

**ПОСТРОЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО  
БАЛАНСА ВОДОПРОВОДНЫХ  
И КАНАЛИЗАЦИОННЫХ СЕТЕЙ  
ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ СИСТЕМ  
ХОЛОДНОГО ВОДОСНАБЖЕНИЯ  
И ВОДООТВЕДЕНИЯ НАСЕЛЕННЫХ  
ПУНКТОВ РОССИИ**

*(исследование ИЭГ 2018 года)*

*Колесников Игорь Витальевич  
руководитель проекта*

**ИНСТИТУТ  
ЭКОНОМИКИ  
ГОРОДА**



## Инвестиционный баланс водопроводных (канализационных) сетей как инструмент оценки потребности в инвестициях для замены (модернизации) водопроводных и канализационных сетей

1. Соотношение объема инвестиций, направляемых на замену (модернизацию) существующих водопроводных сетей (канализационных сетей), нуждающихся в замене, и объема инвестиций, необходимых для замены (модернизации) всех водопроводных сетей (канализационных сетей), требующих замены
2. Позволяет оценить достаточность мер, предпринимаемых для восстановления изношенного водопроводно-канализационного хозяйства
3. Сформирован в целом по Российской Федерации, по субъектам Российской Федерации, по административным центрам (столицам) субъектов Российской Федерации, по городам-представителям
4. Сформирован для разных инвестиционных сценариев, различающихся темпами решения проблемы замены сетей (целевые ориентиры)



## Оценка инвестиционных балансов водопроводных сетей (канализационных сетей) проведена для трех сценариев темпов замены (модернизации) сетей

- 1) сценарий «максимум» – одновременная замена всех сетей, нуждающихся в замене (условный сценарий, который предполагает, что все водопроводные (канализационные) сети, нуждавшиеся в замене на конец 2017 года, будут заменены в течение одного года)
- 2) сценарий «постепенное улучшение технического состояния сетей» – ежегодная замена до 8% сетей, нуждающихся в замене, для опережения темпов прироста протяженности таких сетей (с учетом увеличения сетей, нуждающихся в замене, примерно на 4% сетей ежегодно), то есть замена всех сетей, нуждавшихся в замене на конец 2017 года, за 12,5 лет
- 3) сценарий «стабилизация существующего технического состояния сетей» – ежегодная замена до 4% сетей, нуждающихся в замене, то есть замена всех сетей, нуждавшихся в замене на конец 2017 года, за 25 лет



## Результаты построения инвестиционного баланса водопроводных (канализационных) сетей

Сети	Протяженность сетей, тыс. км (форма № 1-водопровод, № 1-канализация)	Протяженность сетей, требующих замены, тыс. км	Объем средств, необходимых для замены сетей, млрд руб.			Объем средств, направленных на замену сетей в 2017 году, млрд руб.	Инвестиционный баланс сетей, %		
			сценарий «максимум», всего	сценарий «постепенное улучшение», ежегодно	«стабилизационный» сценарий, ежегодно		сценарий «максимум»	сценарий «постепенное улучшение»	«стабилизационный» сценарий
Водопроводные	578,2	252,4	3192,5	255,4	127,7	3,25	0,10	1,28	2,55
Канализационные	195,6	87	637,5	51	25,5	3,65	0,57	7,16	14,32



## Результаты построения инвестиционного баланса водопроводных (канализационных) сетей

Основные аспекты	Инвестиционный баланс водопроводных сетей	Инвестиционный баланс канализационных сетей
Сценарий «максимум»	0,1%: это означает, что объем средств, направленных на замену сетей в 2017 году, составил 0,1% от объема средств, требуемых для замены всех водопроводных сетей, нуждающихся в замене, в целом по Российской Федерации по состоянию на конец 2017 года	0,57%: это означает, что объем средств, направленных на замену сетей в 2017 году, составил 0,57% от объема средств, требуемых для замены всех канализационных сетей, нуждающихся в замене, в целом по Российской Федерации по состоянию на конец 2017 года
Инвестиционный сценарий «постепенное улучшение» (реализуется за 12,5 лет)	1,28%, то есть для реализации данного сценария по ежегодной замене до 8% водопроводных сетей, нуждающихся в замене, требуется увеличить объем ежегодных инвестиций в 78 раз по сравнению с объемом инвестиций, направленных на замену водопроводных сетей в 2017 году	7,16%, то есть для реализации данного сценария по ежегодной замене до 8% канализационных сетей, нуждающихся в замене, потребуется ежегодно в течение 12,5 лет в 14 раз больший объем средств, чем был направлен на эти цели в 2017 году
«Стабилизационный» инвестиционный сценарий (реализуется за 25 лет)	2,55%, то есть для реализации данного сценария по ежегодной замене до 4% водопроводных сетей, нуждающихся в замене, требуется увеличить объем ежегодных инвестиций в 39 раз в сравнении с объемом средств, вложенных на замену водопроводных сетей в 2017 году	14,32%, то есть для реализации данного сценария по ежегодной замене до 4% канализационных сетей, нуждающихся в замене, потребуется ежегодно в течение 25 лет в 7 раз больший объем средств, чем был направлен на эти цели в 2017 году



## Инвестиционные расходы на замену (модернизацию) водопроводных и канализационных сетей: текущая ситуация

– доля капитальных вложений в целом в системы водоснабжения и водоотведения в общем объеме выручки организаций водопроводно-канализационного хозяйства в 2017 году составила 7,1%:

- 6,1% в системы водоснабжения
- 8,5% в системы водоотведения

– согласно целевым показателям федеральной целевой программы «Чистая вода» на 2011 – 2017 годы доля капитальных вложений в общем объеме выручки на конец 2017 года должна была составить 31% *(для сравнения, в среднем в мире этот показатель составляет 43%)*

– необходимо существенное увеличение объема инвестиций в замену (модернизацию) водопроводных и канализационных сетей:

только для реализации сценария «стабилизация технического состояния сетей» необходимо увеличить в целом по Российской Федерации объем ежегодных инвестиций в водопроводные сети в 39 раз, а в канализационные сети в 7 раз в сравнении с объемом средств, вложенных в замену соответствующих сетей в 2017 году



# Модернизация коммунальной инфраструктуры: откуда взять средства

Пути решения задачи:

1. Повышение тарифов для потребителей (не конструктивно)
2. Бюджетное софинансирование (отсутствие в муниципальных бюджетах в необходимом объеме средств, бюджетные ограничения)
3. Заемное (долгосрочное) финансирование (привлечение инвестиций и компетенций) через механизм концессионных соглашений



## Привлечение в жилищно-коммунальное хозяйство частных инвестиций: результаты

- передача частным операторам на основе концессионных соглашений объектов коммунального хозяйства государственных и муниципальных предприятий, осуществляющих неэффективное управление (*План действий по привлечению в жилищно-коммунальное хозяйство частных инвестиций*)
- по состоянию на 1 января 2019 года в график передачи в концессию предприятий, признанными неэффективными по результатам оценки эффективности включено 596 предприятий (*Доклад о реализации плана деятельности Минстроя России за 2018 год*)
- число предприятий водоснабжения – 13481 (*предоставили данные по форме № 1-водопровод*); предприятий водоотведения – 6015 (*предоставили данные по форме № 1-канализация*) за 2017 год в 85 субъектах Российской Федерации
- по состоянию на 1 января 2019 года в сфере коммунального хозяйства (в сферах теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, утилизации ТКО) заключено и действует 2460 концессионных соглашений в 77 субъектах Российской Федерации; общий объем инвестиций (нарастающим итогом), предусмотренных в рамках действующих концессионных соглашений, составил 320,5 млрд. руб. (*Отчет о реализации публичной декларации целей и задач Минстроя России на 2018 год*):
  - в силу высоких требований к концессионерам, а также сложности подготовки и проведения конкурсов концессионные соглашения не получили широкого распространения



# Механизмы повышения эффективности деятельности предприятий и привлечения инвестиций в сферу водоснабжения и водоотведения

- 1) обязательность расходов муниципалитета на реализацию инвестиционных программ коммунального предприятия или концедента на реализацию концессионного проекта (бюджетные средства)
- 2) участие в проектном финансировании институтов развития - специальных юридических лиц, созданных для поддержки экономики (ЖКХ) на национальном, региональном уровнях и финансовых институтов (частные средства) :
  - предоставляют финансовую поддержку для софинансирования подготовки проектов модернизации КИ и процентной ставки по кредитам (*Фонд ЖКХ*)
  - предоставляют кредиты и займы непосредственно проектной компании (*финансирование концессионных проектов Сбербанком России*)
  - или принимают на себя часть рисков проекта предоставляя гарантии для получения кредитов в коммерческих банках
- 3) выпуск местными администрациями инфраструктурных облигаций (бюджетные средства)
- 4) эмиссия концессионером инфраструктурных облигаций после ввода объекта концессионного соглашения в эксплуатацию, в том числе для рефинансирования предоставленных кредитов (частные средства)



## НАШИ КОНТАКТЫ

Россия, 125009 Москва  
ул. Тверская, 20, стр. 1

[www.urbanecomomics.ru](http://www.urbanecomomics.ru)

[mailbox@urbanecomomics.ru](mailto:mailbox@urbanecomomics.ru)

тел./факс: +7(495) 363 50 47  
+7(495) 787 45 20

 [facebook.com/UrbanEconomics](https://facebook.com/UrbanEconomics)

 [twitter.com/UrbanEconRu](https://twitter.com/UrbanEconRu)

 [youtube.com/channel/UCq3VciO0o6y5RYqcejjRFnA](https://youtube.com/channel/UCq3VciO0o6y5RYqcejjRFnA)

ИНСТИТУТ  
ЭКОНОМИКИ  
ГОРОДА

