



ФОНД
«ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА»

PROESTATE -2019

Международный инвестиционный форум по
недвижимости

Экспертная сессия «Будущее ЖКХ: как эффективно
управлять жильём и зарабатывать на этом»

18 сентября 2019 г., Москва

Управление многоквартирными домами: возможное будущее

Генцлер Ирина Валентиновна

директор направления «Городское хозяйство»

Фонда «Институт экономики города»



ЧТО СЕГОДНЯ? – ДИСБАЛАНС

Управляющие организации:

- избыточное регулирование, все больший объем обязанностей по закону
- ответственность за содержание общего имущества в МКД по закону, а не по договору
- чрезмерный контроль со стороны госорганов
- нет эффективных механизмов взыскания долгов
- лицензирование как механизм «закрепления» МКД
- нет ценовой конкуренции
- «муниципальный тариф», цена по договору, не адекватные объему обязательств



Сфера управления многоквартирными домами стала непривлекательной для малого и среднего бизнеса

Собственники не являются полноценным «коллективным» заказчиком

Собственники в МКД:

- не несут ответственности – за состояние общего имущества в МКД
- – за принимаемые решения / непринятие необходимых решений,
- – за неучастие в общих расходах по содержанию МКД
- механизм жалоб вместо контроля по договору
- сложный механизм принятия совместных решений
- ограничены в праве выбора/смены управляющей организации
- не могут формировать общие денежные средства для оплаты общих расходов, контролировать эффективность и целевое расходование средств



ЕСЛИ НИЧЕГО НЕ ИЗМЕНИТЬ, ДОМА ПОСТЕПЕННО УЙДУТ ПОД УПРАВЛЕНИЕ ТСЖ?

Ответ: НЕТ!

Доля МКД, в которых созданы ТСЖ/ЖСК – 8,9%.

За 2016-2018 гг. число ТСЖ сократилось на 6388 (на 12%).

В чем причины?

- ☐ Усложненное регулирование создание и деятельности ТСЖ, неустойчивость в силу добровольности членства
- ☐ ТСЖ находятся под таким же давлением, что и управляющие организации, и испытывают те же проблемы при самостоятельном управлении МКД
- ☐ Не в каждом доме есть люди, готовые возглавить ТСЖ

Давайте поменяем подход!

ТСЖ - не альтернатива профессиональному управлению

ТСЖ – «оболочка» сообщества собственников общего имущества, возможность вступать в отношения как «коллективный заказчик»

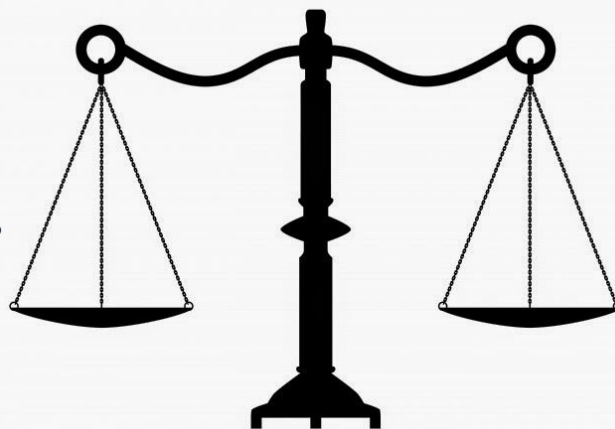
Создать ТСЖ во всех МКД в стране в рамках действующего законодательства – утопия! ТСЖ как юридическое лицо не только благо, но и бремя!



ВОЗМОЖНОЕ БУДУЩЕЕ – ответственный «коллективный собственник» + рынок

Управляющие организации:

- Изменить правила «допуска на рынок» (лицензирование как подтверждение профессиональной компетенции, а не право управлять конкретным МКД)
- Пересмотреть и минимизировать обязательные требования к деятельности:
 - предоставлять неограниченному кругу лиц информацию о каждой услуге, работе, в том числе о цене
- Обязательства, ответственность управляющей организации перед собственниками помещений определяются договором
- Ограничить полномочия ГЖИ контролем за безопасным техническим состоянием МКД
- Пересмотреть и привести в соответствие с последствиями нарушений размеры административных штрафов



*Предложения к разделу
«Управление МКД»
Стратегии развития
ЖКХ до 2035 года на
сайте:
<http://www.urbaneconomic.ru/en/node/19851>*

Собственники в МКД

- Определить статус собственников в МКД как гражданско-правового сообщества, возникающего в силу закона, с правоспособностью, близкой к юридическому лицу (отдельный счет в банке)
- Ответственность сообщества за общее имущество
- Ответственность каждого собственника перед сообществом
- Меры со стороны сообщества в отношении недобросовестного участника сообщества
- Простые и разнообразные механизмы принятия решений
- Приоритет решений сообщества по выбору управляющего
- Договорное регулирование отношений



ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА

Фонд «ИЭГ» — некоммерческая негосударственная организация, ведет деятельность по разработке социально-экономических предложений с 1995 года

ООО «ИЭГ» — организация для работы над проектами государственных и коммерческих заказчиков, ведет деятельность с 2003 года

Участие в разработке более 100 законодательных и иных нормативно-правовых актов, включая

- Градостроительный кодекс РФ
- Жилищный кодекс РФ
- 214-ФЗ о долевом строительстве
- Закон об ипотечных ценных бумагах



Проекты по направлениям жилищного строительства, ЖКХ, муниципального развития

- Реформы, концепции, программы
- Инвестиционная деятельность
- Конкурсы и проекты ГЧП
- Развитие городов и регионов

Фонд «ИЭГ» несколько лет подряд входит в ТОП-50 лучших независимых исследовательских центров мирового рейтинга Global Go To Think Tank Index в двух категориях: Социальная политика и Ведущие центры Центральной и Восточной Европы

Эффективные внедренные решения, учитывающие юридические и экономические аспекты и основанные на многолетнем опыте проведения прикладных исследований

МИССИЯ: содействие социально-экономическому развитию городов



ФОНД
«ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА»

НАШИ КОНТАКТЫ

Москва, ул. Тверская, 20, стр. 1

Тел.: +7(495) 363 50 47

mailbox@urbaneconomics.ru



www.urbaneconomics.ru