

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПОДГОТОВКОЙ ПРОЕКТА БЛАГОУСТРОЙСТВА ДВОРОВОЙ ТЕРРИТОРИИ

Инициативный комплексный проект благоустройства, выходящий за пределы одного двора, нуждается в управлении при его подготовке и реализации. Выполнение всех связанных с этим функций и задач небольшой группой лиц - инициаторов проекта благоустройства создает для них чрезмерную нагрузку. Чем большее число сторонников и активных участников удастся вовлечь в проект, тем больше шансов на успех. Все участники проекта работают на общественных началах. Распределение большого объема организационной работы между широким кругом участников облегчает для каждого бремя добровольно принимаемой на себя общественной нагрузки и связанной с ней ответственности.

Инициативная группа – первая общественная структура по подготовке проекта

Когда мысль о благоустройстве дворовой территории возникла у собственника или нанимателя помещения в многоквартирном доме, участника органа территориального самоуправления или у другого лица, чтобы ее реализовать, ему необходимо найти других заинтересованных лиц, - тех, кто также задается вопросами содержания своего дома и дворовой территории и понимает, что жители должны сами инициировать решения по этим вопросам.

Первым шагом к формированию инициативной группы может быть письменное обращение, размещенное в подъездах дома, с приглашением соседей к участию в обсуждении вопросов благоустройства дворовой территории (если предполагается благоустройство двора только одного дома), встречи с представителями собственников помещений в других многоквартирных домах – председателями советов многоквартирных домов, председателями правлений товарищество собственников жилья (ТСЖ) и жилищных кооперативов, управляющими многоквартирными домами на территории квартала (микрорайона).

В качестве основного аргумента для соседей, представителей других домов может быть то, что всем нужен безопасный, красивый двор со всеми элементами благоустройства, отвечающими реальным потребностям проживающих в нем людей, что объединение усилий поможет сделать не только один двор, но и территорию квартала благоустроенным и комфортным, и что соседское сообщество сможет реально участвовать в контроле хода благоустройства и в приемке работ. Не лишним будет поговорить с управляющей организацией.

Предложите заинтересованным людям встретиться для обсуждения идей и плана действий. Если на ваше приглашение откликнулись, и собравшиеся смогли не только познакомиться, но и договориться о дальнейшей работе, о распределении первоочередных

задач, значит, инициативная группа возникла. Рекомендуем оформить первые договоренности в виде соглашения о намерениях.

Формирование расширенной структуры управления проекта благоустройства

Дальнейшее формирование общественной структуры управления проектом может происходить постепенно, по мере движения от появления желания ("хорошо бы благоустроить нашу территорию") к последовательному осуществлению этапов подготовки и реализации проекта вплоть до его завершения - приемки его результатов.

В окончательном виде общественная структура управления проектом может выглядеть так, как представлено на схеме.

Исполнительный (координационный) комитет формируется из представителей ключевых участников проекта. В задачи исполнительного комитета могут входить:

- разработка рабочего плана подготовки и реализации проекта;
- организация выполнения рабочего плана;
- работа по вовлечению потенциальных заинтересованных лиц в участие в проекте;
- достижение и оформление договоренностей об обязательствах участников проекта по его реализации;
- взаимодействие с органами местного самоуправления муниципального образования для получения поддержки проекта и согласований документов проекта;
- взаимодействие с городскими общественными и профессиональными организациями для получения поддержки;
- представление проекта на городском (региональном) уровне;
- формирование комиссий и рабочих групп проекта;
- координация деятельности комиссий и рабочих групп проекта;
- обеспечение финансирования проекта.

Общественные комиссии и рабочие группы из числа участников местного сообщества создаются для решения конкретных, специфических задач в помощь исполнительному комитету и действуют в течение всего срока проекта или на определенном его этапе, а, возможно, и после его завершения.

Таковыми комиссиями могут быть:

- комиссия по организации опросов и общественных обсуждений – организует анкетирование, опросы, интервьюирование пользователей территорией, решает организационные вопросы проведения общественных обсуждений концепции проекта благоустройства, разработанного проекта;

- техническая комиссия – осуществляет сбор и анализ информации о состоянии имеющихся на территории объектов благоустройства, месторасположении инженерных коммуникаций, планов по их капитальному ремонту, разрабатывает или дает заключения по вариантам решения технических вопросов проекта, др.;
- комиссия по оказанию правовой и методической помощи может оказывать содействие правлениям ТСЖ, советам многоквартирных домов, управляющим организациям в подготовке документов для проведения общих собраний для принятия решений, связанных с проектом благоустройства, в том числе с софинансированием проекта, комиссия может также разрабатывать проекты соглашений об участии в проекте, давать заключение по проектам подрядных договоров, др.
- комиссия по финансовым вопросам – прорабатывает различные варианты организации финансирования проекта;
- комиссия по отбору исполнителей, подрядчиков – организует и проводит конкурсный отбор исполнителей и организаций для разработки проектной документации, выполнения работ, поставки материалов и оборудования для благоустройства;
- информационная комиссия – обеспечивает информирование участников проекта, пользователей территории, других заинтересованных лиц о ходе реализации проекта, предпринимаемых действиях, достигаемых результатах;
- комиссия по организации субботников и других мероприятий «трудового участия» в реализации проекта;
- конфликтная комиссия – рассматривает конфликты в ходе подготовки и реализации проекта, связанные с различием интересов пользователей территории, разрабатывает рекомендации для разрешения конфликтов, поиска компромиссных решений;
- Группа общественного контроля – осуществляет внутренний контроль (контроль со стороны местного сообщества) за реализацией проекта, соответствием его мероприятий согласованным сообществом целям, целевым и эффективным использованием средств, предоставленных местным сообществом на реализацию проекта, в после его завершения – соблюдения правил пользования объектами благоустройства и выполнением обязательств по их содержанию.

В зависимости от масштаба проекта, сложности решаемых вопросов, возможно, с задачами какой-то комиссии поначалу может справиться один человек, а при необходимости в дальнейшем состав комиссии может пополняться.

Широкий круг добровольных помощников (волонтеров) может привлекаться исполнительным комитетом, комиссиями и рабочими группами проекта к своей работе.

Включение в организационную структуру управления добровольцев помогает обеспечить вовлеченность широкого круга людей в реализацию проекта. Человек, который хотя бы один раз принял участие в каком-то мероприятии проекта, а затем постоянно получающий информацию о том, как идут дела, будет чувствовать свою сопричастность проекту в целом, всем его достижениям.

Для реализации комплексного проекта благоустройства квартала (микрорайона) может понадобиться достаточно большой период времени (год и более), поэтому почти неизбежны изменения в составе людей, активно участвующих в проекте. Исполнительному комитету соответственно, необходимо подумать, как обеспечить преемственность, передачу информации, незавершенных дел новым участникам системы управления проектом. Добровольцы – это резерв для пополнения и замены комиссий и рабочих групп проекта, его исполнительного комитета.

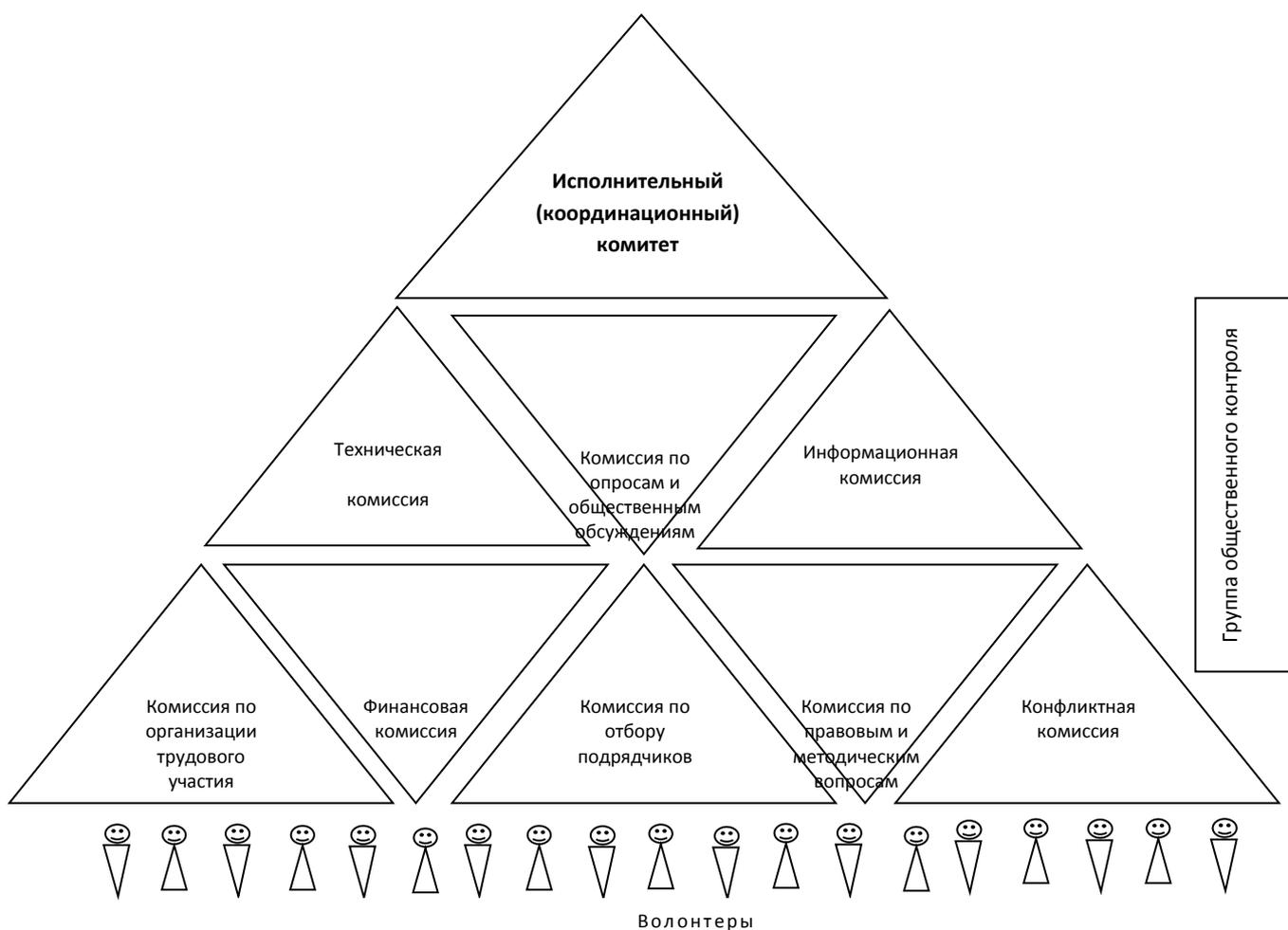


Схема «Общественная организационная структура управления проектом»