



**ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА**

THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

.....
**АНАЛИЗ И СОДЕЙСТВИЕ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ
РАЗВИТИЮ ГОРОДОВ И РЕГИОНОВ**
.....

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2016

**ANNUAL
REPORT 2016**

ANALYSIS AND ASSISTANCE
TO CITIES AND REGIONS IN
SOCIAL AND ECONOMIC
DEVELOPMENT

www.urbanecomomics.ru



ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА

Фонд «Институт экономики города» (Фонд ИЭГ) - негосударственная некоммерческая организация, созданная в 1995 году в Москве

ОГЛАВЛЕНИЕ

Институт экономики города предлагает новые решения в сфере социально-экономического развития городов и территорий, участвует в законодательном процессе, дает независимую оценку ситуации и выступает организатором публичного диалога по самым острым вопросам регионального и городского развития.

Фонд ИЭГ является членом **Ассоциации независимых центров экономического анализа**, объединяющей многие ведущие экономические аналитические центры страны.

Второй год подряд (2015-2016) **Фонд ИЭГ входит в ТОП-50** категории лучших исследовательских институтов в направлении социальной политика по итогам ежегодного мирового рейтинга «фабрик мысли» **Global Go To Think Tank Index Report** (проводимого The Lauder Institute при the University of Pennsylvania). Кроме того, по итогам 2016 года ИЭГ занял 44 позицию указанного рейтинга среди ведущих независимых аналитических центров Центральной и Восточной Европы.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ...	3
УСЛУГИ...	4-5
ПРОЕКТЫ...	8-13
НАУЧНАЯ И ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ...	20
ЦЕНТР ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ...	22
ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА...	23
ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ...	26-27

THE INSITUTE FOR URBAN ECONOMICS

The Institute for Urban Economics (IUE Fund) is a nongovernment and non-profit organization established in Moscow in 1995

IUE Fund suggests new solutions on social and economic development of territories, participates in lawmaking process, makes independent evaluations, organizes public dialogue on the critical issues of the country's urban development.

IUE Fund is a member of the **Association of Russian Economic Think Tanks** which brings together many leading economic think tanks nationwide.

Two years in a row **the Institute for Urban Economics entered TOP 50** the world ranking **Global Go To Think Tank Index** (organized by The Lauder Institute at the University of Pennsylvania) in the top one hundred independent think tanks in the area of social policy. In addition, at the end of 2016, IUE Fund took the 44th position in the Top Think Tanks in Central and Eastern Europe.

CONTENTS

CORPORATIVE MANAGEMENT...	3
SERVICES...	6-7
PROJECTS...	14-19
RESEARCH AND PUBLISHING...	21
CENTER FOR PUBLIC RELATIONS...	24
IN THE FIRST PERSON...	25
FINANCIAL INFORMATION...	26-27

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ/ IUE MANAGEMENT

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ ФОНДА ИЭГ/ IUE BOARD OF TRUSTEES



ВАСИЛЬЕВ С.А.
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО
СОВЕТА ФОНДА ИЭГ,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ВНЕШЭКОНОМБАНКА

SERGEY A. VASILIEV
CHAIRMAN OF IUE FUND
BOARD OF TRUSTEES,
BOARD MEMBER—
DEPUTY CHAIRMAN OF
VNESHECONOMBANK



АПРЕЛЕВ К.Н.
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ
РОССИЙСКОЙ
ГИЛЬДИИ
РИЭЛТОРОВ

KONSTANTIN N. APRELEV
THE RUSSIAN GUILD
OF REALTORS
VICE-PRESIDENT



ПИТЕР БОЛХУВЕР
ПРОФЕССОР
ДЕЛЬФТСКОГО
УНИВЕРСИТЕТА
ТЕХНОЛОГИЙ
(НИДЕРЛАНДЫ)

PETER BOELHOUWER
DELFT UNIVERSITY
OF TECHNOLOGY
(NETHERLANDS)



НОВИКОВ А.В.
ДЕКАН ВЫСШЕЙ
ШКОЛЫ УРБАНИСТИ-
КИ НИУ ВШЭ,
ГЛАВА КОМПАНИИ
HABIDATUM

ALEXEY V. NOVIKOV
HSE VYSOKOVSKY
GRADUATE SCHOOL
OF URBANISM DEAN,
HABIDATUM INTERNA-
TIONAL INC. HEAD



РАЙМОНД СТРАЙК
ПОЧЕТНЫЙ ЧЛЕН
ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО
СОВЕТА ФОНДА ИЭГ,
НЕЗАВИСИМЫЙ КОН-
СУЛЬТАНТ ПО ВОПРО-
САМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ (США)

RAYMOND STRUYK
HONORARY MEMBER
OF IUE FUND
BOARD OF TRUSTEES,
INDEPENDENT ECONOM-
IC DEVELOPMENT CON-
SULTANT (USA)



ЯСИН Е.Г.
НАУЧНЫЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ
НИУ ВШЭ

YEVGENY G. YASIN
HIGHER SCHOOL OF
ECONOMICS (HSE)
ACADEMIC
SUPERVISOR

СОВЕТ ФОНДА И ПРАВЛЕНИЕ ФОНДА ИЭГ / IUE COUNCIL AND MANAGEMENT BOARD



КОСАРЕВА Н.Б.
ПРЕЗИДЕНТ ФОНДА ИЭГ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ФОНДА ИЭГ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ФОНДА ИЭГ

NADEZHDA B. KOSAREVA
IUE PRESIDENT,
CHAIRPERSON OF IUE COUNCIL
AND MANAGEMENT BOARD



ПУЗАНОВ А.С.
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФОНДА ИЭГ,
ЧЛЕН СОВЕТА ФОНДА ИЭГ
И ПРАВЛЕНИЯ

ALEXANDER S. PUZANOV
IUE GENERAL DIRECTOR,
IUE COUNCIL AND MANAGEMENT
BOARD MEMBER



ПОЛИДИ Т.Д.
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ИЭГ,
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

TATYANA D. POLIDI
IUE EXECUTIVE DIRECTOR,
IUE MANAGEMENT
BOARD MEMBER

Члены Совета Фонда ИЭГ / IUE COUNCIL MEMBERS



ГОЛЕНКОВА Г.Н.
GALINA N. GOLENKOVA



КЛЕПИКОВА Е.Г.
ELENA G. KLEPIKOVA



ПИНЕГИНА М.В.
MARGARITA V. PINEGINA



СИВАЕВ С.Б.
SERGEY B. SIVAEV



СУЧКОВ А.Ю.
ANDREY YU. SUCHKOV



ШАПИРО М.Д.
MARINA D. SHAPIRO

НАПРАВЛЕНИЯ ИНСТИТУТА ЭКОНОМИКИ ГОРОДА/ IUE DEPARTMENTS



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ**
ИО ДИРЕКТОРА: ПУЗАНОВ А.С.

**MUNICIPAL ECONOMIC
DEVELOPMENT DEPARTMENT**
ACTING DIRECTOR:
ALEXANDER S. PUZANOV



**РЫНОК
НЕДВИЖИМОСТИ**
ДИРЕКТОР: ПОЛИДИ Т.Д.

**REAL ESTATE
MANAGEMENT DEPARTMENT**
DIRECTOR: TATYANA D. POLIDI



**ГОРОДСКОЕ
ХОЗЯЙСТВО**
ДИРЕКТОР: ПРОКОФЬЕВ В.Ю.

**URBAN ECONOMY
DEPARTMENT**
DIRECTOR: VLADILEN YU. PROKOFIEV

ДЛЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ

- ⇒ **Разработка и экспертиза стратегий, концепций, проектов нормативных правовых документов** в области жилищной политики, жилищно-коммунального хозяйства, градостроительных и земельных отношений, муниципального социально-экономического развития

**ДЛЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РФ**

- ⇒ **Разработка, экспертиза региональных концепций, инвестиционных стратегий, программ социально-экономического развития территорий, жилищного строительства, развития рынка жилья и иной недвижимости, управления многоквартирными домами**
- ⇒ **Разработка нормативной правовой базы организации проведения капитального ремонта многоквартирных домов, повышения комфортности городской среды, по формированию инвестиционного климата в коммунальном секторе – тарифное регулирование, модели ГЧП**
- ⇒ **Разработка конкурсных документаций, концессионных соглашений** в сферах тепло-, водоснабжения и водоотведения, утилизации, обезвреживания и, размещения твердых коммунальных отходов

**ДЛЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ**

- ⇒ **Разработка и экспертиза муниципальных концепций, стратегий, программ по вопросам социально-экономического развития городов и городских агломераций, поддержки капитального ремонта многоквартирных домов и повышения комфортности городской среды**
- ⇒ **Синхронизация развития коммунальной инфраструктуры с жилищным и промышленным строительством**
- ⇒ **Подготовка проектов правил землепользования и застройки, местных нормативов градостроительного проектирования, документов территориального планирования**
- ⇒ **Разработка нормативной правовой базы по формированию инвестиционного климата** в коммунальном секторе, конкурсных документаций, концессионных соглашений в сферах тепло-, водоснабжения и водоотведения, утилизации, обезвреживания и, размещения твердых коммунальных отходов, оценка результативности инвестиций в коммунальную инфраструктуру
- ⇒ **Разработка регуляторных договоров** в водоснабжении и водоотведении



УСЛУГИ

ДЛЯ БИЗНЕСА

- ⇒ **Оценка социально-экономической ситуации** и инвестиционного потенциала территорий, относящихся к сфере интересов компаний
- ⇒ **Разработка методологической базы оценки рисков** девелоперских проектов в целях предоставления банковского финансирования
- ⇒ **Структурирование инвестиционных проектов** по строительству объектов коммунальной и общественной инфраструктуры на основе ГЧП
- ⇒ **Разработка конкурсной документации**, финансовых моделей привлечения частных операторов к управлению коммунальной инфраструктурой
- ⇒ **Разработка инвестпрограмм и тарифных заявок** коммунальных предприятий, регуляторных и энергосервисных договоров, договоров ресурсоснабжения, управления многоквартирным домом с энергосервисом
- ⇒ **Консультации по вопросам финансирования** строительства жилья и коммерческой недвижимости, новых способов обеспечения жильем населения, в том числе строительства наемных домов



ДЛЯ НЕКОММЕРЧЕСКИХ, ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

- ⇒ **Информационная поддержка по основным вопросам преобразований** в жилищном и коммунальном секторах экономики, развития градостроительной деятельности
- ⇒ **Содействие собственникам жилья** в организации управления многоквартирным домом, проведении капитального ремонта и энергоэффективной модернизации, в том числе с привлечением кредитов
- ⇒ **Проведение учебных программ** по вопросам управления многоквартирным домом, организации и проведения публичных слушаний



FOR INTERNATIONAL ORGANIZATIONS

- **National and comparative cross-national research** in the fields of urban development, local government, reforms in housing and utility sectors in countries with economies in transition
- **Assistance to state authorities and local governments of transition economies** and to international development agencies in improvement of legislative regulation of housing and utility sectors, implementation of projects on increase of efficiency of municipal economy

**FOR STATE AUTHORITIES AND LOCAL GOVERNMENTS**

- **Design and expertise of strategies**, conceptions, draft regulatory acts in the field of housing policy, housing and utility sector development, town-planning and land-use issues, municipal socio-economic development
- **Designing and expertise of regional conceptions**, investment strategies, socio-economic development programs, housing construction and multi-unit residential buildings management programs
- **Drafting regulatory legal acts on organizing major overhaul** in multi-unit residential buildings, enhancement of urban environment in terms of achieving a better comfort, shaping investment climate in utilities sector on the basis of tariff regulation and PPP models
- **Designing tender documentation and concession agreements** relating to heat supply, water supply and sanitation services, and also to disposal, decontamination and storage of solid waste
- **Designing and expertise of municipal conceptions**, strategies, programs of socio-economic development of cities and urban agglomerations, promoting support with regard to major overhaul in multi-unit residential buildings and ensuring comfortable urban environment
- **Synchronization of development of municipal infrastructure development**, housing and industrial construction
- **Preparation of draft documents** of land use and development rules, local standards of urban design, urban planning regulation
- **Preparing regulatory legal framework that aims at improving investment climate** in utilities sector, designing tender documentation and concession agreements relating to heat supply, water supply and sanitation services and also to disposal, decontamination and storage of solid waste, and measuring the return on investment in utilities infrastructure



OUR SERVICES

FOR BUSINESS COMMUNITY

- **Assessment of the regional or local socio-economic situation** and the investment potential of the territories belonging to the sphere of interests of companies
- **Determination of the cities and regions of Russia**, the most promising for the implementation of development projects
- **Advice on housing and commercial real estate construction** finance models, development of new forms of housing provision, including the construction of rental housing buildings
- **Structuring investment projects** on the construction of utilities and public infrastructure
- **Development investment programs** and tariff applications for utility companies



FOR NON-PROFIT, SOCIETAL, SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL ORGANIZATIONS

- **Training programs** on the multi-apartment building management, the organization and conduct of public hearings
- **Information support on major issues of reforms** in housing and utility sectors of the economy, development of urban planning
- **Assistance to homeowners** in organizing the multi-unit residential building management, implementation of energy efficient modernization



ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА ФОНДА «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»



Специализированный фонд управления целевым капиталом Фонда «Институт экономики города» был создан в 2013 году для формирования целевого капитала и финансирования за счет доходов от целевого капитала деятельности Фонда ИЭГ по проведению научных исследований, разработки аналитического, методологического и правового обеспечения мер и механизмов, направленных на повышение социально-экономической эффективности удовлетворения потребностей граждан в жилищной и жилищно-коммунальной сферах

На осуществление деятельности в рамках Целевого капитала Фонда ИЭГ в 2016 году получено 29,1 млн руб.

Стоимость средств Целевого капитала Фонда ИЭГ на конец 2016 года составила 403,4 млн руб.

ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА ЗАКОНОПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Совершенствование законодательства об участии в долевом строительстве жилья

По запросу Минстроя России подготовлены проект поправок ко второму и третьему чтениям проекта федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (указанный Федеральный закон № 304-ФЗ принят 3 июля 2016 г.), а также предложения по проекту постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении Порядка определения размера собственных средств юридических лиц при привлечении денежных средств участников долевого строительства многоквартирных домов», предложения по установлению требований к уставному капиталу застройщиков, привлекающих средства участников долевого строительства.

Формирование безбарьерной среды для маломобильных групп населения

Подготовлены Концепция законодательных изменений в целях формирования безбарьерной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения и проекта федерального закона «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации (в части установления и реализации принципа обеспечения безбарьерной градостроительной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения)». Основные положения Концепции и проекта федерального закона доложены на заседании Межведомственной рабочей группы по подготовке предложений по совершенствованию законодательства, новых подходов и практических решений по созданию безбарьерной городской среды. Скорректированная по итогам состоявшегося обсуждения Концепция и проект федерального закона представлены в Минстрой России. Основные положения Концепции были использованы Минстроем России при подготовке доклада к заседанию Государственного совета Российской Федерации по вопросу: «О развитии строительного комплекса и совершенствованию градостроительной деятельности в Российской Федерации».



ПРОЕКТЫ

В рамках поддержки законопроектной деятельности эксперты ИЭГ также работали по следующим актуальным вопросам жилищной политики, снижения административных барьеров в строительстве, развития сферы ЖКХ, градостроительной деятельности, повышения инвестиционной привлекательности городов:

ЖИЛИЩНАЯ И ГРАДОСТРОИТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

- **Предложения по приоритетным направлениям** стратегического развития Российской Федерации «Моногорода», «Ипотека и арендное жилье», «Городская среда и ЖКХ», «Реформа контрольной и надзорной деятельности»
- **Совершенствование законодательства** о градостроительной деятельности и регулировании рынка недвижимости, о развитии рынка наемного жилья, о жилищных накопительных кооперативах
- **Предложения по стимулированию спроса и предложения** на рынке жилищного строительства, повышения доступности жилья
- **Предложения по корректировке градостроительной политики города Москвы** в отношении: проблем развития рынка апарт-отелей; регулирования правоотношений при комплексном развитии промышленных зон; размещения линейных объектов инженерной инфраструктуры

ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ

- **Совершенствование административных процедур** в части оптимизации порядка подключения объектов капитального строительства к сетям газораспределения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, нормативное правовое регулирование подключения к сетям инженерно-технического обеспечения и предоставления коммунальных услуг
- **Экспертная оценка и предложения в отношении развития сферы ЖКХ:** развитие конкуренции среди управляющих организаций; развитие схемы концессионных соглашений

ГОРОДСКАЯ СРЕДА

- **Предложения по поправкам в Градостроительный кодекс РФ** в части установления требований к благоустройству территорий

УПРАВЛЕНИЕ МНОГОКВАРТИРНЫМИ ДОМАМИ

- **Совершенствование регулирования перепланировки помещений** в многоквартирных домах
- **Предложения по изменению законодательства в части уточнения положений о капитальном ремонте общего имущества многоквартирных домов;** организации сбора и утилизации твердых коммунальных отходов
- **Предложения по совершенствованию законодательного регулирования административной ответственности товариществ собственников жилья, жилищных и жилищно-строительных кооперативов**

*Мероприятия,
организованные
при участии
Фонда ИЭГ*



VI Международная специализированная выставка "Реабилитация. Доступная среда 2016"

*Москва
15 сентября 2016*

Организаторами круглого стола «Градостроительные вопросы формирования безбарьерной городской среды: вопросы нормативного регулирования и лучшие примеры практической реализации» в рамках деловой программы выставки стали Дирекция по Строительству и Инновациям Национальных Паралимпийских проектов", Национальный благотворительный Фонд поддержки работ по адаптации городской среды для маломобильных групп населения «Город без барьеров» и Фонд "Институт экономики города". Эксперты ИЭГ являются авторами концепции законодательных изменений в целях формирования непрерывной безбарьерной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения.

2017.инваэкспо.рф

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ФОНДА
УПРАВЛЕНИЯ ЦЕЛЕВЫМ КАПИТАЛОМ
ФОНДА «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»
ЗА 2016 ГОД ОПУБЛИКОВАН НА САЙТЕ В
РАЗДЕЛЕ «ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ»**



ГОРОД ДЛЯ ЖИЗНИ. Запуск процессов преобразования территорий ветхой жилой застройки



Проект нацелен на апробирование в пилотных городах и широкое внедрение во всех городах новых подходов к подготовке, формированию и управлению проектами развития застроенных территории в соответствии с методикой экономического и градостроительного моделирования реализации таких проектов и рекомендациями, разработанными ИЭГ.

НАЕМНОЕ ЖИЛЬЕ — новая городская экономика и жилищная политика

Проведен обзор региональной нормативной правовой базы по развитию наемного жилья, включая соответствующие региональные программы; сформирована типология перспективных рынков наемного жилья и модельных проектов. Подготовлена концепция реализации проектов по строительству наемных домов с учетом результатов оказания ИЭГ методологической поддержки градостроительной и финансово-экономической оценки таких проектов в отобранных городах Республики Башкортостан, включая описание возможных моделей финансирования проектов по созданию наемных домов.



ГОРОДСКИЕ АГЛОМЕРАЦИИ. Разработка системы индикаторов оценки уровня развития

Проведен анализ существующих рейтингов муниципальных образований на предмет отражения в них уровня развития городских агломераций. Разработана концепция системы индикаторов оценки уровня развития городской агломерации, отражающей интенсивность и качество агломерационных процессов, предложены конкретные статистические показатели оценки уровня развития городской агломерации.

ОТКРЫТЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ. Повышение открытости муниципального управления

Подготовлены рекомендации по повышению открытости муниципального управления («Открытый муниципалитет»), в том числе в целях разработки материалов для проведения семинаров для органов местного самоуправления, обобщен международный опыт повышения открытости на местном уровне.

Москва, 7-9 декабря 2016

Мероприятия, организованные при участии Фонда ИЭГ



Коллоквиум ведущих городов БРИКС — **BRICS+City Lab II «Адаптивное и преобразующее управление в мегаполисах»**

Фонд «Институт экономики города» выступил соорганизатором мероприятия, целью которого является активизация деятельности городских лабораторий и расширение сотрудничества между крупнейшими городами БРИКС и других стран со средним уровнем дохода (БРИКС+).

Эксперты Фонда выступили наряду с экспертами из Бразилии, Китая, ЮАР и Индии в секциях по темам управления сложными агломерациями и преобразования пространственной организации мегаполиса BRICS City Lab — международное научно-исследовательское сообщество, объединяющее экспертов и представителей органов власти стран БРИКС. Первый коллоквиум проекта (BRICS City Lab I) состоялся в ноябре 2015 года в Шанхае.

*Генеральный директор ИЭГ Пузанов А.С. вошел в группу экспертов в области местного самоуправления и городского развития для подготовки аналитических материалов о проблемах и перспективах развития средних городов (intermediate cities) с населением от 50 тыс. до 1 млн чел. к **5 Конгрессу Объединенных городов и местных властей (UCLG) «Мировой саммит городских и региональных лидеров»**, который прошел в Бототе (Колумбия) 12-15 октября 2016 года.*

ПРОЕКТЫ

КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ. Продвижение модели поддержки на региональном уровне кредитования капремонта

В 2015 году в рамках работ, финансируемых за счет средств Целевого капитала ИЭГ, была разработана концепция кредитования капитального ремонта многоквартирных домов. В 2016 году ИЭГ была продолжена работа по продвижения системы кредитования капитального ремонта многоквартирных домов, фонды капитального ремонта которых формируются на специальных счетах, в том числе в части доработки механизмов поддержки на региональном уровне кредитования капитального ремонта многоквартирных домов.

ТОВАРИЩЕСТВО СОБСТВЕННИКОВ ЖИЛЬЯ. Концептуальные подходы по преобразованию ТСЖ

Целью проекта является содействие повышению активности собственников помещений в многоквартирных домах. Экспертами Фонда разработаны концептуальные подходы к преобразованию института товарищества собственников жилья из объединения части собственников помещений в многоквартирном доме на основе членства в объединение всех собственников помещений в многоквартирном доме без членства (с образованием или без образования юридического лица).

РЕЙТИНГ ВОДОКАНАЛОВ. Оценка открытости информации о деятельности водоканалов для инвесторов

Проведена оценка информации, размещенной в открытом доступе государственными и муниципальными унитарными предприятиями водоснабжения и водоотведения, которая необходима потенциальным инвесторам для оценки инвестиционной привлекательности данных предприятий. В соответствии с разработанной методикой проведена оценка информационной открытости и составлен рейтинг государственных/муниципальных предприятий водоснабжения и водоотведения в 25 столицах субъектов Российской Федерации.



СПРАВОЧНИК ПОТРЕБИТЕЛЯ ЖИЛИЩНЫХ И КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ (on-line)

В рамках данного проекта ИЭГ в 2016 году начата работа по созданию on-line [Справочника потребителя жилищных и коммунальных услуг](#). Система представлена в форме ответов на основные вопросы потребителей жилищных и коммунальных услуг. В настоящее время Справочник включает 75 вопросов и ответов на них. В 2017 году продолжается работа по наполнению Справочника новыми, наиболее актуальными темами.

Справочник потребителя жилищных и коммунальных услуг

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР
УК
ТСЖ
КАПРЕМОНТ
СПЕЦСЧЕТ
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

ЭНЕРГОСЕРВИС
НАЕМНОЕ ЖИЛЬЕ
ПЕРЕРАСЧЕТ ЗА УСЛУГИ ЖКХ
ОБЩЕЕ ИМУЩЕСТВО

- I. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ СОБСТВЕННИКОВ ПОМЕЩЕНИЙ В МНОГОКВАРТИРНОМ ДОМЕ ▾
- II. УПРАВЛЕНИЕ МНОГОКВАРТИРНЫМ ДОМОМ ▾
- III. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ ▾
- IV. КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА ▾
- V. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ В МНОГОКВАРТИРНОМ ДОМЕ ▾
- VI. УСТАНОВЛЕНИЕ ПЛАТЫ ЗА ПОЛЬЗОВАНИЕ ПОМЕЩЕНИЯМИ ▾

ПРОЕКТ, РЕАЛИЗОВАННЫЙ НА СРЕДСТВА СУБСИДИИ КОМИТЕТА ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ ГОРОДА МОСКВЫ**МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ «КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ: РЕШЕНИЯ И ДЕЙСТВИЯ СОБСТВЕННИКОВ ЖИЛЬЯ»**

Уникальное методическое пособие для собственников жилья с алгоритмом действий при проведении капитального ремонта многоквартирного дома было подготовлено в рамках программы, реализованной Фондом ИЭГ на средства субсидии из бюджета города Москвы, полученной по итогам проводимого Комитетом общественных связей Конкурса для социально-ориентированных некоммерческих организаций.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И КОММЕРЧЕСКИХ ЗАКАЗЧИКОВ**► РАЗВИТИЕ ГОРОДОВ И НОВАЯ МОДЕЛЬ ГОРОДСКОЙ ПОЛИТИКИ**

Научно-исследовательская работа по разработке прототипов решений на основе диагностики развития городов за последние 15 лет, анализа международного опыта и текущих направлений и инструментов политики по развитию российских городов на федеральном уровне.

Заказчик: Фонд «Центр стратегических разработок»

► КОНЦЕПЦИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЖИЛЬЕМ И МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОЗДАНИЮ ПОСЕЛЕНИЙ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

Определены способы обеспечения необходимых жилищных условий трудовых ресурсов в точках экономического роста для реализации инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе. Методические рекомендации по созданию поселений подготовлены для граждан-получателей «дальневосточных гектаров», которые подают коллективные заявления на земельные участки, а также тем, чьи участки расположены рядом.

Заказчик: Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке

► ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ГОРОДСКОГО УПРАВЛЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СПОНТАННЫХ ДАННЫХ

Новые подходы к созданию методик оценки эффективности городского развития являются результатом научно-исследовательской работы, проведенной ФЦПФ совместно с Институтом экономики города и компанией Nabadatum по преобразованию спонтанных данных в альтернативную статистику для использования в целях городского управления и планирования.

Заказчик: ОАО «Федеральный центр проектного финансирования» (ОАО «ФЦПФ»)



ПРОЕКТЫ

► СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИНСТИТУТА АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ

Концепция встраивания федеральных и региональных требований при проектировании и строительстве в существующие административные и регуляторные механизмы с учетом оптимальной модели взаимодействия между различными органами и ведомствами.

Заказчик: Департамент градостроительной политики Москвы

► РАЗРАБОТКА СПРАВОЧНИКА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЖИЛИЩНОГО ИНСПЕКТОРА

Разработка информационно-методического обеспечения деятельности государственного жилищного инспектора по проведению проверок соблюдения обязательных требований, пресечения и устранения выявленных нарушений.

Заказчик: Государственная жилищная инспекция города Москвы

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ СТРАНАХ СНГ

ВОДОПРОВОДНО-КАНАЛИЗАЦИОННОЕ ХОЗЯЙСТВО В ГОРОДЕ КАНТ (КИРГИЗИЯ)

Экспертное оказание содействия городу и инвестору с целью реализации заключения Рамочного соглашения по проекту, направленного на улучшение водоснабжения в городе.

Заказчик: ООО “Служба маркетинга” (Республика Киргизия, г. Кант) – генеральный подрядчик: Европейский банк реконструкции и развития



PROJECTS FUNDED THROUGH THE IUE ENDOWMENT

IUE Endowment
2016 key results

The IUE Endowment was established in 2013 to form the IUE Endowment and use the endowment income for financing the IUE activities related to research and also to design of analytical, methodological and legal support components for enhancement of social and economic efficiency in terms of meeting the housing and utilities-related needs of people

The costs for the activities within IUE Endowment amounted to 21,9 mln rub.

The value of the IUE Endowment by the end of 2016 - 403,4 mln rub.

EXPERT SUPPORT IN LEGISLATIVE DRAFTING ACTIVITIES

Improving the legislation on shared-equity construction

At the request of the Ministry of Construction, Housing and Utilities (*Minstroy of Russia*) draft amendments were prepared for the second and third readings of the draft federal law "On Making Amendments to Federal Law "On Participation in Shared-Equity Construction of Multi-Unit Residential Buildings and Other Real Property and On Making Amendments to Some Legislative Acts of the Russian Federation" and to Selected Legislative Acts of the Russian Federation" (federal law No 304-FZ passed on July 3rd, 2016). And proposals on the draft decree by RF Government "On Approving the Procedure for Determining the Amount of Equity of Legal Entities as Necessary for Attracting Funds of the Participants Engaged in Shared-Equity Construction of Multi-Unit Residential Buildings" and on setting the requirements to authorized capital of the developers who mobilize the funds of the participants of shared-equity construction projects were also prepared.

Developing a barrier-free built environment for people with limited mobility

The Concept of legislative changes aimed at creating a barrier-free built environment for disabled and people with limited mobility and draft federal law "On Making Amendments to Town Planning Code of the Russian Federation and to Selected Legislative Acts of the Russian Federation (as these relate to setting and implementing the principle of providing a barrier-free built environment for disabled and people with limited mobility)" were designed. Main provisions of the Concept and draft federal law were presented at the meeting of the inter-agency task force dedicated to preparation of proposals on legislative improvements, new approaches and practical solutions with regard to creation of barrier-free built environment. Following the discussion the revised Concept and draft federal law were presented to Ministry of Russia. Main provisions of the Concept were used by the agency in preparing a report to be presented at the meeting of the Council of State of RF regarding the development of the construction sector and the improvement of town planning activities in the Russian Federation.



PROJECTS

As part of the IUE's support with regard to legislative drafting activities its experts also have been working to address such important issues of housing policy as lowering administrative barriers to construction activities, developing housing and utilities sector, promoting town planning activities and enhancing investment environment of cities:

HOUSING AND TOWN PLANNING POLICY

- Proposals relating to priority components of strategic development of the Russian Federation – “Single-Industry Towns”, “Mortgage and Rental Housing”, “Urban Environment and Housing and Utility Services”, “Regulatory and Supervisory Reform”
- Improving the legislation on town planning activities and real estate market regulation, on rental market development, on housing savings cooperatives
- Recommendations for stimulating demand and supply in residential development market and for improving housing affordability
- Recommendations for revising town planning policy of Moscow with due account for apartment market development, regulation of legal relations in the context of comprehensive development of industrial estates, installing communications and utilities lines

HOUSING AND UTILITY SERVICES

- Streamlining administrative procedures that regulate connections of newly built objects to gas-, heat-, water- and wastewater systems, regulating the procedures for connection to utility systems and for provision of utility services
- Expert assessment of and proposals for Housing and Utility Services development by way of encouraging competition between management companies and developing concession schemes

URBAN ENVIRONMENT

- Proposals with regard to making amendments to the Town Planning Code of RF as these relate to setting the environment beautification requirements

MULTI-UNIT RESIDENTIAL BUILDINGS MANAGEMENT

- Improving the regulations for reconfiguration of premises in multi-unit residential buildings
- Recommendations for legislative changes aiming at revising the provisions on major overhaul of common property in multi-unit residential buildings and also for organizing solid waste collection and disposal
- Recommendations for improving the legislative regulation of administrative responsibility on the part of homeowners associations and housing construction cooperatives

**THE ANNUAL REPORT 2016
OF THE DEDICATED FUND FOR IUE ENDOWMENT
CAPITAL MANAGEMENT HAS BEEN
PUBLISHED ON IUE WEBSITE**

EVENTS ORGANIZED
WITH THE SUPPORT
OF IUE FUND



**THE 6TH
INTERNATIONAL
SPECIALIZED
EXHIBITION
“REHABILITATION:
ACCESSIBLE
ENVIRONMENT
2016”**

MOSCOW,
SEPTEMBER 15,
2016

The organizers of the panel discussion “Urban Planning Issues in the Context of Development of a Barrier-Free Built Environment: Regulatory Aspects and Best Practices” held within the framework of the business programme included the Directorate for Construction and Innovation of National Paralympic Projects, the National Charitable Foundation “Barrier Free City” and the IUE.

The IUE's experts drew up a concept of legislative changes to promote a continuous barrier-free environment for disabled and people with limited mobility.

2017.инваэкспо.рф



THE CITY TO LIVE IN. Launching the Redevelopment of Dilapidated Residential Areas



The project aims at testing in pilot cities and promoting the widespread adoption of the innovative approaches on how to prepare, develop and manage the projects for development of built-up area based on economic and urban planning simulation techniques tailored to suit the projects' objectives and in line with the IUE recommendations relating thereto.

RENTAL HOUSING. The New Urban Economy and Housing Policy

An overview of the regional legal framework underpinning the development of rental housing as well as the analysis of specific regional programs were conducted under the project. The typology of attractive rental markets and model projects was also developed. A concept of rental housing projects was designed to include the results of methodological support with town planning assessment and financial and economic appraisal of the projects, while also describing possible models for the financing of rental housing projects, in selected cities of the Republic of Bashkortostan.



URBAN AGGLOMERATIONS. Preparing a set of indicators for assessing the development of

The project aimed at analyzing the rating of municipal entities in order to identify the level of development of urban agglomerations. As a result, the concept of a set of indicators for assessment of urban agglomerations development was designed to reflect the intensity and quality of agglomeration processes. In this regard, specific statistical indicators have been proposed to be relied upon in assessing the level of development of urban agglomerations.

OPEN MUNICIPALITY. Increased transparency of municipal governance

Recommendations for enhancing transparency in municipal governance ("Open Municipality") were made within the framework of the project. The recommendations also deal with how to prepare materials for seminars to be held for local governments, and summarize the best international practices for ensuring better transparency in municipal governance.

MOSCOW, DECEMBER 7-9, 2016

EVENTS ORGANIZED WITH THE SUPPORT OF IUE FUND

BRICS+ CITY LAB II COLLOQUIUM ON "ADAPTIVE AND TRANSFORMING GOVERNANCE FOR LARGE CITY DEVELOPMENT"



The IUE co-organized the event aimed at revitalizing city laboratories and expanding cooperation between the lead cities of the BRICS countries and other middle-income countries (BRICS+). The IUE's experts, along with their peers from Brasil, China, RSA and India, participated in a panel discussion on how to govern complex urban agglomerations and transform the spatial organization of a megacity.

BRICS City Lab is an international scientific and research community of experts and governmental officials from the BRICS countries. The first BRICS City Lab I Colloquium was held in November 2015 in Shanghai.

Alexander Puzanov, IUE Director General, joined the group of experts on local self-governance and urban development formed to prepare analytical materials on problems and development prospects of intermediate cities with the population of 50 to 1 million people within the framework of the Fifth World Summit of Local and Regional Leaders held by the world organization "United Cities and Local Governments" (UCLG) on October 12-15, 2016.

PROJECTS

MAJOR OVERHAUL. Promoting a model for regional support of lending options for major overhaul in multi-unit residential buildings

In 2015 a lending scheme for major overhaul in multi-unit residential buildings was designed. In 2016, further work was carried out to promote the scheme for buildings with the funds intended for overhaul to be kept on special accounts. The efforts also focused on finalizing the arrangements for regional support of lending options for overhaul.

WATER AND WASTEWATER PUBLIC UTILITIES. Assessing public accessibility of information to the benefit of investors



The purpose of the analysis was to assess the information made available to the public by municipal (or public) water and wastewater utilities and needed to investors in order to appraise investment potential of the utilities. Based on a specifically designed technique, public accessibility of the information was assessed and the rating of municipal (or public) water and wastewater utilities located in 25 regional capitals of RF was made.

SYSTEM OF HOMEOWNERS' ASSOCIATIONS Conceptual approaches to transforming

The project seeks to encourage a deeper involvement of the owners of dwellings in multi-unit residential buildings in the decision-making process. The IUE experts designed conceptual approaches to transforming homeowners' associations by way of restructuring the membership format of the association: from membership-based association of a part of the owners to membership-free association of the owners (as corporate association or unincorporated association).

GUIDE FOR CONSUMERS OF HOUSING AND UTILITY SERVICES (on-line)

In 2016, as part of the project, the IUE began its work towards the preparation of a Guide for Consumers of Housing and Utility Services. Materials on the issues of concern to consumers are arranged in a 'question & answer' format. At present, the Guide covers 75 questions and answers. This year work continues on expanding its content in terms of the new and the most relevant subjects.

Справочник потребителя жилищных и коммунальных услуг

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР УК ТСЖ КАПРЕМОНТ СПЕЦСЧЕТ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

ЭНЕРГОСЕРВИС НАЕМНОЕ ЖИЛЬЕ ПЕРЕРАСЧЕТ ЗА УСЛУГИ ЖКХ ОБЩЕЕ ИМУЩЕСТВО

I. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ СОБСТВЕННИКОВ ПОМЕЩЕНИЙ В МНОГОКВАРТИРНОМ ДОМЕ ▾

II. УПРАВЛЕНИЕ МНОГОКВАРТИРНЫМ ДОМОМ ▾

III. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ ▾

IV. КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА ▾

V. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ В МНОГОКВАРТИРНОМ ДОМЕ ▾

VI. УСТАНОВЛЕНИЕ ПЛАТЫ ЗА ПОЛЬЗОВАНИЕ ПОМЕЩЕНИЯМИ ▾

A PROJECT SUPPORTED BY THE SUBSIDY OF THE MOSCOW CITY COMMITTEE FOR PUBLIC RELATIONS



A GUIDE “MAJOR OVERHAUL IN MULTI-UNIT RESIDENTIAL BUILDINGS: OWNERS’ DECISIONS AND ACTIONS”

A unique guide designed for owners of dwellings to set out the sequence of actions necessary to carry out major overhaul in a multi-unit residential building. The guide was prepared as part of the project run by the IUE and funded from Moscow’s budgetary subsidies provided as a result of the competition held by the Moscow City Committee for Public Relations for socially-oriented non-profits.

KEY PROJECTS COMMISSIONED BY PUBLIC AND PRIVATE CUSTOMERS

● URBAN DEVELOPMENT AND A NEW MODEL OF URBAN POLICY

A research was carried out to prototype the solutions based on the diagnostics of urban development over the past 15 years, to evaluate the international practice and relevant areas and instruments of federal policies with the focus on the development of Russian cities.

Customer: “Center for Strategic Research” Foundation

● THE CONCEPT OF HOUSING PROVISION AND GUIDELINES FOR CREATION OF SETTLEMENTS IN THE FAR EAST

The ways of how to provide for essential living conditions of a workforce at the points of economic growth - as necessary for implementation of investment projects in the Far East Federal District – were determined. Guidelines for creating settlements were designed for the recipients of ‘the Far-Eastern Hectares’ who filed collective applications for land plots and also for those who had adjacent land plots.

Customer: Agency for the Development of Human Capital in the Far East

● IMPROVING THE QUALITY OF URBAN GOVERNANCE BASED ON THE USE OF SPONTANEOUS DATA

The new approaches to creating the methods for evaluating the efficiency of urban development are the result of the research carried out by the FCPF in cooperation with the IUE and Habidatum International, Inc. with the purpose of transforming spontaneous data to alternative statistics to be used further in urban governance and planning.

Customer: Federal Center for Project Financing (OJSC)



PROJECTS

- **IMPROVING LEGAL REGULATION OF THE SYSTEM OF ARCHITECTURAL AND STRUCTURAL ENGINEERING AS A WAY TO IMPROVE THE QUALITY OF URBAN PLANNING PROCESSES**

The concept of integrating federal and regional engineering & construction requirements into the existing administrative and regulatory mechanisms with due account for the most effective scheme of interaction between different bodies and agencies.

Customer: Department of Urban Planning Policy of the City of Moscow

- **DRAFTING A PROFESSIONAL REFERENCE GUIDE FOR A STATE HOUSING INSPECTOR**

Drawing up methodological guidelines for and providing informational support to a state housing inspector in verifying the observance of mandatory requirements and also in suppressing and eliminating the violations identified.

Customer: The State Housing Inspection Agency of Moscow

INTERNATIONAL PROJECTS CARRIED OUT IN CIS COUNTRIES

WATER AND WASTEWATER SECTOR IN THE CITY OF KANT (KYRGYZ REPUBLIC)

Expert assistance to the city and the investor in executing the Framework Agreement under the project designed to improve water services in the city.

Customer: “Marketing Service” LLC (Kyrgyz Republic, the city of Kant) – General Contractor: the European Bank for Reconstruction and Development



ПУБЛИКАЦИИ



ГОРОД ДЛЯ ЖИЗНИ Запуск процессов преобразования территорий ветхой жилой застройки

ТРУТНЕВ Э.К., ПОЛИДИ Т.Д.
САФАРОВА М.Д., ИГУМЕНОВ Е.В.



МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ Капитальный ремонт многоквартирных домов: решения и действия собственников жилья

ГЕНЦЛЕР И.В., ЛЫКОВА Т.Б.
ПРОКОФЬЕВ В.Ю., ГОРДЕЕВ Д.П.
КОЛЕСНИКОВ И.В., ЛАНЦЕВ Д.М.

В публикации представлены методические рекомендации по реализации проектов развития застроенных территорий для органов местного самоуправления. Работа выполнена в рамках направлений деятельности ИЭГ, на финансирование которых предоставлены средства дохода от Целевого капитала Фонда «Институт экономики города» в 2016 году.

Публикация подготовлена с целью активизации собственников жилья в Москве и повышения результативности их действий, связанных с капитальным ремонтом общего имущества. Работа выполнена на средства субсидии из бюджета города Москвы, полученной по итогам проводимого Комитетом общественных связей Конкурса для социально-ориентированных некоммерческих организаций.

Эксперты Фонда «Институт экономики города» - Пузанов А.С., Трутнев Э.К., Попов Р.А., Сафарова М.Д. стали соавторами учебного пособия **Стратегическое планирование и градорегулирование на муниципальном уровне** (М.: Издательский дом «Дело» РАН-ХиГС, 2017. – 354 с.). Авторы совместили рассмотрение теоретических основ и методов регулирования развития территорий муниципальных образований с практическими комментариями российской нормативно-правовой базы и анализом практических примеров.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА НА БАЗЕ НИУ ВШЭ

Сотрудники ИЭГ вели обучение на профильной кафедре Фонда «Институт экономики города» - кафедре экономики города и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления факультета социальных наук и в Высшей школе урбанистики имени А.А. Высокоского Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ).

В настоящее время в НИУ ВШЭ читается ряд авторских курсов, разработанных экспертами ИЭГ:

В 2016 ГОДУ В НАУЧНЫХ ИЗДАНИЯХ БЫЛО РАЗМЕЩЕНО 9 АВТОРСКИХ МАТЕРИАЛОВ

- ▶ **Магистратура Факультета социальных наук**
Анализ региональных программ и политик
- ▶ **Магистратура Высшей школы урбанистики им. А.А. Высокоского**
Экономика города
Правовое регулирование градостроительной деятельности
Взаимодействие субъектов публичной власти по управлению развитием урбанизированных территорий
Планирование и управление муниципальным социально-экономическим развитием
- ▶ **Бакалавриат Факультета социальных наук**
Управление муниципальным экономическим развитием городов
- ▶ **Общеуниверситетский курс (майнор):**
Экономика города и городская инфраструктура

В рамках программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ экспертами Института экономики города выполнена научно-исследовательская работа по теме «Экономика города как фактор роста российской экономики».

RESEARCH AND PUBLISHING

PUBLICATIONS

THE CITY TO LIVE IN: Launching the Redevelopment of Dilapidated Residential Areas

EDUARD K. TRUTNEV, TATYANA D. POLIDI,
MARIYA D. SAFAROVA, EVGENY V. IGUMENOV

The research findings were used for the preparation of guidelines on further development of built-up areas addressed to local governments. The publication was funded from the 2016 proceeds of the IUE Endowment within the framework of the activities carried out by the IUE in 2016.

A GUIDE “Major Overhaul in Multi-Unit Residential Buildings: Owners’ Decisions and Actions”

IRINA V. GENTSLER, TATYANA B. LYKOVA,
VLADILEN YU. PROKOFIEV,DMITRY P. GORDEEV,
VITALLY V. KOLESNIKOV, DMITRY M. LANTSEV

The guide seeks to encourage a pro-active attitude of the owners of dwellings in Moscow, increase the effectiveness of their actions towards major overhaul of common property in a building. The guide was prepared as part of the programme run by the IUE and funded from Moscow’s budgetary subsidies provided as a result of the competition held by the Moscow City Committee for Public Relations for socially-oriented non-profits.

The IUE’s experts – A. Puzanov, E.Trutnev, R. Popov, M. Safarova – teamed up to co-author a training manual “**Strategic Planning and Urban Development Regulation at a Municipal Level**” (Moscow; Publishing House “Delo”; RANKhiGS; 2017; 354 pages).

The authors reviewed theoretical foundations and methods of urban development regulation with respect to municipal entities in combination with practical comments on the Russian regulatory and legal framework and also with the relevant case study analysis.

EDUCATIONAL AND RESEARCH ACTIVITIES CONDUCTED AT THE HIGHER SCHOOL OF ECONOMICS (HSE)

The IUE’s staff has been teaching at a specialized Department of Urban Economics and Municipal Governance of the Faculty of Social Sciences and the Graduate School of Urbanism at the National Research University «Higher School of Economics».

A series of training courses drawn up by the IUE’s experts are currently given at the HSE:

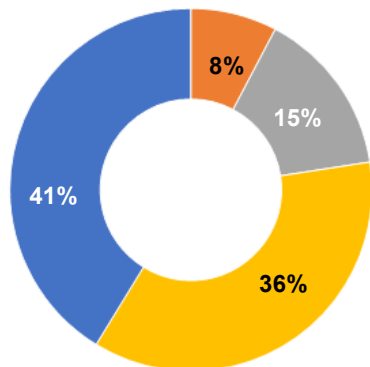
- **Graduate Degree Programme / Department of the Faculty of Social Sciences**
Analysis of regional programmes and policies
- **Graduate Degree Programme / Department of the Graduate School of Urbanism**
Urban economics
Legal regulation of urban development
Interaction between public entities on issues related to managing the development of urban land
Municipal socio-economic development planning and management
- **Bachelor’s Degree Programme / Department of the Faculty of Social Sciences**
Cities municipal economic development management
- **General course (minor)**
Urban economics and infrastructure

IN 2016 THERE WERE
PUBLISHED 9 ARTICLES IN
SCIENTIFIC JOURNALS

As part of its fundamental research program the HSE IUE experts carried out a study “Urban Economics as a Factor for Growth of the Russian Economy”.

ЦЕНТР ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ

Центр общественных связей является структурным подразделением Фонда «Институт экономики города», работа которого направлена на открытое информационное взаимодействие со средствами массовой информации, государственными структурами, некоммерческими фондами и коммерческими компаниями.



Число публикаций в СМИ с экспертными статьями, интервью, комментариями и упоминаниями проектов Института экономики города в 2016 году составило 346.

● АВТОРСКИЕ СТАТЬИ В СМИ	26 публикаций
● ИЭГ НА ТВ И РАДИО	50 записей
ПЕЧАТНЫЕ И ИНТЕРНЕТ СМИ, ИНФОРМАГЕНТСТВА	
● федеральные	122 материала
● региональные	139 материалов

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ И СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ИЭГ
В 2016 ГОДУ
ПОСЕТИЛИ БОЛЕЕ
40 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

Спустя год с момента запуска новой версии сайта более чем в 2 раза увеличились качественные характеристики пользования ресурсом – глубина просмотра и время нахождения пользователя на сайте.

Технические характеристики нового сайта позволили реализовать on-line проект [Справочник потребителя жилищных и коммунальных услуг](#) в форме ответов на основные вопросы потребителей жилищных и коммунальных услуг.

В 2016 году были возобновлены съемки роликов для [Видеоканала ИЭГ](#), который к настоящему моменту получил уже более 4 тыс. просмотров.

ОХВАТ АУДИТОРИИ
В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ
ВЫРОС НА 60%

facebook

twitter

БИБЛИОТЕКА И ЭЛЕКТРОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ ИЭГ

Велась активная работа по оцифровке основанной Фондом [Библиотеки им. Е.Ф. Сабурова](#) – в настоящее время для целевой аудитории доступно в электронном виде порядка 5500 изданий.



2016 ГОД
ВЫПУСКИ №18-23

Для периодического издания — **Электронного бюллетеня Фонда «Институт экономики города»** — была разработана новая концепция и современный дизайн.

Рубрикатор включает постоянные и периодические разделы, позволяющие подписчикам ознакомиться с актуальными темами и проектами, над которыми работают эксперты Института экономики города в настоящее время.

Статьи электронного издания содержат ссылки на ресурсы в сети Интернет, перейдя по которым читатель может подробно ознакомиться с материалами по заинтересовавшей его теме.

Периодичность: 6 раз в год, распространяется в электронном виде по подписке.

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Косарева Н.Б.

Для российских городов главная цель — за 20 лет существенно нарастить инвестиции в развитие транспортной и коммунальной инфраструктуры, реновацию застроенных территорий, капитальный ремонт жилых зданий, благоустроить городское пространство. Нужно развивать межрегиональные и региональные центры, у людей должна быть возможность менять место жительства в зависимости от жизненной стратегии.

Проект «Россия будущего: 2017 → 2035»



Полиди Т.Д.

Сейчас стоимость проживания в новых арендных домах в среднем в полтора раза выше, чем договор с владельцами частных квартир. Чтобы устранить разрыв, чиновники должны снизить налог на имущество, платежи за аренду земли, перераспределить обязательства по обеспечению социальной инфраструктурой на региональные и муниципальные власти и обеспечить инвесторов доступными кредитами.

Коммерсант



Пузанов А.С.

В течение последних лет местное самоуправление планомерно ограничивалось в своих правах, возможностях и ресурсах. Власть ссылается на необходимость повышения инвестиционной привлекательности, между тем, территориальная организация местного самоуправления не про вопросы экономической эффективности, а про вопросы нормальной организации жизни людей на территории.

Росбалт



Трутнев Э.К.

Город - это место сотрудничества всех со всеми, но критически важным для любого муниципалитета является взаимодействие власти и правообладателей недвижимости. Этот вид взаимодействия существенно влияет и на пространственное развитие города, и на его экономику, и на облик.

Российская газета



Прокофьев В.Ю.

Законодательная инициатива ввести в России понятие «альтернативная котельная» усилит монополизацию рынка. Финляндия, например, добилась высокого качества теплообеспеченности и существенно снизила цены благодаря децентрализации.

Парламентская газета



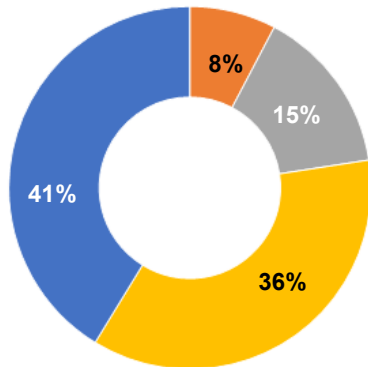
Гордеев Д.П.

Реализация концепции ИЭГ по изменению правового статуса ТСЖ посредством объединения собственников жилых и нежилых помещений обеспечит условия для эффективного функционирования «коллективного собственника» общего имущества в многоквартирном доме.

Имущественные отношения в РФ

CENTER FOR PUBLIC RELATIONS

The Center for Public Relations is a department within the IUE. It works to provide open communication with mass media, governmental bodies, non-profit foundations and commercial companies.



The number of publications in mass media containing articles by the IUE's staff members, interviews, comments and references to the IUE's projects was 346 in 2016.

●	AUTHOR'S ARTICLES IN MASS MEDIA	26 publications
●	TV AND RADIO	50 records
PRINT AND ON-LINE MEDIA, NEWS AGENCIES		
●	federal	122 articles
●	regional	139 articles

IUE WEBSITE/ IUE SOCIAL NETWORKS

IN 2016, MORE THAN 40 THOUS INDIVIDUALS VISITED THE OFFICIAL WEBSITE

A year after the launch of an upgraded version of its website the qualitative metrics - average page depth (i.e. depth of visit) and time spent on the site - improved more than twice.

Technological improvements to the website made it possible to implement the on-line project "A Guide for Consumers of Housing and Utility Services" arranged in a 'question & answer' format.

In 2016, the filming for **the IUE Video channel** was resumed. To date the channel got over 4 thousand views.

THE REACH—OUT TO SOCIAL MEDIA'S AUDIENCE GREW BY 60 %

facebook

twitter

IUE LIBRARY AND E-NEWSLETTER

Much effort was made to digitize **the IUE's library named after Ye. Saburov**. At present the audience has access to 5,500 electronic publications.



A new concept and modern design were developed for **the IUE's E-newsletter**, a periodical edition.

The list of subject headings includes regular and periodical sections where subscribers can read about current issues and projects that the IUE's experts are working on.

Articles of the online newsletter contain links to the Internet resources and following the links the readers can get more details on the relevant issues.

Periodicity: 6 times a year, e-mail sending by subscription.

2016
ISSUES №18-23

IN THE FIRST PERSON



Nadezhda B. Kosareva

Over the next 20 years the goal for Russian cities consists in increasing investment in development of transport and utility infrastructure, redevelopment of built-up areas, major overhaul in residential buildings and improvement to urban spaces. There is a need for development of multi-regional and regional agglomerations. And people should be given an opportunity to change their place of residence according to their life strategies.

«Russia of the Future: 2017 → 2035» project



Tatyana D. Polidi

Today the living in new rental housing will cost on average 1.5 times higher than that under agreements with owners of leased apartments. To bridge the gap officials should cut property taxes, land rental fees, reassign the responsibilities for provision of social infrastructure to regional and municipal authorities and make loans attractive to investors.

Kommersant



Alexander S. Puzanov

In the past years local self-governments have been consistently limited in their rights, opportunities and resources. Higher authorities make excuses by referring to the need of improving the investment climate. Territorial pattern of local self-governments, however, has nothing to do with the issues of economic efficiency. Rather, it concerns the organization of people's lives at a given territory.

Rosbalt



Eduard K. Trutnev

A city is a place of cooperation between everyone. Yet, interaction between authorities and holders of right to ownership is of paramount importance to any municipality. The interaction strongly influences, *inter alia*, the spatial development of a city, its economics, and appearance.

Rossiiskaya Gazeta



Vladilen Yu. Prokofiev

The legislative initiative to introduce the concept of an 'alternative boiler house' will lead to growing monopoly in the market. Finland, for instance, achieved high quality of heat provision and drastically reduced the price as a result of decentralization.

Parlamentskaya Gazeta



Dmitry P. Gordeev

The IUE's concept for changing the legal status of Homeowner's associations by way of uniting the owners of residential and non-residential dwellings will ensure the efficient work of a 'collective owner' of common property in multi-unit residential buildings.

Property Relations in RF

ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ / FINANCE INFORMATION

Фонд «Институт экономики города» (Фонд ИЭГ) осуществлял свою деятельность в 2016 году как в рамках целевого финансирования, в том числе за счет дохода от целевого капитала Фонда ИЭГ (далее—Целевой капитал), так и по коммерческим проектам, направленным на реализацию задач, определенных Уставом Фонда. Реализация уставных задач Фонда осуществляется также в рамках деятельности ООО «Институт экономики города» (ООО ИЭГ), единственным учредителем которого является Фонд ИЭГ.

Консолидированный доход Фонда «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города» в 2016 году составил 102 млн руб., в том числе 20 млн руб. было передано Специализированному фонду управления целевым капиталом Фонда "Институт экономики города" на пополнение Целевого капитала, бюджет на осуществление основной деятельности составил 82 млн руб.

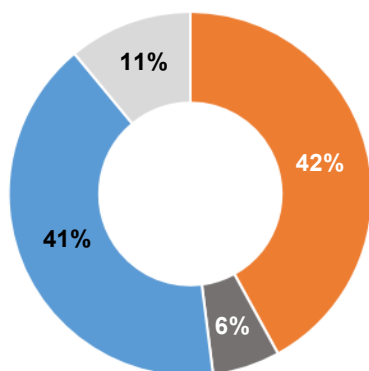
Фонд "Институт экономики города" и ООО «Институт экономики города» прошли аудиторскую проверку финансово-бухгалтерской отчетности за 2016 год. Аудит проведен ЗАО "Аудиторская фирма Константа". Аудиторские заключения по обеим организациям подтвердили соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности требованиям российского законодательства.

In 2016, the Institute for Urban Economics carried out its activities both through special-purpose funding, including through the income of the IUE Endowment, and as part of the commercial projects aimed at achieving the objectives within the IUE Statutes. The objectives envisaged in the IUE Statutes are also implemented as part of the activities run by IUE LLC with the IUE Fund being its sole founder.

The 2016 consolidated income of the IUE Fund and IUE LLC made up 102 million rubles of which 20 million rubles were donated to replenish the special-purpose capital of the IUE Endowment. The operating activities budget made up 82 million rubles.

The audit was conducted by Konstanta CJSC, an auditing company. The Auditor's Reports prepared with respect to the foregoing entities confirmed that the accounting was conducted and the financial statements were presented in conformity with Russia's legislation.

СТРУКТУРА БЮДЖЕТА ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ *КОНСОЛИДИРОВАНО ФОНД ИЭГ И ООО ИЭГ*



- Государственные/муниципальные контракты и контракты с российскими организациями – 34,3 млн руб.
State authorities / local governments and Russian organizations contracts — 34,3 mln rub
- Контракты с международными организациями – 5,2 млн руб.
International organizations contracts — 5,2 mln rub
- Целевые поступления, в т.ч. за счет дохода от Целевого капитала Фонда ИЭГ – 33,2 млн руб.
General support including IUE endowment revenues — 33,2 mln rub
- Прочие доходы – 9,3 млн руб.
Over revenue — 9,3 mln rub

CONSOLIDATED BUDGET STRUCTURE OF THE FUND AND LLC, BY SOURCES OF FINANCING



ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ / FINANCE INFORMATION

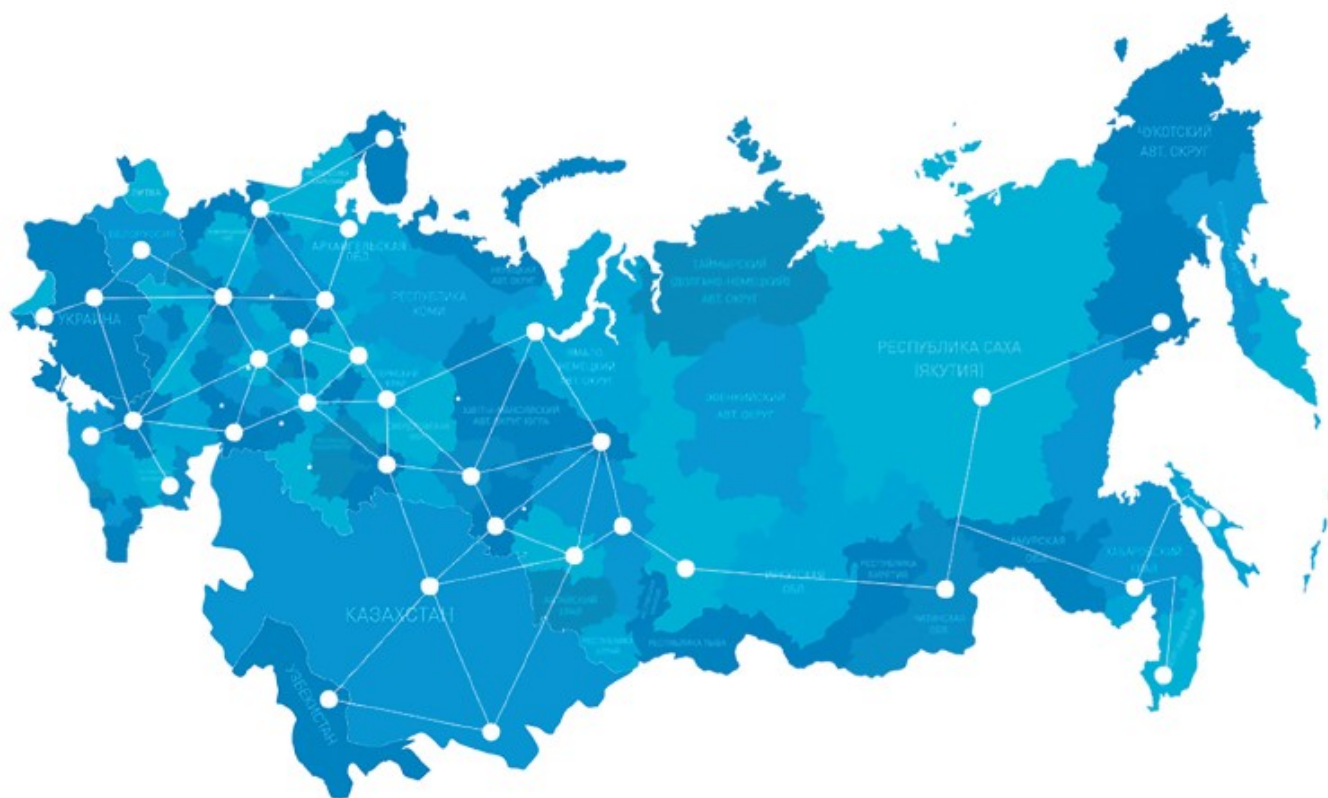
ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ИМУЩЕСТВА ФОНДА ИЭГ (ТЫС.РУБ.)

REPORT ON USE OF RESOURCES OF THE IUE FUND (THOUS, RUB)

ДОХОДЫ / REVENUES	61993
Целевые поступления	50363
General support	
Поступления от предпринимательской деятельности	11630
Revenues from business activity	
РАСХОДЫ / EXPENDITURES	59091
Расходы на целевые мероприятия	22593
Expenditures for target specific activities	
Целевые средства, направленные на пополнение целевого капитала Фонда ИЭГ	20000
Direct funds used for replenishment of the IUE Endowment	
Прямые расходы по предпринимательской деятельности	4729
Direct expenditures for business activity	
Расходы на институциональное развитие и развитие новых направлений деятельности Фонда ИЭГ	341
Expenditures for institutional development and development of new tracks of activity of the IUE Fund	
Расходы на обучение и повышение квалификации сотрудников	97
Expenditures for the staff training and skills improvement	
Расходы по программам, направленным на социальную поддержку сотрудников	465
Expenditures for the employees' social support programs	
Расходы, связанные с деятельностью информационно-издательского центра	1268
Expenditures associated with the Center for Public Relations activity	
Расходы на обеспечение работы офиса, включая аренду помещения, административно-хозяйственные расходы и т.д.	6150
Expenditures related to office maintenance, including lease of premises, administrative expenditures, etc.	
Расходы на приобретение и содержание основных средств, инвентаря и иного имущества	130
Expenditures for purchase and maintenance of fixed assets, equipment and other property	
Расходы на проведение аудита финансовой отчетности Фонда ИЭГ	150
Expenditures related to the auditing of the IUE Fund's financial reports	
Прочие расходы (включая банковские расходы)	105
Other expenditures (including bank charges)	
Налоговые платежи	3063
Tax payments	
ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	11856
CASH BALANCE AT THE END OF THE REPORTING PERIOD	
ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	8954
CASH BALANCE AT THE BEGINNING OF THE REPORTING PERIOD	

За **22** года более **300** российских городов получили экспертную поддержку
Института экономики города

Сотрудники ИЭГ работали в **74** субъектах Российской Федерации в **7** странах СНГ



More than **300** cities and towns received IUE expert assistance over **22** year

IUE expert s worked in **74** Russian regions and **7** CIS countries

ФОНД «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»
125009, Москва, ул. Тверская, д. 20, строение 1
Телефон/факс: (495) 363-50-47, (495) 787-45-20
www.urbaneconomics.ru

THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS
20, bldg. 1 Tverskaya Str., Moscow 125009
t.: (495) 363 50 47, (495) 787 45 20
www.urbaneconomics.ru/en