity of the RF for partial coverage of the rental of dwelling units



РАЗРАБОТКА АКТУАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

WORKING ON VITAL ISSUES OF SOCIAL POLICY

Бездомность в современной России: проблемы и пути их решения

2010 – Год бездомного человека

Институт экономики города в партнерстве с организациями и движениями, оказывающими помощь бездомным людям, принял участие в реализации инициативы «2010 — Год бездомного человека». Работа строилась по сетевому принципу — была создана сеть организаций под названием «Если дома нет». Цель этого уникального проекта — привлечь внимание общества и государства к проблеме бездомности.

Впервые сами бездомные получили возможность рассказать о своей жизни, в частности о том, в силу каких причин они оказались в столь сложной ситуации и что мешает им из нее выйти. Так, в течение года с помощью участников проекта бездомные люди отправили в органы власти разного уровня 1000 открыток с описанием своих проблем. Необычная акция вызвала большой интерес и отклик со стороны представителей государственных служб. На послания бездомных были получены официальные ответы, состоялась серия круглых столов с участием всех заинтересованных сторон.

Кроме того, был проведен опрос бездомных людей «Тетрадь 2010», в рамках которого 250 человек подробно рассказали о перипетиях своей бездомной жизни, о том, какие препятствия приходится преодолевать, чтобы получить доступ к элементарным услугам, от которых зависит жизнь, здоровье, возможность работать и быть полноценным членом общества. Эти истории составили «Тетрадь 2010. Голоса бездомных людей».

Для освещения проблемы бездомности и распространения материалов проекта был создан сайт eslidomanet.ru ■

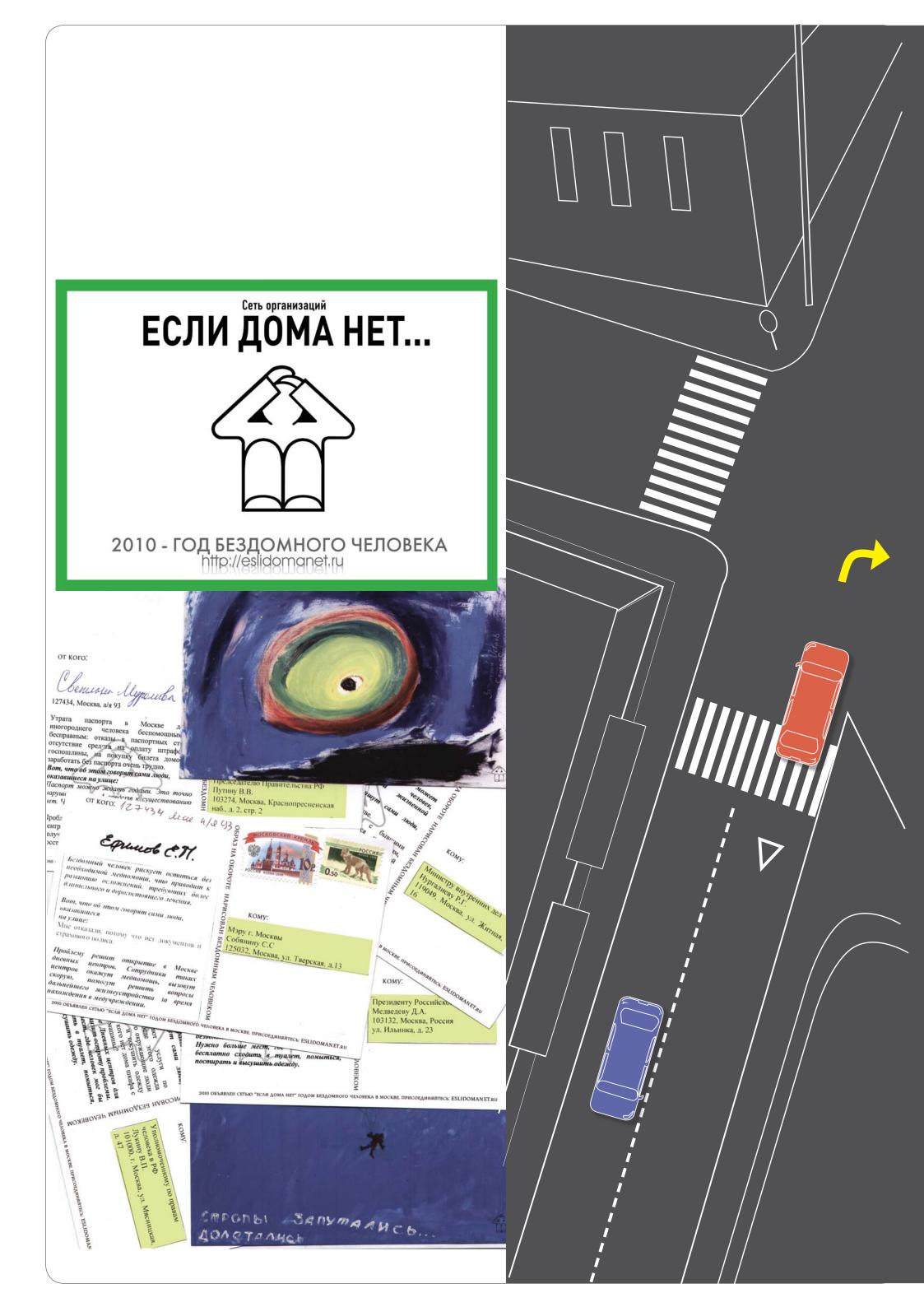
Homelessness in present day Russia: problems and ways to resolve them

2010 - Year of a Homeless Person

IUE, acting in partnership with organizations and movements that provide assistance to homeless people, took part in the implementation of the initiative "2010 - Year of a Homeless Person". Relevant activities were based on a network approach: a network of organizations under the title "If There Is No Home" was established. The goal of this unique project is to attract public and government attention to the problem of homelessness.

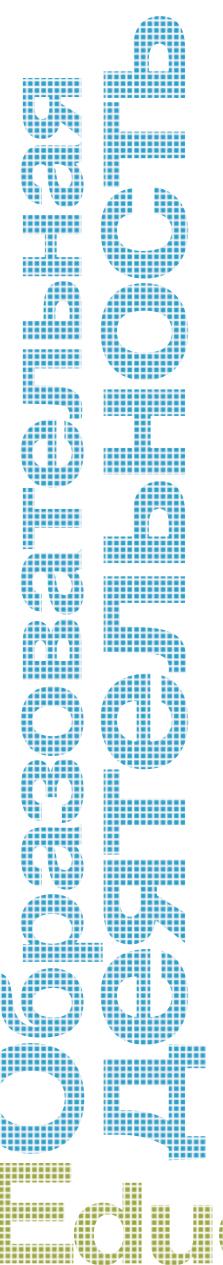
For the first time ever, homeless people got an opportunity to tell themselves about their life and explain the reasons that have driven them to such dire straits and prevent them escaping from this situation. With the help of the project participants, over one year only, homeless people sent 1,000 postcards describing their problems to various level authorities. This rather unusual action generated a great interest and drew a wide response of representatives of public services. A series of round table discussions with all stakeholders was conducted, and official replies to messages conveyed by the homeless were received.

In addition, a survey of homeless people "Notebook 2010" was carried out, which enabled 250 persons to describe in great detail the twists and turns of their homeless existence and obstacles they have to overcome in order to get an access to elementary services, on which their life, health, as well as the possibility to obtain a job and become a valuable member of society depend. Their stories were published as a "Notebook 2010. Voices of the Homeless". A special website eslidomanet.ru was created to cover homelessness related issues and disseminate the project deliverables









В 2010 году Институт экономики города провел **103** учебных мероприятия, на которых присутствовали **5123** человека

In 2010, IUE held **103** training events attended by **5,123** persons

Были подготовлены новые специализированные учебные курсы по актуальным проблемам экономики города и муниципального управления. Востребованность курсов растет, в том числе потому, что они предусматривают интерактивную работу со слушателями (обсуждения, деловые игры и т.п.) и модифицируются с учетом специфики конкретного региона и потребностей заказчиков.

«Технологии адресной социальной помощи как инструмент повышения качества жизни малоимущего населения»

В новом учебном курсе обобщен российский опыт внедрения технологии «Самообеспечение» и использования механизма социального контракта, ключевой особенностью которого являются договорные встречные обязательства получателей социальной помощи.

Курс был представлен на учебных семинарах, проведенных по заказу Министерства здравоохранения и социального развития Самарской области, а также Министерства труда и социального развития Республики Саха (Якутия).

В Астане по заказу Всемирного банка был проведен информационный семинар по технологии «Самообеспечение», а также подготовлены рекомендации по ее внедрению в Казахстане.

ew dedicated training courses on vital issues of urban economy and municipal governance were also designed. Demand for IUE courses is on the rise, which can be explained, among other things, by the fact that the programs of these courses envisaging interactive work with participants (discussions, business games, etc.) can be easily tailored to specificities of a particular region and customers' needs.

«Targeted Social Assistance Technologies as a Tool for Improvement of the Quality of Life of Low-Income Households»

The new training course summarizes the Russian practices of implementation of the "Self-Sufficiency" technology and the mechanism of a social contract, the key specificity of which is contractual counter-obligations of recipients of social assistance.

The course was presented at training seminars ordered by the Ministry of Health and Social Development of Samara Oblast and the Ministry of Labor and Social Development of the Republic of Sakha (Yakutia).

As commissioned by the World Bank, an information seminar on the "Self-Sufficiency" technology was conducted in Astana, and guidelines for its implementation in Kazakhstan were designed.

Кафедра экономики города и муниципального управления в НИУ ВШЭ

создана в ноябре 2003 года на факультете государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ) в качестве базовой для продвижения образовательных инициатив Института экономики города в сфере дополнительного и высшего профессионального образования.

В 2010 году состоялся очередной выпуск кафедры по специализации 080504.65-10 «Управление урбанизированными комплексами».

В этом же году была защищена первая диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук, подготовленная на кафедре: соискатель – С.И. Рыбальченко, тема – «Системный подход при реализации плана стратегического развития муниципального образования», научный руководитель – Г.Ю. Ветров.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Кафедра экономики города и муниципального управления.

Заведующий кафедрой — доцент, к.г.н. А.С. Пузанов

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20, комн. № 427 **≅**: (495) 772-95-90 www.hse.ru

«Развитие профессионального управления коммунальным комплексом муниципальных образований»

В учебном курсе, подготовленном и проведенном по заказу администрации Южно-Сахалинска, представлены практические инструменты и методические документы, необходимые для создания благоприятных условий развития коммунальной инфраструктуры на муниципальном уровне, в том числе программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры, а также порядок разработки и утверждения таких программ.

«Применение современных инструментов управления муниципальными финансами»

По заказам администраций городов Ивантеевка Московской области, Надым и Муравленко Ямало-Ненецкого автономного округа были подготовлены учебные курсы по применению новых инструментов управления финансами — муниципальных заданий на оказание муниципальных услуг (выполнение работ), перечней муниципальных услуг, стандартов качества услуг, а также методик оценки потребности в услугах и расчета нормативных затрат на оказание услуг (выполнение работ) в целях определения размера субсидий автономным и бюджетным учреждениям.

Department of Urban Economics and Municipal Governance at the National Research University – Higher School of Economics

was established in November 2003 at the Faculty of State and Municipal Governance of the National Research University - Higher School of Economics (NRU HSE) as a base for promoting IUE education initiatives in the field of higher professional education and professional extension courses.

In 2010, the Department had a next set of graduates who specialized in the Management of Urban-

ized Complexes (specialization 080504.65-10). In the same year, the first Ph.D. dissertation in Economics prepared within the Department was successfully defended by S.I.Rybalchenko on the topic of "System-Based Approach to the Implementation of a Municipal Strategic Development Plan"; his scientific adviser was G.Y.Vetrov.

CONTACTS:

Department of Urban Economics and Municipal Governance.

Head of the Department – Alexander S.Puzanov, Associate Professor, Ph.D. (Geography)

20 Myasnitskaya Street, Room # 427, Moscow 101000 **2**: (495) 772-95-90 www.hse.ru

«Development of Professional Management of the Municipal Utility Sector»

The training course, which was designed and conducted at the request of the Administration of Yuzhno-Sakhalinsk, defines practical tools and technical guides required for creation of favorable conditions for the development of utility infrastructure at the municipal level, including programs for comprehensive development of utility infrastructure systems and procedure of designing and approving such programs.

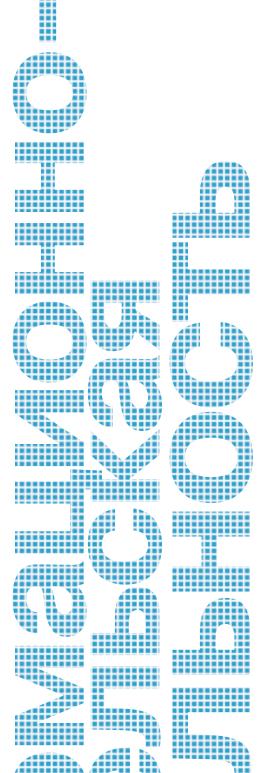
«Application of Modern Municipal Finance Management Tools»

As commissioned by the Administrations of the cities of Ivanteyevka (Moscow Oblast), Nadym and Muravlenko (Yamalo-Nenetsky Autonomous District), IUE developed training courses on application of new finance management tools, such as municipal briefs defining responsibilities with regard to delivery of municipal services (execution of works); lists of municipal services; quality standards of services; methods of evaluation of needs in services and calculation of standard expenditures for provision of services (execution of works), aimed at determining the amount of subsidies to be allocated to autonomous and public institutions.



20-21 мая в рамках года Франции в России кафедрой экономики города и муниципального управления совместно с фондом «Институт экономики города» и Посольством Франции в Москве были организованы и проведены совместные французско-российские научные мероприятия по тематике «Городские территории: между конкуренцией и сотрудничеством».

On May 20–21, 2010, within the framework of the Year of France in Russia, the Department of Urban Economics and Municipal Governance, in cooperation with IUE and the Embassy of France in Moscow, organized and conducted joint French-Russian academic activities on topics relating to "Urban Areas: Between Competition and Cooperation".



Библиотечный фонд Института экономики города превысил **7500** экземпляров.

В 2010 году решением Совета Фонда библиотеке ИЭГ было присвоено имя Евгения Федоровича Сабурова, первого и бессменного председателя Попечительского совета Фонда в 1996–2009 годах.

Информацию обо всех новых аналитических разработках и публикациях Института на регулярной основе получали более **1000** адресатов.

417 718 уникальных посетителей просмотрели сайт Института экономики города, на котором по состоянию на 1 января 2011 года было размещено **14 097** материалов.

In 2010, IUE library stock exceeded **7,500** copies.

In 2010, based on the decision of IUE Council, IUE library was named after Yevgeny Fyodorovich Saburov, the first and permanent Chairperson of IUE Board of Trustees of IUE during 1996-2009.

The information about all new analytical products and IUE publications was sent in more than **1,000** addresses on regular basis.

417, 718 unique visitors viewed IUE website, where **14,097** materials were placed, as of January 1, 2011.

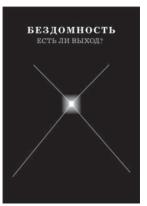


Вышли в свет 7 изданий общим тиражом **6100** экземпляров:

- Коваленко Е.А., Строкова Е.Л. Бездомность: есть ли выход?;
- Трутнев Э.К., Бандорин Л.Е. Азбука землепользования и застройки: Главное о Правилах землепользования и застройки в популярном изложении;
- Падилья Сароса Л.Ю., Перцов Л.В., Прокофьев В.Ю., Трутнев Э.К., Холопик К.В., Крымов С.А. Методические рекомендации по согласованной подготовке и реализации документов планирования развития муниципальных образований;
- Бездомность: есть ли выход? Информация к размышлению для тех, от кого зависит реализация социальной политики и предоставление услуг;
- Бездомность: есть ли выход? Информация к размышлению для тех, кто принимает решения;
- Жигалов Д.В. Автономные учреждения: актуальные вопросы деятельности;
- Сиваев С.Б., Гордеев Д.П., Лыкова Т.Б., Родионов А.Ю. Институциональные проблемы повышения энергоэффективности жилищного и бюджетного секторов.











- **7** publications , with total circulation of **6,100** copies were issued:
- E.A.Kovalenko, E.L.Strokova.
 Homelessness: Is There A Way Out?;
- E.K.Trutnev and L.E.Bandorin. ABC of Land Use and Development: a Popular Concise Version of Land Use and Development Rules;
- L.Yu.Padilla Sarosa, L.V.Pertsov, V.Yu. Prokofyev, E.K.Trutnev, K.V.Kholopik and S.A.Krymov. Guidelines on Concerted Designing and Implementing Municipal Development Planning Documentation;
- Homelessness: Is There a Way Out?
 Information for Those Who Influence
 Social Policy Implementation and Delivery of Services;
- Homelessness: Is There a Way Out?
 Information for Decision-Makers;
- D.V.Zhigalov. Autonomous Institutions:
 Vital Issues of Performance;
- S.B.Sivaev, D.P.Gordeev, T.B.Lykova and A.Yu.Rodionov. Institutional Problems in the Way of Energy Efficiency Enhancement in the Housing and Public Sectors.

охранилась практика публикации учебных пособий и методических материалов, подготовленных нашими специалистами, вне рамок издательской программы ИЭГ — в результате существенно расширяется читательская аудитория.

Так, в 2010 году Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации тиражом 1100 экз. выпустила книгу Н.Б. Косаревой, А.Б. Копейкина, Н.Н. Рогожиной, Д.С. Сиваева, А.А. Туманова «Развитие ипотечного кредитования в Российской Федерации».



he trend to publish manuals and guidelines developed by IUE experts far beyond the framework of the IUE publishing program was preserved. Hence, in a considerable growth of our readership audience. For example, in 2010, the Russian Academy of National Economy and Civil Service under the President of the Russian Federation published 1,100 copies of the book written by N.B.Kosareva, A.B.Kopeikin, N.N.Rogozhina, D.S.Sivaev and A.A.Tumanov, "Mortgage Lending Development in the Russian Federation".

Научные и профессиональные периодические издания, оценив общественную значимость исследований, которыми занимается Институт экономики города, все чаще стали обращаться к нашим экспертам не за комментариями по поводу тех или иных событий, а за серьезными аналитическими материалами – в 2010 году было опубликовано 68 тематических статей специалистов ИЭГ.

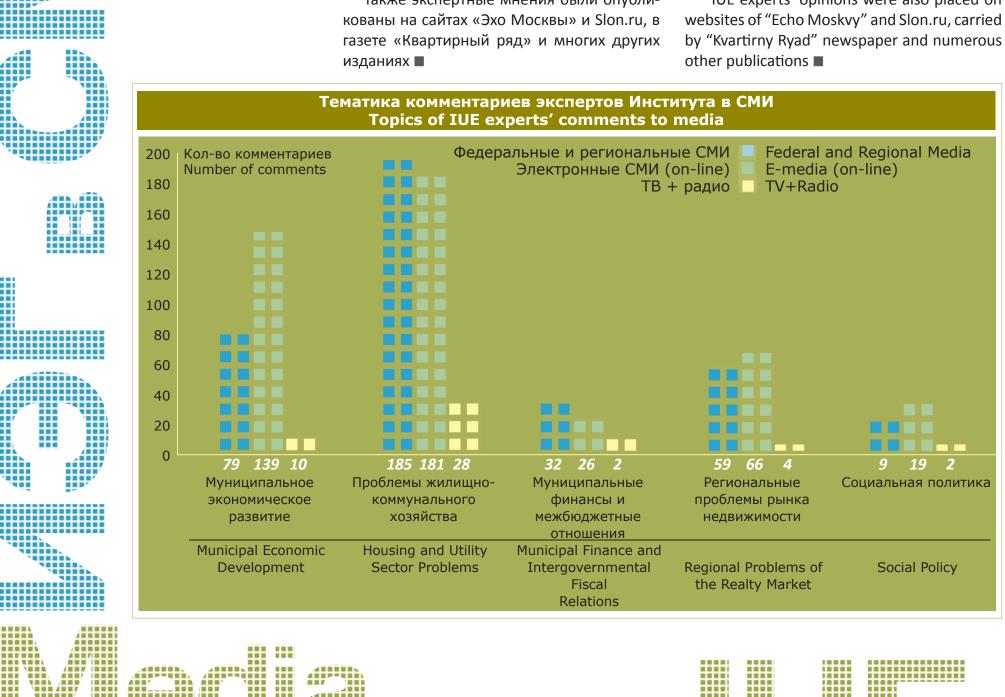
Academic and professional periodicals, which had an opportunity to appreciate high public relevance of the research conducted by IUE, started to request our experts to provide serious analytical materials to them, rather than to simply comment on this or that event. In 2010, 68 articles written by IUE experts on various topics were published.

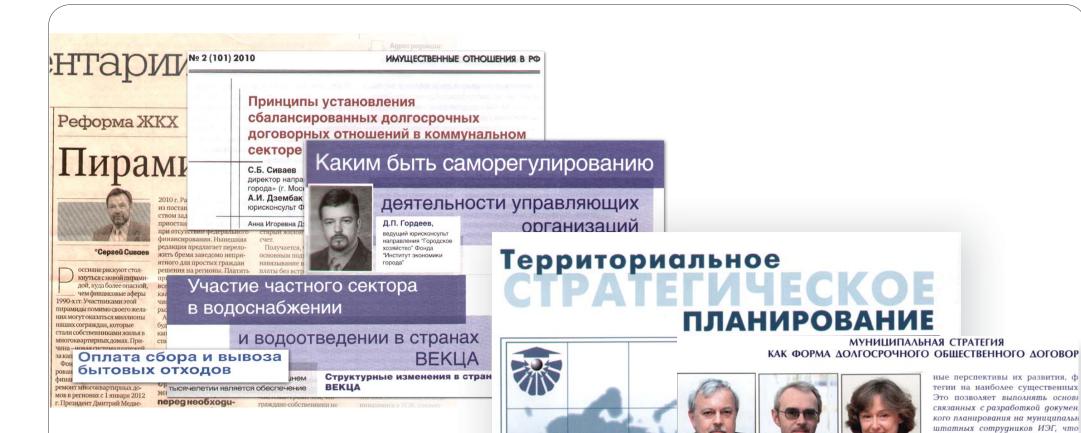
налитические статьи экспертов ИЭГ публиковались в таких журналах, как «Имущественные отношения в Российской Федерации», «Вопросы государственного и муниципального управления», «Бюджет», «Руководитель бюджетной организации», «Финансы и кредит», «Журнал руководителя и главного бухгалтера ЖКХ», «Союз архитекторов России», «Ведомости», «Эксперт Online», The New Times.

Также экспертные мнения были опубли-

nalytical articles written by IUE experts were published in such journals as "Imuschestvenniye Otnosheniya v Rossiiskoy Federatsiyi", "Voprosy Gosudarstvennogo i Munitsipalnogo Upravleniya", "Budget", "Rukovoditel Budgetnoy Organizatsiyi", "Financy i Credit", "Zhurnal Rukovoditelya i Glavnogo Bukhgaltera ZhKH", "Soyuz Arkhitektorov Rosii", "Vedomosti", "Expert On-line", The New Times.

IUE experts' opinions were also placed on





Около 20% материалов было опубликовано в ведущих общероссийских средствах массовой информации, которые обращались к экспертам ИЭГ на регулярной основе.

Almost 20% of all materials produced by IUE were published in leading national media outlets, which approached our experts on regular basis.

А. С. Пузанов,

неральный дир.... Фонда «Институт города»

Г. Ю. Ветров

руководитель правления «Муни-завное экономич

Количество комментариев экспертов Number of comments by IUE ИЭГ в общероссийских СМИ experts in national media outlets «Ведомости» – 28 – "Vedomosti" «Российская газета» – 28 – "Rossiiskaya Gazeta" «Гудок» – 22 – "Gudok" «Аргументы и факты» – 22 – "Argumenti i Facti" «Комсомольская правда» – 22 – "Komsomolskaya Pravda" «Время Новостей» – 17 – "Vremya Novostey" ИД «Коммерсант» – 11 – "Kommersant" «РБК daily» – 10 – "RBC daily" «Независимая газета» – 09 – "Nezavisimaya Gazeta" «Новые известия» – 08 – "Noviye Izvestia" «Известия» – 07 – "Izvestia"

В 2010 году интерес средств массовой информации к Институту экономики города оставался стабильно высоким было опубликовано 836 материалов, в которых так или иначе нашла отражение деятельность ИЭГ.

Н. Б. Косарева, президент Фонда «Институт экономики города»

эффективное взаимодействие в п высокое качество итоговых матер Важная часть деятельности ИЭ работке и проведение экспертизы дательных и иных нормативных п

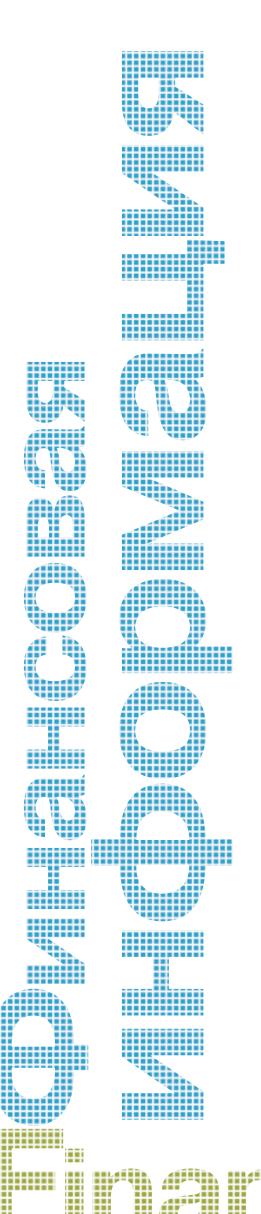
тов, в том числе федерального урс

градорегулирования, жилищной по рынка недвижимости, организаці мунального хозяйства и другим вог эксперты ИЭГ принимали активно

Кроме того, свое экспертное мнение специалисты Института высказывали со страниц таких печатных и электронных изданий, как «Новая газета», «Строительная газета», «Труд», «Время и деньги», «Газета», «Недвижимость и цены», «Трибуна», «Эксперт», «Граница России», «Итоги», «Крестьянская Русь», «Мир Новостей», «Московский комсомолец», «Парламентская газета», «Правда КПРФ», «Председатель ТСЖ», «Профиль», «Российские вести», «Русский репортер», «Собеседник», «Собственник», «Русский Newsweek», Business Class, Commercial Real Estate, The New Times и т.д. ■

In addition, IUE experts shared their opinion with such publications and electronic media, as "Novaya Gazeta", "Stroitelnaya Gazeta", "Trud", "Vremya i Dengi", "Gazeta", "Nedvizhimost i Tseny", "Expert", "Granitsa Rossii", "Itogi", "Krestyanskaya Rus", "Mir Novostey", "Moskovsky Komsomolets", "Parlamentskaya Gazeta", "Pravda KPRF", "Predsedatel TSZh", "Profil", "Rossiiskiye Vesti", "Russky Reporter", "Sobesednik", "Russky Newsweek", "Business Class", "Commercial Real Estate", "The New Times", etc

In 2010, media outlets continued to demonstrate keen interest in IUE: 836 materials were published, which covered or mentioned IUE activities.



онд «Институт экономики города» прошел комплексную аудиторскую проверку финансово-бухгалтерской деятельности за 2010 год. Аудит был проведен компанией «БалансАудит+». Аудиторское заключение подтвердило соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности Института экономики города требованиям российского законодательства.

Аналогичную аудиторскую проверку прошло ООО «Институт экономики города», единственным учредителем которого является фонд «Институт экономики города».

Кроме того, аудиторской компанией БДО был проведен аудит в соответствии с общепринятыми в США стандартами аудита и специальными требованиями USAID для финансового аудита к зарубежным получателям грантов, подтвердивший достоверность финансовой отчетности ИЭГ и правильность расходования целевых средств.

Консолидированный бюджет фонда «Институт экономики города» и OOO «Институт экономики города» в 2010 году составил 145 000 тыс. руб.

Структура бюджета по источникам финансирования (консолидированно фонд и ООО), 2010 г., %

Контракты с российскими партнерами		34,1
Контракты с зарубежными партнерами		16,7
Гранты USAID	······································	49,1
Прочие источники финансирования		0,1

Структура распределения рабочего времени по видам деятельности (консолидированно фонд и ООО), 2010 г., %

Законотворческая деятельность	
Образовательная, учебно-методическая деятельность	14
Аналитическая, научно-исследовательская деятельность	20
Распространение результатов деятельности, информационно-издательская	
деятельность	14
Консультационная деятельность	47

Фонд «Институт экономики города» осуществляет свою деятельность как в рамках целевого финансирования, так и по коммерческим проектам, направленным на реализацию задач, определенных Уставом Фонда.

В 2010 году целевые поступления составили 60% от всех доходов Фонда.

Финасовая информация о деятельности фонда «Институт экономики города» за 2010 год

Отчет о целевом использовании средств, полученных фондом «Институт экономики города»

Доходы (тыс. ру	_' б.)
Целевые поступления	18
Доходы от предпринимательской деятельности	
(за минусом налога на добавленную стоимость) ····· 38 9	173
Расходы	
Расходы на целевые мероприятия 31 6	20
Прямые расходы по предпринимательской деятельности 23 2	74
Расходы на институциональное развитие и развитие новых направлений	
деятельности Фонда 4 0	73
Раходы на обучение и повышение квалификации сотрудников	92
Расходы по программам, направленным на социальную поддержку сотрудников 1 2	278
Расходы, связанные с деятельностью информационно-издательского центра 2 0	38
Расходы на обеспечение работы офиса, включая аренду помещения, админист-	
ративно-хозяйственные расходы и т.д. 28 1	.68
Расходы на приобретение и содержание основных средств, инвентаря и иного	
имущества 6 3	90
Расходы на проведение аудита финансовой отчетности Фонда	76
Прочие расходы (включая банковские расходы) — 8	862

he Fund "The Institute for Urban Economics" has passed a complete auditing of its financial and accounting activities in 2010. It was conducted by "BalansAudit+", and the Auditor's Opinion confirmed that IUE's accounting and financial reporting met the requirements of the Russian legislation.

The LLC "The Institute for Urban Economics" (the only founder of which is the Fund "The Institute for Urban Economics"), has passed a similar auditing.

In addition, the auditing company BDO conducted IUE auditing in accordance with the GAAP (US) and special requirements of the USAID for financial auditing of oversees grantees, and the Audit Report confirmed that IUE's financial statements gave a true and fair view of its financial position, and that the rules for expending and accounting of targeted funds were observed.

In 2010, the consolidated budget of the Fund "The IUE" and LLC "The IUE" amounted to 145,000,000 Rubles

Consolidated Budget of the Fund "The IUE" and LLC "The IUE", by sources of financing, 2010, %

Contracts with Russian partners	34.1
Contracts with foreign partners	16.7
USAID grants	49.1
Other sources of financing	0.1

Consolidated Structure of Work Time Distribution, by activities, 2010, %

Participation in the law-making process	5
Educational activity, technique and methodology development	14
Research and analysis	20
Dissemination of IUE products, publishing	
and PR activity	14
Consultancy	47

The Fund "The Institute for Urban Economics" conducts activities both within the framework of targeted financing and under commercial projects aimed at attaining the objectives set in its Charter.

In 2010, targeted funds accounted for 60% of all revenues of the Fund.

The 2010 Financial Summary Information on the Fund "The Institute for Urban Economics"

Report on targeted use of funds allocated to the Fund "The Institute for Urban Economics"

Revenues	thou. rubles
Targeted funds ·····	60,418
Revenues from commercial activity	
(exclusive of VAT)·····	38,973
Расходы	
Expenditures for target specific measures	31,620
Direct expenditures for commercial activity	23,274
Ependitures toward institutional development and elaboration of new avenues	;
of the Fund's activity	4,073
Expenditures for training and skills upgrading	292
Expenditures related to social support programs for employees	1,278
Expenditures associated with activities of information center & library	2,038
Expenditures related to office maintenance, including leasing of premises,	
administrative expenditures, etc.	28,168
Expenditures toward purchase and maintrenance of fixed assets,	
equipment and other property	6,390
Expenditures related to audit of the Fund's financial statement	276
Other expenditures (including bank charges)	862

Грантодатели

- Агентство США по международному развитию –
 Представительство в Российской Федерации (USAID / Russia).
- Агентство США по международному развитию Региональная миссия в Центральной Азии (USAID / Central Asian Republics).
- Фонд российско-американского экономического сотрудничества (ФРАЕК).
- Датская Церковная Помощь (DanChurchAid).

Заказчики

- Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия).
- Департамент социального развития Ханты-Мансийского автономного округа Югры.
- Администрация Надымского района.
- Администрация г. Азова.
- Администрация г. Бийска.
- Администрация г. Ивантеевки.
- Администрация г. Магадана.
- Администрация г. Муравленко.
- Администрация г. Рязани.
- Администрация г. Южно-Сахалинска.
- Администрация г. Якутска.
- Управление жилищно-коммунального хозяйства г. Новошахтинска.
- Комитет архитектуры и градостроительства мэрии г. Ульяновска.
- ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга».
- ООО «Водоканал» (г. Железнодорожный).
- OOO «PBK-Tomck».
- Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации».
- Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации».
- Федеральный фонд содействия развитию жилищного строительства.
- ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию».
- OAO «Агентство по реструктуризации ипотечных жилищных кредитов».
- Общероссийская негосударственная некоммерческая организация «Национальное объединение саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих строительство».
- Программа развития ООН (ПРООН).
- Международная финансовая корпорация.
- Всемирный банк.
- Европейский банк реконструкции и развития.
- Азербайджанский ипотечный фонд при Национальном банке Азербайджана.
- AO «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства».
- Компания «Коммуналкредит Паблик Консалтинг ГмбХ» (Австрия).
- Компания Lighthouse Russia BV (Нидерланды).
- Компания ECORYS Nederland BV (Нидерланды).
- Компания OST-EURO GmbH (Германия).

Grantors

- United States Agency for International Development –
 Representative Office in the Russian Federation (USAID / Russia).
- USAID Central Asia Regional Mission (USAID / Central Asian Republics).
- Foundation for Russian-American Economic Cooperation (FRAEC).
- Danish Church Aid (DanChurchAid).

Customers

- Ministry of Housing, Utilities and Energy of the Republic of Sakha (Yakutia).
- Department for Social Development of Khanty-Mansiysk autonomous district – Yugra Administration of Nadymsky district.
- Administration of Azov.
- Administration of Biysk.
- Administration of Ivanteyevka.
- Administration of Magadan.
- Administration of Muravlenko.
- Administration of Ryazan.
- Administration of Yuzhno-Sakhalinsk.
- Administration of Yakutsk.
- Department of Housing and Utility Economy of Novoshakhtinsk.
- Committee of Architecture and Town Planning under the Mayor's Office of Ulyanovsk.
- GUP "Vodokanal of St. Petersburg".
- OOO "Vodokanal" (Zheleznodorozhny).
- OOO "RVC-Tomsk".
- Academy of National Economy under the Government of the Russian Federation.
- Russian Academy of Civil Service under the President of the Russian Federation.
- Russian Housing Development Foundation.
- OAO "Agency for Housing Mortgage Lending".
- OAO "Agency for Housing Mortgage Loans Restructuring".
- All-Russia non-government and non-profit organization "National Association of Self-Regulating Organizations Based on the Membership of Developers".
- United Nations Development Program (UNDP).
- International Financial Corporation.
- World Bank.
- European Bank for Reconstruction and Development.
- Azerbaijan Mortgage Fund under the National Bank of Azerbaijan .
- AO "Kazakhstan Centre for Modernization and Development of the Housing and Utility Sector".
- Kommunalkredit Public Consulting GmbH (Austria).
- Lighthouse Russia BV (the Netherlands).
- ECORYS Nederland BV (the Netherlands).
- OST-EURO GmbH (Germany).

«Охта-центра» ротивники не опускают руки

города. И разработчики проекта Градкодекса однозначно ответили, что ни тные параметры, я специально обратился с запросом в Институт экономики Зампредседателя комиссии ЗС по городскому хозяйству Сергей Малков: «Когда обсуждался вопрос о выдаче инвестору разрешения повысить высоодин из приведенных в заявке на превышение аргументов не может быть удовлетворен» → *(mr7.ru. 12.10.2010)*)

Иы должны

ний, которые людей в при нятие решекасаются их вовлекать

дартам... С Институтом экономики города мы сотрудничаем по проектам в сипед, находить опытных партнеров, которые работают по мировым стан-Мария Гайдар: «...есть простое и доступное решение: не изобретать велосоциальной сфере...» \Rightarrow (Forbes.ru. 14.09.2010).

выбирает X Y Y

самих

компанию

лее эффективный способ управления многоквартирным домом. К такому выводу пришли специалисты Института экономики города на основании Взаимодействие ТСЖ с управляющей компанией – оптимальный и наибоизучения опыта ряда российских регионов ightarrow («Аргументы и факты» – «Прикамье (Пермь)». 21.07.2010).

> Выдавленные на обочину

ты ООН и московского Института экономики города. Это чуть ли не первые сии, Европе и Центральной Азии», в котором приняли участие специалис-В столице прошел форум «Социальная вовлеченность и бездомность в Роспопытки аккумулирования и систематизации частного опыта работы с бездомными → («Новые Известия». 07.06.2010).

> Частное мнение

садами необходимо принять такие законодательные акты, которые бы весторам, которое позволяет забирать пустующие здания в концессию для Ирина Федорова, заместитель главы города Кемерова по социальным вопросам: «Я считаю, что в сегодняшней непростой ситуации с детскими позволяли использовать первые этажи новых жилых домов для открытия гут экономики города. Там разработали предложение потенциальным инсоздания частных детсадов. Это выгодно и муниципалитету, и частнику... ightarrowнебольших детских садов. Либо – идти по пути, который предложил Инсти («Российская газета — Неделя». 22.04.2010).

> реформируют ЖКХ Моздоке Какв

титута экономики города», недостатка в которой не было и нет до сих пор» → («Северная Осетия». 21.04.2010). Глава городской администрации Георгий Адамов: «Я имею в виду ту правовую информационную помощь со стороны московских специалистов «Инс-

surrendering Opponents of "Okhta-Centre" are not

Sergey Malkov, Deputy Chairman of the Urban Economy Commission under the Legislative Assembly of the city of St. Petersburg: "When we were discussing the possibility of issuing a permit to the investor to exceed the building high-rise and its experts who had designed the draft Town Planning Code gave an unequivocal reply to that query: not a single of the arguments contained in the parameters, I forwarded a special query to the Institute for Urban Economics, application is sound enough to be satisfied" \Rightarrow (mr7.ru. 12.10.2010).

> engage people in the process We should of making

it is always better to look for experienced partners who work according to "...there is a simple and affordable solution: instead of reinventing the wheel, international standards...We cooperate with the Institute for Urban Economics on social safety net projects..." \Rightarrow (Forbes.ru. 14.09.2010).

> Homeowners is selecting a association

company

concern them

decisions on

issues that

optimal and most efficient method of managing an apartment building. IUE Homeowners association's cooperation with a management company is the experts arrived at this conclusion after they had studied the practices applied in several Russian regions → ("Noviye Izvestia", 07.06.2010).

> Pushed to the margins

for Urban Economics. This was, perhaps, the very first attempt to accumulate Moscow hosted the forum "Social Inclusion and Homelessness in Russia, Europe and Central Asia", attended by experts from the UN and the Moscow Institute and systematize individual practices of work with the homeless \Rightarrow (*«Hobbie* Известия». 07.06.2010).

> Personal opinion

policy: "I believe that, given the current difficulties with places for children in kindergartens, we should approve legislation enabling us to open small-size kindergartens on ground floors of newly constructed residential buildings. The other solution to this problem is to follow the path suggested by experts of the Institute for Urban Economics. They designed a proposal for potential concession for creating private kindergartens in them. Both the municipality rina Fyodorova, Deputy Mayor of the city of Kemerovo responsible for social investors, according to which it will be possible to take vacated buildings into and a private business entity will benefit from this..." ightarrow ("Rossiiskaya Gazeta – Nedelya", 22.04.2010).

> On the reform of the housing and utility sector in

Mozdok

Georgy Adamov, Head of the city Administration: "I mean the legal and information support rendered by the Moscow experts of the Institute for Urban Economics, which has always satisfied out needs" \Rightarrow ("Severnaya Ossetia",

21.04.2010)

