

От социальной опеки — к экономической самостоятельности



Виктор Агеев,
первый заместитель
генерального
директора Фонда
«Институт экономики
города», дирек-
тор направления
«Градостроительство
и недвижимость»,
канд. экон. наук



Вячеслав Воронин,
эксперт направления
«Градостроительство
и недвижимость»
Фонда «Институт
экономики города»

Возвращение участников специальной военной операции в гражданскую жизнь воспринимается обществом и властями в первую очередь как социальный вызов. Огромное количество ресурсов и внимания на всех уровнях сконцентрировано на медицинской, психологической и бытовой реабилитации.

Это безусловно важнейшие направления, но не менее значимой является экономическая реабилитация, как комплекс мер, направленных на то, чтобы вернувшийся человек не просто получил помощь, а обрёл устойчивый источник дохода, стал самостоятельным, и в идеале — создавал рабочие места и добавлял ценность городской среде.

Речь здесь идёт не о содействии в трудоустройстве в классическом понимании. За каждым участником СВО законодательно закреплено рабочее место на период службы, и многие вернуться на прежние позиции. Те, кто работы не имел, смогут обратиться

в центры занятости и, безусловно, найдут там сопровождение и поддержку. Это понятные, работающие и развивающиеся механизмы.

Ключевой вопрос экономической адаптации состоит в ином: способны ли муниципалитеты предложить вернувшимся мужчинам не просто «место», а дело, перспективу, статус предпринимателя. Именно предпринимательство станет главным инструментом экономической адаптации. И именно муниципальный уровень власти станет основой выстраивания этой системы.

Разумеется, важность федеральных и региональных усилий в данном направлении невозможно преувеличить. Но мы должны признать, что региональные программы стандартизированы на уровне региона и не могут полноценно учесть специфику конкретного муниципалитета. Федеральные же программы задают «правила игры», а не «правила старта».

Только местные власти, обладая всей полнотой информации,

могут полноценно оценить, какие пригодные для ведения того или иного бизнеса помещения пустуют, какие ниши не закрыты, и где есть спрос, а где — перепроизводство. Только муниципалитет может оперативно, без бюрократических проволочек, предоставить землю под нестационарный объект, снизить арендную ставку, способствовать размещению муниципального заказа. А главное, лишь с муниципального уровня наиболее отчетливо видны те направления экономической деятельности, в которых возвращающиеся участники СВО могли бы наиболее эффективно реализоваться.

Массовое возвращение участников СВО ещё впереди. Но программы экономической адаптации должны быть запущены до, а не после, чтобы к моменту массового возвращения были определены бизнес-ниши, отработаны механизмы поддержки, сформирована необходимая нормативная база и зарезервированы ресурсы.

Что уже делается для вовлечения участников СВО в бизнес

Прежде чем перейти к муниципальным инструментам, важно зафиксировать, что на федеральном и региональном уровнях уже сформирован ряд действенных механизмов поддержки предпринимательских инициатив ветеранов. Эти инструменты создают базу, на которую муниципалитеты могут надстраивать свою локальную политику.

Центры «Мой бизнес», которые оказывают всестороннюю помощь предпринимателям в открытии и развитии своего дела в режиме «одного окна», стали ключевым звеном в системе экономической поддержки. По данным Минэкономразвития, только за первое полугодие 2026 года в центры обратились свыше трёх тысяч участников СВО, которые получили более четырёх тысяч услуг¹.

Есть конкретные примеры реализации таких программ в разных регионах России. Например, в Крыму образовательный проект для участников СВО обучил 227 человек, из которых 50 открыли собственное дело — конверсия 25%². В Кузбассе программа «Бизнес для СВОих» охватила 96 ветеранов, 20 из них уже запустили бизнес. Всего с 2025 года в центр «Мой бизнес» Кузбасса обратились почти 200 участников СВО³.

Одной из основных мер поддержки, предоставляемых ветеранам СВО в центрах «Мой бизнес» для вовлечения в предпринимательскую деятельность, стала возможность заключения

Социального контракта — специального соглашения между гражданином и государством, направленное на преодоление трудной жизненной ситуации и создание стабильного дохода с помощью открытия собственного бизнеса, ведения подсобного хозяйства, переобучения и трудоустройства⁴.

С 1 января 2026 года демобилизованные участники СВО получили право заключать социальный контракт на открытие бизнеса без учёта среднедушевого дохода семьи. Государство предоставляет безвозмездную финансовую поддержку (до 350 тыс. рублей), а участник обязуется открыть собственный бизнес, вести его более 1 года и сделать его основным источником дохода. Кроме того, участник СВО должен состоять на учёте в центре занятости как ищущий работу или безработный. При отсутствии бизнес-навыков ветеранам доступно бесплатное обучение в центре «Мой бизнес». Если бывший участник СВО имеет инвалидность I или II группы, право на заключение контракта может перейти к его супруге.

Специализированной мерой для ветеранов, желающих заниматься сельским хозяйством, стал Грант «Агромотиватор». В 2025 году более 60 участников СВО получили грант на создание и развитие фермерских хозяйств, и на эти цели было направлено почти 250 млн. рублей. Около 65% проектов связаны с животноводством, 13% — с картофелеводством и грибоводством, 9% — с производством ягод.

К другим видам экономической поддержки развития собственного бизнеса, которые уже предоставляются ветеранам СВО, относятся льготные займы и микрофинансирование, поручительства перед банками через региональные гарантийные организации. Разнообразие приведенных мер федеральной и региональной поддержки и их востребованность позволили достичь заметных результатов: всего с момента начала СВО из всех вернувшихся бойцов более 55% были заняты — то есть работали в найме либо развивали свой бизнес⁵.

Что такое экономическая адаптация в муниципальном контексте

Экономическая адаптация участников СВО — это система муниципальных мер, направленных на вовлечение вернувшихся в предпринимательскую деятельность, включая выявление бизнес-компетенций и предрасположенностей, помощь в выборе отрасли и бизнес-модели, а также предоставление инфраструктуры (помещения, земли, оборудования) и достаточный уровень финансовой поддержки.

Важно, что при таком подходе экономическая адаптация ни в коем случае не подменяет собой социальную поддержку, а дополняет её. Более того, устойчивый предпринимательский доход снижает нагрузку на систему социальной защиты, превращая бывшего получателя

¹ Минэкономразвития: за полгода центры «Мой бизнес» оказали около 180 тысяч услуг // Официальный сайт Минэкономразвития России. — 29 июля 2026 г. [Электронный ресурс]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_zh_polgoda_centry_moy_biznes_okazali_okolo_180_tysyach_uslug.html (дата обращения: 18.08.2026).

² Лазовская Ю. 227 участников СВО в Крыму обучились бизнесу // Петербургский дневник — Официальное сетевое издание Правительства Санкт-Петербурга www.spbdnevnik.ru. — 20 мая 2026 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://spbdnevnik.ru/news/2026-05-27/227-uchastnikov-svo-v-krymu-obuchilis-biznesu> (дата обращения: 18.08.2026).

³ Чмыхалов О. Центр «Мой бизнес»: комплексная поддержка ветеранов СВО позволила открыть уже 20 предприятий // Сетевое издание «Региональное информационное агентство «Кузбасс». — 24 июня 2026 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://kuzbass.media/2026/06/24/149235.html> (дата обращения: 18.08.2026).

⁴ Статья 8.1 Федерального закона от 17 июля 1999 г. № 178-ФЗ (ред. от 26 июля 2026 г.) «О государственной социальной помощи»

⁵ Более 55% ветеранов СВО трудоустроены // АНО «Национальные приоритеты». — 13 марта 2026 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://национальныепроекты.рф/news/bolee-55-veteranov-svo-trudoustroeny/> (дата обращения: 18.08.2026).

помощи в налогоплательщика и работодателя.

Опыт участников СВО — дисциплина, стрессоустойчивость, умение работать в команде, навыки быстрого принятия решений, техническая подготовка — создаёт конкурентное преимущество в ряде отраслей. А это значит, что задачей муниципалитетов становится не «пристройство» человека, а помощь ему в капитализации своего опыта.

Фондом «Институт экономики города» разработан перечень отраслей, в которых бытовой и боевой опыт участников СВО даёт реальное преимущество перед другими предпринимателями. Отрасли отобраны с учётом доступности входа, потребности в малых форматах и наличия муниципального спроса.

1. Безопасность и частные охранные услуги

Навыки тактической подготовки, понимание алгоритмов реагирования, знание систем видеонаблюдения и контроля доступа — прямой ресурс для создания малого частного охрannого предприятия. Муниципальный заказ на охрану школ, детских садов, административных зданий, парков может стать первым стабильным контрактом.

2. Логистика и малые перевозки

Опыт маршрутизации, дисциплина сроков, работа с техникой — основа для бизнеса по доставке товаров, грузовому такси, курьерским услугам, вывозу мусора и вторсырья. Муниципалитет может субсидировать приобретение коммерческого транспорта или предоставлять его в льготную аренду.

3. Ремонт и обслуживание техники, включая спецтехнику и БПЛА

Здесь речь идёт не только об автосервисах. Гражданские дроны активно используются в сельском

хозяйстве, геодезии, строительстве, киноиндустрии. Спрос на их обслуживание и ремонт растёт. Участники СВО, владеющие навыками работы с БПЛА, могут занять эту нишу. Муниципальный ресурс — помещения под мастерские и малые производства на льготных условиях.

4. Строительство, благоустройство и фортификационно-хозяйственные работы

Мелкое подрядное строительство (тротуары, детские площадки), ремонт подъездов, установка укрытий, зимнее содержание дорог — это то, что реально востребовано муниципалитетами. Опыт инженерного оборудования позиций и быстрого возведения конструкций даёт участникам СВО преимущество. Упрощённое участие в муниципальных закупках — ключевой стимул.

5. Агросектор малых форм и переработка

Особенно актуален для малых городов и сельских агломераций. Тепличные хозяйства, производство хлеба и выпечки, консервация, копчение, фермерские магазины при производстве — форматы с низким порогом входа. Муниципальные меры: компенсация подключения к сетям, льготное предоставление земельных участков, развитие фермерских рынков.

6. Образование, наставничество и военно-прикладные клубы

Центры начальной военной подготовки, курсы тактической медицины, спортивные секции (стрельба, туризм, самооборона) — это не только бизнес, но и социально значимая деятельность. Муниципалитет может выделять помещения в школах и спорткомплексах вне основного учебного времени, а также заказывать такие услуги для молодёжи.

7. Услуги по адаптации среды для маломобильных граждан

Установка пандусов, поручней, расширение дверных проёмов, ремонт жилья по упрощённым стандартам — востребованная ниша, особенно с учётом роста числа инвалидов среди ветеранов. Эмпатия и понимание потребностей реабилитации дают участникам СВО преимущество перед другими подрядчиками. Муниципальный заказ на приспособление социальных объектов — надёжный источник заказов.

Следует сказать, что это, конечно, далеко не исчерпывающий перечень направлений предпринимательской деятельности. Но очевидно, что такие перечни должны быть разработаны для каждого муниципалитета с учетом его экономической специфики, а, равно, и должны быть разработаны перечни мер поддержки для каждого из видов деятельности.

Муниципальный инструментарий: что реально сделать уже сегодня

Перечень инструментов экономической адаптации составлялся с учетом существующих мер федеральной и региональной поддержки бизнеса участников СВО в субъектах Российской Федерации, представленных на портале «мойбизнес.рф»⁶. Анализ представленных мер поддержки показал, что из общего количества услуг 60% приходится на консультационную и образовательную поддержку, а также наставничество. Порядка 35% в общей структуре предоставляемых услуг составляют финансовые инструменты поддержки бизнеса, 5% — имущественная поддержка.

Данные результаты свидетельствуют о том, что существующие меры экономической поддержки, связанные с ведением бизнеса участниками СВО, являются либо

⁶ Открытие бизнеса участниками СВО. Портал «мойбизнес.рф». [Электронный ресурс]. URL: <https://мойбизнес.рф/support-svo/> (дата обращения: 18.08.2026).

невостребованными в силу разных причин, либо недостаточно проработанными и адаптированными «на местах». Поэтому акцент сделан именно на мерах экономического стимулирования, которые муниципалитет может инициировать со своей стороны для дополнения существующих мер федеральной и региональной поддержки. Отметим, что данный перечень не является исчерпывающим.

Инфраструктура для старта

Льготная аренда нежилых помещений. Город может предоставлять неиспользуемые помещения в муниципальной собственности для ведения бизнеса бывшим участникам СВО по сниженным арендным ставкам, а начинающим предпринимателям — отдавать такие площади в безвозмездное пользование на фиксированное количество лет.

Предоставление земли и мест под некапитальные объекты в упрощённом порядке и доукомплектование такими местами муниципальных схем размещения нестационарных объектов. Данная мера не распространена на практике, однако может значительно снизить затраты предпринимателей на открытие бизнеса. Одним из немногих примеров предоставления земельных участков отдельным категориям семей участников СВО на безвозмездной основе является Омская область⁷. К потенциальным объектам, на которые городам стоит обратить внимание, относятся киоски, автомойки, сезонные кафе. Важным дополнением для этой меры также может

быть компенсация части затрат на подведение инженерных сетей (электричество, вода, газ) к земельному участку или подключение к ним вновь создаваемых объектов.

Локальные преференции

Льготные ставки арендной платы за землю и платы за размещение нестационарных объектов при регистрации ИП или самозанятости. Мера может быть реализована через полномочия субъектов Российской Федерации, которые в соответствии с п. 1 распоряжения Президента РФ от 6 июня 2023 года № 174-рп могут принять соответствующие законодательные акты и на основе п.п. 7 статьи 39.5 Земельного кодекса Российской Федерации предоставлять земельные участки, находящиеся в государственной или муниципальной собственности и переданные в собственность субъектов Российской Федерации, лицам, принимавшим участие в СВО, на безвозмездной основе. В случае, если земельные участки находятся в муниципальной собственности, либо относятся к земельным участкам, государственная собственность на которые не разграничена, органы местного самоуправления могут самостоятельно предоставлять участки в собственность. Например, по такой схеме реализуется поддержка бывших участников СВО в Ростовской области⁸. Следует отметить, что данная мера поддержки на территории Ростовской области в соответствии с принятым областным законом от 22 июля 2003 года № 19-ЗС⁹

распространяется на земельные участки, предназначенные для конкретных целей: индивидуальное жилищное строительство (ИЖС), ведение личного подсобного хозяйства (ЛПХ) и садоводства (огородничества). Каждый субъект не ограничен в праве самостоятельно определять цели, для которых земельные участки могут быть предоставлены таким способом.

Муниципалитет со своей стороны может предусмотреть порядок предоставления земельных участков, зданий и помещений, находящихся в муниципальной собственности на льготной или безвозмездной основе. Если бывшие участники СВО регистрируют ИП или выходят на самозанятость, то согласно части 1 статьи 18 Федерального закона от 24 июля 2007 года № 209-ФЗ¹⁰ им может быть предоставлена имущественная поддержка как субъекту МСП в виде передачи во владение и (или) пользование муниципального имущества на безвозмездной основе или на льготных условиях в соответствии с существующими муниципальными программами. Данная мера реализуется с помощью механизма муниципальных преференций, который используется для поддержки малого и среднего предпринимательства. Важно отметить, что в данном случае земельные участки не должны быть предназначены для ведения ЛПХ, садоводства (огородничества), ИЖС. Дополнительно могут прорабатываться такие варианты поддержки, как предоставление земельных участков без торгов в соответствии с главой 5 Федерального закона от 26 июля

⁷ Меры государственной поддержки семей бойцов СВО // Омский региональный фонд поддержки и развития малого предпринимательства «Мой бизнес». [Электронный ресурс]. URL: <https://мойбизнес-55.рф/projects/mery-gosudarstvennoy-podderzhki-semey-boytsov-svo/#work> (дата обращения: 18.08.2026).

⁸ Предоставление земельных участков участникам специальной военной операции и членам их семей // Министерство имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://mioro.donland.ru/activity/44933/> (дата обращения: 24.08.2026).

⁹ Областной закон Ростовской области от 22 июля 2003 года № 19-ЗС «О регулировании земельных отношений в Ростовской области»

¹⁰ Федеральный закон от 24 июля 2007 года № 209-ФЗ (ред. от 26.06.2026) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»

2006 года № 135-ФЗ¹¹, применение понижающих коэффициентов для снижения ставки аренды в отношении рассматриваемой категории бывших участников СВО или фиксация символической платы в размере 1 руб.

Льготное размещение нестационарных торговых объектов (НТО) на земельном участке, используемом для ведения коммерческой деятельности, также возможно через механизм муниципальной преференции. Примерами практического применения данного механизма поддержки являются муниципальные образования в Ростовской области¹². Освобождение от платы за размещение НТО встречается крайне редко (например, в г. Вытегра Вологодской области преференция предоставляется на безвозмездной основе на срок до 3 лет¹³).

Муниципальный заказ как инструмент «первого контракта»

Создание перечня закупок до 600 тыс. руб. для участников СВО и квотирование не менее 10% объема малых закупок для предприятий, созданных участниками СВО. Согласно пункту 4 части 1 статьи 93 Федерального закона от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ¹⁴ (далее — 44-ФЗ) закупка у единственного поставщика на такую

сумму является неконкурентной процедурой, и выбор конкретного контрагента находится в дискреции самого заказчика в пределах установленных годовых лимитов. Значит, администрация муниципалитета вправе своим внутренним регламентом (положением о закупках малого объема) закрепить практику — при прочих равных условиях в первую очередь рассматривать поставщиков из реестра предприятий участников СВО. Причем заказчик (муниципалитет) может совершать закупку по такой процедуре в объеме не более 2 млн. руб., или не более 10% совокупного годового объема закупок (СГОЗ) и не более 50 млн. руб. Данная мера не требует федерального или регионального разрешения и находится в рамках уже имеющихся полномочий заказчика. Кроме того, муниципалитет может установить целевой показатель, в соответствии с которым не менее 10% от СГОЗ будут составлять закупки среди СМП бывших участников СВО.

Формирование гарантированного годового заказа для мелких подрядных работ. Внедрение данной инициативы со стороны муниципалитета возможно только при закупке у единственного поставщика в пределах лимита, что является управленческим дополнением предшествующей меры поддержки. Системное закрепление за предприятиями

участников СВО постоянного объема работ по муниципальному хозяйству на плановый период (год и более) даёт предпринимателю финансовую предсказуемость на старте бизнеса. Для выстраивания годового заказа с гарантированным участием СМП из числа бывших военнослужащих СВО муниципалитету необходимо на этапе формировании годового плана графика закупок (в соответствии со ст. 16 44-ФЗ) заранее выделять и структурировать лоты по видам работ, которые по объемам и требованиям соразмерны возможностям начинающего предприятия, а также заключать контракты на срок не менее 12 месяцев вместо разовых закупок. К примерам муниципального заказа, посильного для малого бизнеса, относятся содержание остановочных комплексов, благоустройство, расчистка дорог от снега, мелкий дорожный ремонт.

Персонализация поддержки

В Самарской области в рамках проекта «Возвращение» впервые были сформированы социальные паспорта участников СВО и их семей¹⁵. С помощью них помимо базовых мер поддержки оказывалась помощь с трудоустройством. Впоследствии, практику распространили на остальные субъекты Российской Федерации по

¹¹ Федеральный закон от 26 июля 2006 года № 135-ФЗ (ред. от 08.03.2026, с изм. от 29.04.2026) «О защите конкуренции» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2026)

¹² Постановление Администрации города Таганрога от 20 июля 2026 г. № 1984 «О внесении изменений в постановление Администрации города Таганрога от 23.12.2022 № 2550» (документ вступает в силу с 01.09.2026). URL: https://tagancity.ru/documents/poleznye-dokumenty1/antikorrupsionnaya-ekspertiza-munitsipalnykh-normativnykh-pravovykh-aktov/2026/132_23-03-2026.pdf#3%232 (дата обращения: 24.08.2026).

¹³ Постановление Администрации Вытегорского муниципального округа от 2 марта 2026 г. № 375 «Об утверждении Порядка предоставления муниципальной преференции в виде предоставления мест для размещения нестационарных торговых объектов без проведения торгов на безвозмездной основе для сельскохозяйственных товаропроизводителей и организаций потребительской кооперации, которые являются субъектами малого и среднего предпринимательства, сельскохозяйственных товаропроизводителей, которые являются самозанятыми лицами на территории Вытегорского муниципального округа». URL: https://vytegoriskij-19.gosweb.gosuslugi.ru/netcat_files/623/12082/Postanovlenie_375_ot_02_03_26_po_munitsipal_noy_preferentsii.pdf#1#1 (дата обращения: 24.08.2026).

¹⁴ Федеральный закон от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ (ред. от 04.08.2026) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»

¹⁵ Возвращение: комплексная программа адаптации участников СВО и членов их семей // Агентство стратегических инициатив «АСИ Смарттека». [Электронный ресурс]. URL: <https://smartteka.com/practices/vozvrasheniye-kompleksnaa-programma-adaptacii-uchastnikov-svo-i-chenov-ih-semej-0?tab=task> (дата обращения: 18.08.2026).

поручению Президента¹⁶. Стоит отметить, что логичным продолжением данной инициативы было бы дополнение паспорта раз-делом с информацией об опыте и навыках военнослужащих, желаемых сферах трудоустройства или ведения бизнеса. Таким образом, на основе паспорта можно будет делать более персонализированный подбор мер, исключающий «гонку за всеми подряд льготами».

Пошаговый алгоритм для муниципалитета: от идеи — к системе

Очевидно, что экономическая адаптация требует системного подхода. Можно предложить следующий алгоритм внедрения мер по экономической адаптации с учетом тех, что уже реализуются, либо реализованы в муниципалитетах.

1. Аудит

- Определить прогнозное число возвращающихся военнослужащих из зоны СВО;
- Составить карту свободных помещений, земель, неиспользуемых объектов, составить реестр СМП, учредителями которых являются участники и ветераны СВО;
- Сопоставить все существующие (реализуемые) меры экономической поддержки участников СВО, связанные с трудоустройством и развитием бизнеса в городе, и рекомендуемые меры поддержки, предложенные в данном исследовании;

2. Принятие муниципальной программы экономической адаптации

- Программа по экономической адаптации участников СВО должна быть долгосрочной и рассчитана не менее чем на 5–10 ближайших лет;
- Включить перечень приоритетных отраслей для экономической адаптации и релевантных

для них мер поддержки, которые пока не используются городом;

3. Учредить координационный совет для реализации программы

- Мэр города формирует рабочую группу из числа представителей участников СВО, бизнес-сообществ, банков, центров занятости, ветеранских организаций;
- Обсуждаются вопросы, связанные с востребованностью существующих и предлагаемых мер экономической поддержки, изменением их условий и достижение целевых показателей муниципальной программы;

4. Пилотная стадия реализации муниципальной программы

- Первый год муниципальной программы сделать пилотным: запустить новые меры поддержки в приоритетных для города отраслях, оценить их фактическую востребованность среди военнослужащих и их семей, отработать механизмы взаимодействия, исправить ошибки;

5. Ведение непрерывного мониторинга и корректировка программы

- Ежеквартальный опрос предпринимателей из числа участников СВО по поводу востребованности существующих мер поддержки, недостающих элементов стимулирования для развития собственного бизнеса;
- Ежегодная корректировка перечня поддерживаемых отраслей и условий предоставления мер. Ожидаемые результаты: цифры и смыслы
Реализация предложенных мер позволит:
 - снизить риск социального иждивенчества и маргинализации;
 - создать за 3–5 лет на каждую тысячу вернувшихся не

менее 200–300 новых малых предприятий;

- вовлечь в муниципальный оборот частные накопления участников СВО, которые иначе «оседают» на депозитах или уходят в потребление;
- сформировать кадровый резерв из предпринимателей с высокой личной ответственностью;
- повысить устойчивость местной экономики за счёт диверсификации малого бизнеса.

Разработка таких программ экономической адаптации требует не только понимания общих подходов, но и глубокого анализа локальной специфики: структуры занятости, состояния муниципального имущества, сложившихся бизнес-ниш и реальных потребностей рынка. Универсальных решений здесь не существует — каждый город уникален по своим ресурсам и ограничениям. Фонд «Институт экономики города» обладает многолетним опытом в сфере муниципального экономического развития, аналитической экспертизой и методологическими наработками, позволяющими в короткие сроки разработать для конкретного муниципалитета индивидуальный план экономической адаптации участников СВО, предложить помощь в формировании перечней приоритетных отраслей, проектировании мер поддержки с учётом местных полномочий, а также в подготовке нормативной базы для их внедрения, включая системное сопровождение на всех этапах: от аудита ресурсов до мониторинга результатов и корректировки программ.

Возвращающиеся участники СВО — это не проблема, требующая опеки, а человеческий капитал, который муниципалитеты могут и должны капитализировать за счёт гибкости и правильной настройки локальных инструментов. Только тогда возвращение станет началом общего роста — для человека, для города, для страны.

¹⁶ Проект Самарской области по комплексному сопровождению военнослужащих распространят по всей стране // Агентство стратегических инициатив. — 9 февраля 2023 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://asi.ru/news/192257/> (дата обращения: 18.08.2026).