

Капитальный ремонт многоквартирных домов со специальными счетами с привлечением заемных средств

Ирина Валентиновна Генцлер

Директор направления «Городское хозяйство»
Фонда «Институт экономики города»

К.Т.Н.

Март 2020 г.

ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА



**1. НУЖНО ЛИ УПРАВЛЯЮЩИМ ОРГАНИЗАЦИЯМ
РАЗБИРАТЬСЯ В ВОПРОСАХ КРЕДИТОВАНИЯ КАПИТАЛЬНОГО
РЕМОНТА МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ?**

Кредит – не цель, а способ профинансировать необходимый капитальный ремонт (КР)

□ Кому нужен кредит?

- ✓ **Собственникам помещений** в многоквартирном доме (МКД), формирующим фонд капитального ремонта **на специальном счете**
- ✓ *Организации, управляющей многоквартирным домом, для выполнения своих обязательств по надлежащему содержанию МКД*

□ Когда нужен кредит?

- **наступил срок проведения КР, определенный региональной программой капитального ремонта (РП КР), а средств в фонде КР недостаточно**
- **установлена необходимость досрочного проведения КР**

Региональной программой капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах определяются **предельные сроки проведения собственниками помещений в таких домах и (или) региональным оператором капитального ремонта многоквартирных домов**

ч. 1 ст. 168 ЖК РФ

Если КР не проведен в срок, предусмотренный РП КР, и при этом необходимость его проведения установлена, орган местного самоуправления принимает решение о формировании фонда КР на счете регионального оператора (*собственники лишаются специального счета*)

ч. 7 ст. 189 ЖК РФ



Отвечает ли управляющая организация за капитальный ремонт МКД? Правовые аспекты

- Управляющая организация (УО) отвечает за оказание всех услуг и выполнение работ, которые обеспечивают надлежащее содержание общего имущества в МКД

ч. 2.3 ст. 161 ЖК РФ

Ответственность УО в соответствии с ч. 2.3 ст. 161 ЖК РФ не ограничивается условиями договора управления

- Содержание общего имущества в МКД включает в себя капитальный ремонт**
п. 11 Правил содержания общего имущества в многоквартирном доме, утв. ПП РФ от 13.08.2006 № 491

- Соблюдение требований, предусмотренных частью 2.3 статьи 161 ЖК РФ - **лицензионное требование**

п. 3 Положения о лицензировании предпринимательской деятельности по управлению многоквартирными домами, утв. ПП РФ от 28.10.2014 № 1110

Законодательство не снимает с УО ответственности за выполнение работ по капитальному ремонту, необходимых для надлежащего содержания общего имущества в МКД, ни при формировании фонда КР на специальном счете, ни на счете регионального оператора (в «общем котле»)

- Последствия несоблюдения лицензионных требований:** предписания государственной жилищной инспекции, административные наказания за невыполнение предписания (штрафы, дисквалификация должностных лиц), исключение МКД из реестра лицензий, аннулирование лицензии



Отвечает ли управляющая организация за капитальный ремонт МКД? Профессионально-этические аспекты

- ❑ Управление МКД как **профессиональная предпринимательская деятельность** подразумевает решение всех вопросов/задач собственников по содержанию общего имущества в МКД в **«одно окно»**
- ❑ Планирование и организация проведения и финансирования КР – одна из наиболее сложных управленческих задач, решение которой наглядно **демонстрирует профессионализм и ответственное отношение** управляющей организации

Если УО устраняется от вопросов КР, то в чем заключается ее деятельность по управлению общим имуществом собственников?

- ❑ Организация КР региональным оператором не обеспечивает полного решения проблем (ограниченный перечень работ; сроки, не отвечающие потребностям; ограничения по стоимости, ограничения по выбору подрядчиков, не всегда надлежащий контроль со стороны регионального оператора отражаются на качестве, эффективности ремонтов...)
- ❑ **УО, заинтересованная в долгосрочных отношениях и достижении удовлетворенности клиентов** результатами своей деятельности по управлению МКД, берет на себя вопросы КР и, прежде всего, формирование фонда КР на специальном счете
- ❑ **Специальный счет и организация проведения и финансирования КР – возможности расширения перечня услуг / увеличения доходов УО**



Какие услуги, связанные с капитальным ремонтом, может предложить собственникам управляющая организация?

- ✓ Быть инициатором и организатором общих собраний
- ✓ **Быть владельцем специального счета**
- ✓ Организовать выставление платежных документов для уплаты взносов на КР, учет поступлений, работать с должниками по уплате взносов на КР
- ✓ Предлагать приоритетность, перечень работ, сроки проведения работ, схему финансирования
- ✓ **Быть техническим заказчиком капитального ремонта:**
 - Разрабатывать технические задания на проектирование, на проведение работ (технологии, качество материалов, энергосберегающие мероприятия)
 - Организовать выбор исполнителей, подрядчиков
 - Заключать договоры с подрядчиками как представитель собственников
 - Контролировать качество, сроки выполнения работ, осуществлять приемку работ
- ✓ **От лица собственников помещений обращаться за кредитом, субсидиями на капитальный ремонт**
- ✓ Взаимодействовать с органами власти для переноса сроков КР, учета проведенного капитального ремонта в региональной программе

Это услуги профессионалов-управляющих, оказываемые на возмездной основе, они могут быть направлением развития бизнеса, востребованным клиентами УО



Многоквартирные дома со специальными счетами: стратегическая цель

Цель государственной политики - постепенный переход от преобладания системы государственной организации проведения капитального ремонта через систему региональных операторов к преобладанию и распространению модели организации проведения капитального ремонта через систему специальных счетов.

**Стратегия развития жилищно-коммунального хозяйства
в Российской Федерации
на период до 2020 года**

Доступность кредитов – необходимая предпосылка развития специальных счетов

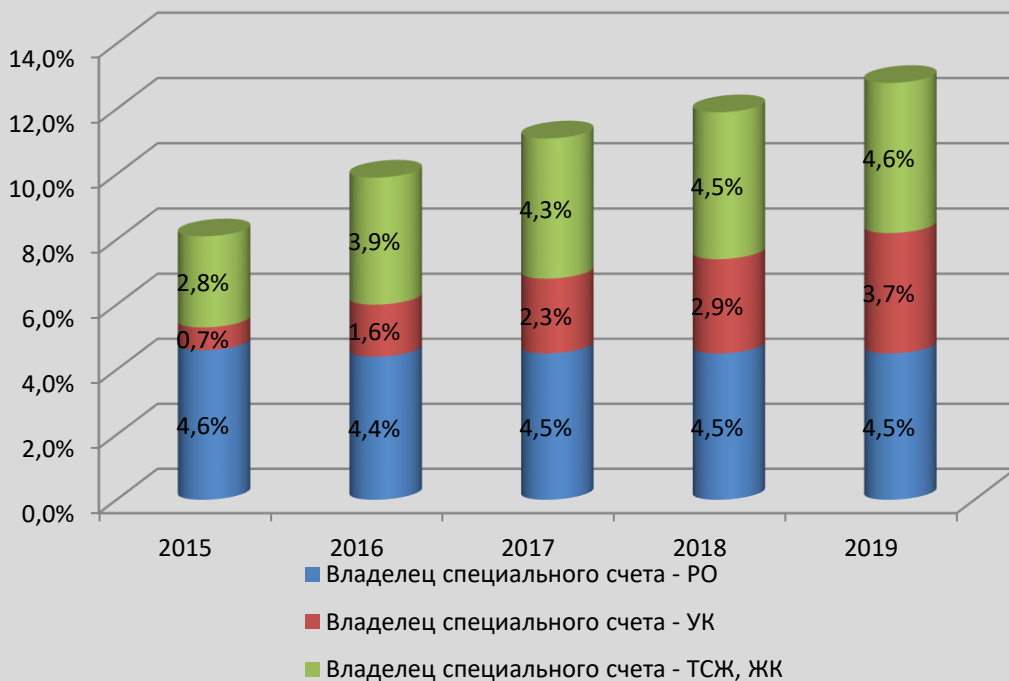
Можно ли достичь стратегической цели без участия управляющих организаций?

Нужно готовиться к переменам и участвовать в них!



Многоквартирные дома со специальными счетами: показатели развития

Доля МКД со специальными счетами в региональных программах



- На конец 2019 г. – **92 691 МКД со специальными счетами (12,8 % от общего числа МКД, включенных в региональные программы КР)**
- **Число специальных счетов увеличивается, но медленно: за период 2015-2019 на 36 206 МКД от МКД в РП КР, на 4,7 процентных пунктов)**
- **Владельцами 32 518 специальных счетов являются региональные операторы (35% общего числа специальных счетов); управляющие организации – 26 902 специальных счета (29%)**
- **Число и доля специальных счетов управляющих организаций увеличивается**

- Только в 14-ти регионах доля МКД со специальными счетами превышает 20%
- Регионы с наибольшей долей МКД со специальными счетами в региональных программах (01.09.2019):

Удмуртская Республика	40,18 %
Костромская область	38,65 %
Пензенская область	35,09%

Пермский край	30,84%
Саратовская область	30,34%

<https://www.reformagkh.ru/analytics#overhaul>



Опыт привлечения кредитов на капитальный ремонт МКД

- ❑ В странах Центральной Европы и Балтии кредиты на КР, энергоэффективную модернизацию МКД **широко распространены**, их доступность поддерживается государством
- ❑ В России опыт кредитования КР МКД очень ограниченный:
 - в Ростовской области банк «Центр-инвест» с 2009 года выдает кредиты ТСЖ на капитальный ремонт МКД и энергоэффективные мероприятия
На 01.01.2019 банк выдал 123 кредита ТСЖ на общую сумму 183 млн рублей.
В 2018 г. первые кредиты выданы ТСЖ в Москве, Волгограде, Краснодаре
<https://www.centrinvest.ru/files/about/reports/byyear/2018.pdf>
 - В 2017 г. банк «Возрождение» выдал 1 кредит ТСЖ в Ростовской области
- ❑ В 2017 году **Промсвязьбанк** в рамках пилотного проекта выдал кредиты **4 управляющим организациям в г. Ижевске** на замену лифтов в 14-ти МКД со специальными счетами на сумму около 24 млн рублей
+ Фонд ЖКХ по заявке Удмуртской Республики предоставил средства на **возмещение части расходов на уплату процентов** за пользование кредитом на КР МКД (в размере 100% ключевой ставки ЦБ в течение 5 лет)
+ региональная субсидия – 50% стоимости работ по замене лифтов
- ❑ **Фонд ЖКХ предоставляет финансовую поддержку на возмещение части расходов на уплату процентов за пользование кредитом (займом) на КР МКД**, компенсацию части расходов на энергоэффективный КР (в соответствии с Правилами, утв. ПП РФ от 17.01.2017 № 18)



**2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ФИНАНСОВАЯ СХЕМА
КРЕДИТОВАНИЯ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА
МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ФОНДА
КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА НА СПЕЦИАЛЬНОМ СЧЕТЕ,
ОПРЕДЕЛЕННАЯ ЖИЛИЩНЫМ КОДЕКСОМ**

Кто принимает решение о привлечении кредита?

Общее собрание собственников помещений в МКД принимает решения:

- **о получении кредита** (а также при необходимости - **о получении гарантии, поручительства по кредиту**) для КР общего имущества собственников помещений в МКД
- **о лице, уполномоченном на получение кредита** – ТСЖ (ЖСК), УО (*они же могут выбраны общим собранием владельцем специального счета*)
- **об определении существенных условий кредитного договора**
- **о погашении кредита, уплате процентов** за пользование кредитом (а также при необходимости - об оплате расходов на получение гарантии, поручительства по кредиту) **за счет фонда КР**

п. 1.2 ч.2 ст. 44 ЖК РФ

- **о банке для заключения кредитного договора**
- **о сумме**
- **о цели кредита**

п.1 ч. 5 ст. 177 ЖК РФ



Фактический заемщик – сообщество собственников помещений в МКД

- ❑ Все решения, связанные с кредитом, принимает сообщество собственников помещений в МКД (через механизм общего собрания), *это не решение юридического лица – ТСЖ (ЖСК), УО, не индивидуальные решения каждого собственника*
- ❑ Кредит привлекается для улучшения состояния общего имущества собственников помещений в МКД, *не для улучшения имущества ТСЖ (ЖСК), УО, не для реализации бизнес-проекта*
- ❑ Кредитные и (или) иные заемные средства, привлеченные собственниками помещений в МКД на проведение капитального ремонта общего имущества в МКД, образуют фонд капитального ремонта (ч.1 ст. 170 ЖК РФ), *кредитные средств не становятся средствами юридического лица – ТСЖ (ЖСК), УО*
- ❑ Кредит погашается, проценты уплачиваются за счет общих денежных средств собственников помещений в МКД, формирующихся на специальном счете за счет взносов на капитальный ремонт (ст. 36¹ ЖК РФ), *не за счет ТСЖ (ЖСК), УО, не за счет средств каждого отдельного собственника помещения в МКД*



Владелец специального счета – номинальное лицо

- ❑ Владелец специального счета не вправе самостоятельно распоряжаться средствами на специальном счете, в том числе для погашения кредита на КР, он только выполняет решения общего собственников помещений в МКД (*дает распоряжение банку о перечислении средств, для выполнения которого в банк должен быть представлен протокол общего собрания*)

ч. 5 ст. 177 ЖК РФ

- ❑ При замене владельца специального счета
 - договор специального счета сохраняется в силе, права и обязанности по договору переходят к новому владельцу
 - переход прав и обязанностей по договору специального счета к новому владельцу этого счета не является основанием для прекращения или изменения существовавших до такого перехода прав займодавца, кредитора в отношении средств на этом счете, обеспечивающих возврат займа, кредита, полученных на проведение КР общего имущества в МКД
- к новому владельцу специального счета переходят все права и обязанности прежнего владельца счета по договорам займа и (или) кредитным договорам, погашение которых осуществляется за счет средств, поступающих на специальный счет

ч.3 ст. 176 ЖК РФ

ч. 10 ст. 175 ЖК РФ



ОУ, ТСЖ (ЖСК) – представитель (агент) сообщества собственников помещений в МКД при получении кредита

- ❑ **Сделка, совершенная** одним лицом (представителем) от имени другого лица (представляемого) **в силу полномочия**, основанного на доверенности, указании закона... непосредственно **создает, изменяет и прекращает гражданские права и обязанности представляемого.**

ч. 1 ст. 182 Гражданского кодекса РФ

- ❑ **Полномочия представителя могут содержаться в решении общего собрания (а не в доверенности)**

ч. 4 ст. 185 Гражданского кодекса РФ

*Аналогия: «Решением общего собрания собственников помещений в многоквартирном доме о проведении капитального ремонта общего имущества в этом многоквартирном доме должны быть определены... лицо, которое от имени всех собственников помещений в многоквартирном доме **уполномочено участвовать в приемке оказанных услуг и (или) выполненных работ по капитальному ремонту, в том числе подписывать соответствующие акты.**»*

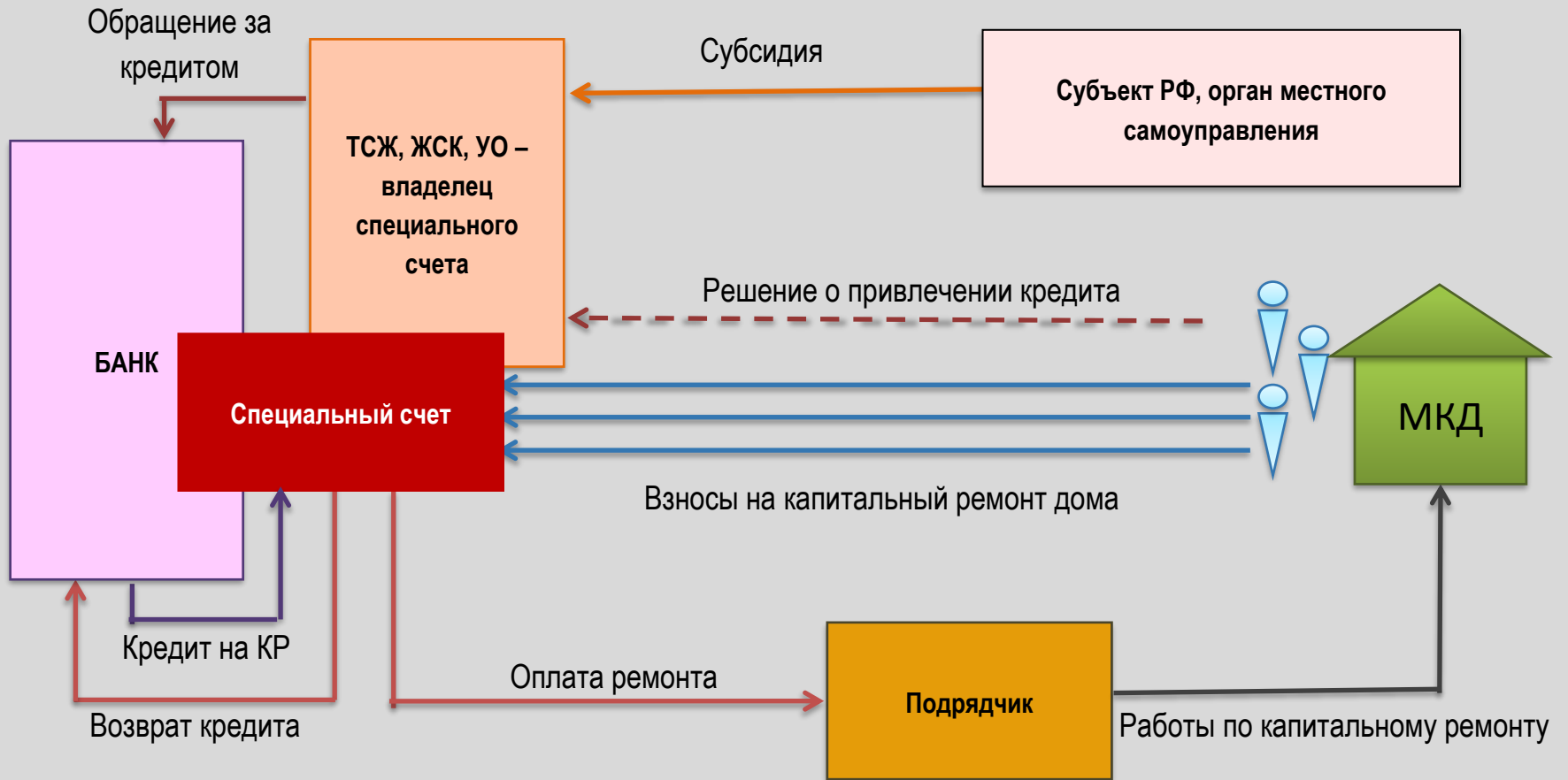
п.5 ч. 5 ст. 189 ЖК РФ

Кредитный договор, заключенный УО, ТСЖ (ЖСК) - владельцем специального счета - представителем собственников помещений в МКД от имени всех собственников помещений в МКД в силу полномочий, содержащихся в решении общего собрания таких собственников, создает обязанности собственников помещений в многоквартирном доме по возврату кредита.

Необходимы правильно сформулированные решения общего собрания!



Схема кредитования КР МКД со специальным счетом: привлечение кредита сообществом собственников через представителя



Опыт привлечения заемных средств на капитальный ремонт МКД

- ❑ Предоставление займов на КР Центрами организации капитального ремонта (ЦОКР) (г. Ярославль, г. Киров)
- ❑ Отдельные случаи предоставления займа одним из собственников помещений в МКД (г. Москва)
- ❑ Отдельные случаи предоставления займов управляющими организациями
- ❑ Пилотный проект по замене лифтов с оплатой в рассрочку в МКД со специальными счетами (г. Москва)
- ❑ Опыт ТСЖ, ЖСК по оплате подрядчику выполненных работ в рассрочку

ЖСК «Эмблема» (г. Москва):

Стоимость работ по утеплению фасада – 11 млн. руб.

Оплата подрядчику аванса – 30%, на остальную сумму – рассрочка на 4 года с ежеквартальным платежом.

Оплата подрядчику осуществлена досрочно за 2 года.



Предложенная Жилищным кодексом модель кредитования КР в настоящее время не реализуема

- ❑ Необходимо внести дополнения в Жилищный кодекс, определяющие:
 - кредит, привлекаемый по решению общего собрания, предоставляется всем собственникам как гражданско-правовому сообществу
 - лицо, уполномоченное общим собранием заключить кредитный договор, является представителем собственников
 - обязанность по погашению кредита и уплате процентов за пользование таким кредитом возникает у каждого собственника помещения в МКД в размере, пропорциональном доле собственника помещения в праве общей собственности на общее имущество в МКД
 - обязанность по погашению кредита исполняется каждым собственником помещения путем внесения взносов на капитальный ремонт на специальный счет

- ❑ Необходимо внести дополнения в документы Центрального Банка России, регулирующие деятельность банков



3. РЕАЛИЗУЕМЫЕ СЕГОДНЯ СХЕМЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ НА КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА

1. Предоставление займа на КР МКД со специальным счетом: договорные отношения и движение денежных средств



Займодавец может предоставлять заем не только из собственных средств, но и за счет взятого им кредита



2. Предоставление подрядчиком рассрочки по оплате выполненных работ по капитальному ремонту



**4. КАКИЕ РЕШЕНИЯ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ПРИНЯТЫ ОБЩИМ
СОБРАНИЕМ СОБСТВЕННИКОВ ПОМЕЩЕНИЙ ДЛЯ
ПРОВЕДЕНИЯ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА
МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА
С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ**

Вопросы повестки дня общего собрания собственников помещений в МКД для проведения КР с привлечением займа

1. О проведении капитального ремонта общего имущества в многоквартирном доме:

- 1.1. о перечне услуг и (или) работ по капитальному ремонту;
- 1.2. о предельно допустимой стоимости услуг и (или) работ по капитальному ремонту;
- 1.3. о сроках проведения капитального ремонта;
- 1.4. об источниках финансирования капитального ремонта;
- 1.5. о лице, уполномоченном от имени всех собственников помещений в многоквартирном доме участвовать в приемке оказанных услуг и (или) выполненных работ по капитальному ремонту, в том числе подписывать соответствующие акты.

ч. 5.1 ст. 189 ЖК РФ

2. О получении займа на капитальный ремонт общего имущества в многоквартирном доме

- 2.1. о цели получения займа
- 2.2. о сумме займа
- 2.3. о займодавце

п.1.2 ч. 2 ст. 44; п. 1 ч. 5 ст. 177 ЖК РФ



Вопросы повестки дня общего собрания собственников помещений в МКД для проведения КР с привлечением займа (2)

3. Об определении существенных условий договора займа:

- 1) Целевое использование средств займа
- 2) Сумма займа
- 3) Срок договора займа
- 4) Процентная ставка за пользование займом
- 5) Источник погашения займа и уплаты процентов за пользование займом
- 6) Порядок погашения займа
- 6) Порядок уплаты процентов за пользование займом
- 7) Счёт для зачисления средств займа

п.1.2 ч. 2 ст. 44 ЖК РФ

4. О погашении за счет фонда капитального ремонта займа, использованного на оплату расходов на капитальный ремонт общего имущества в многоквартирном доме, и об уплате процентов за пользование данным займом.

п.1.2 ч. 2 ст. 44 ЖК РФ

5. Об определении лица, уполномоченного от имени собственников помещений в многоквартирном доме заключить договор займа



Вопросы повестки дня общего собрания собственников помещений в МКД для проведения КР с оплатой в рассрочку

1. О проведении капитального ремонта общего имущества в многоквартирном доме
2. О выборе подрядной организации для оказания услуг, проведения работ по капитальному ремонту
3. Об определении существенных условий договора с подрядной организацией:
 - 1) Сумма договора
 - 2) Порядок оплаты услуг и работ по договору:
авансовый платёж в размере не более 30% стоимости договора;
поэтапная оплата выполненных работ с учётом аванса
 - 3) Срок оплаты оказанных услуг, выполненных работ по договору
 - 4) Размер и порядок внесения платежей за оказанные услуги и выполненные работы по договору
 - 5) Источник средств для оплаты услуг и работ по договору
4. Об определении лица, уполномоченного от имени собственников помещений в многоквартирном доме заключить договор с подрядной организацией
5. Об организации контроля за оказанием услуг, выполнением работ по капитальному ремонту



Общее собрание по вопросам проведения КР с привлечением заемных средств

РЕКОМЕНДАЦИИ:

- 1) Проводить собрание в форме очно-заочного голосования
 - возможность обсудить вопросы с теми, кто пришел на очную часть;
 - возможность установить достаточно длительный срок для голосования
 - решения каждого собственника принимаются в письменной форме (удобно для подтверждения результатов голосования)
- 2) Разделить вопросы, решения по которым требуют предварительного принятия других решений/реализации ранее принятых решений общего собрания, между разными общими собраниями
- 3) Разделять ответственность - определить представителей собственников для участия в принятии решений/согласовании решений технического заказчика *(за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания)*
- 4) Использовать примерные формы документов общего собрания
- 5) Регулярно информировать собственников помещений обо всех шагах/результатах реализации принятых общим собранием решений



**5. РИСКИ УЧАСТНИКОВ КРЕДИТОВАНИЯ КАПИТАЛЬНОГО
РЕМОНТА МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА.
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

Риски займодавца (подрядчика)

Описание риска

Недостаточность средств на специальном счете для платежей по возврату займа (погашения задолженности за проведенный КР) из-за неполноты и несвоевременности внесения взносов на капитальный ремонт на специальный счет

Управление риском

- Оценить платежную дисциплину за предшествующий период
- Оценить систему сбора взносов на КР (выставление платежных документов, контроль полноты поступления платежей)
- Проверить, что решением общего собрания определено лицо, уполномоченное применять установленные законодательством меры к должнику по уплате взносов на специальный счет
- Оценить эффективность работы с должниками
- Определить размер платежа по возврату займа (погашения задолженности за КР), исходя из фактической собираемости взносов (*в т.ч. после установления дополнительного размера взноса*) как долю от среднемесячных поступления средств на специальный счет
- Определить решением общего собрания порядок погашения задолженности по возврату займа (*например, путем внесения дополнительного взноса*)



Риски займодавца (подрядчика) (2)

Описание риска

Управление риском

Недостаточность средств на специальном счете для платежей по возврату займа (погашения задолженности за проведенный КР) из-за их использования на иные цели (на финансирование других работ по КР по решению общего собрания)

- Убедиться, что решения общего собрания о займе (рассрочке платежа), условиях договора не сфальсифицировано, протокол правильно оформлен
- Определить решением общего собрания и включить в договор:
 - приоритетность использования средств на специальном счете для платежей по кредиту

Примечание: договор не может содержать штрафных санкций в отношении заемщика (заказчика) – собственников помещений в МКД или уполномоченного ими лица, подписавшего договор. Выплата штрафов со специального счета не предусмотрена Жилищным кодексом

Изменение способа формирования фонда капитального ремонта по решению общего собрания собственников или ОМС

- Оценить соблюдение собственниками требований региональной программы по перечню и срокам работ
- Контролировать ситуацию
- При наступлении обстоятельств, определенных ч.7 ст. 189 ЖК РФ, обратиться в органы местного самоуправления и уведомить о непогашенной задолженности
- Обратиться в суд (ч. 2 ст. 173; ч. 6 ст. 175 ЖК РФ)



Риски лица, заключающего (подписывающего) договор от имени собственников помещений

Риски, проблемы

Обращение взыскания на имущество лица, заключившего (подписавшего) по поручению собственников договор займа, подрядный договор с оплатой в рассрочку

Управление риском

- В решении общего собрания должно быть определено лицо и его полномочия заключить (подписать) договор от имени всех собственников помещений в МКД на условиях, определенных решением общего собрания
- В договоре указать, что лицо, заключающее договор, действует на основании решения общего собрания собственников помещений в МКД как представитель всех собственников

(в соответствии с Гражданским кодексом, права и обязанности по договору, заключенному представителем в соответствии с предоставленными полномочиями, возникают у лица, лиц, предоставивших такие полномочия)



Риски собственников помещений в МКД

Риски, проблемы кредитования

Управление риском

Нецелевое использование заемных средств и средств (взносов) собственников помещений на специальном счете

Определить решением общего собрания:

- на какие цели (выполнение каких видов работ) используются заемные средства;
- заемные средства зачисляются на специальный счет;
- возврат займа (платежи в погашение задолженности за проведенный КР) осуществляются напрямую на счет займодавца (подрядчика), минуя расчетные счета УО (ТСЖ/ЖСК);
- обязанность владельца специального счета регулярно представлять отчет о расходовании средств по специальному счету, о погашении займа (задолженности за проведенный КР)

До принятия решения общим собранием убедиться, что работы по КР, для выполнения которых предлагается привлечь заемные средства, входят в перечень услуг и работ по КР, которые могут оплачиваться за счет средств, формируемых исходя из установленного минимального размера взноса на КР



6. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА УЧАСТНИКОВ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МНОГОКВАРТИРНОГО ДОМА

Уроки пилотных проектов

На общем собрании нужно принять решения по значительно большому перечню вопросов, чем определено Жилищным кодексом

Условия договора займа, подрядного договора должны соответствовать не только Гражданскому кодексу, но и Жилищному кодексу

Кроме совета МКД/правления ТСЖ необходимо вовлечь в процесс других собственников (комиссии по подготовке к проведению капремонта, по контролю за проведением КР)

Необходимо регулярно информировать всех собственников, получать отклики на всех стадиях подготовки и проведения ремонта, оплаты выполненных работ (погашения займа)

Содействие управляющей организации активу собственников не только желательно, но и необходимо

- *Актив собственников помещений в МКД со специальными счетами нуждается в информационной и методической поддержке*
- *Нужна информационная база надежных подрядчиков, подрядчиков, согласных предоставить рассрочку*
- *Нужны услуги технического заказчика*
- *Полученный опыт (в том числе ошибки, трудности, как преодолевались) необходимо описывать и распространять*



Информационно-методические материалы, рекомендации по теме:

На сайте Института экономики города размещены и доступны бесплатно по ссылке:
www.urbaneconomics.ru/KRkalendarIUE2019

Материалы «Дорожной карты капитального ремонта многоквартирного дома», содержащие:

- рекомендации по последовательности действий
- информационно-методические и справочные материалы
- примеры документов к общему собранию собственников помещений
- примеры договоров

Методическое пособие «Капитальный ремонт многоквартирных домов: решения и действия собственников жилья» (актуализировано в 2018 г.)

http://www.urbaneconomics.ru/sites/default/files/capital_repair_iue_moscow_2018.pdf



НАШИ КОНТАКТЫ

Россия, 125009, Москва
ул. Тверская, 20, стр. 1

www.urbanecomomics.ru

mailbox@urbanecomomics.ru

тел./факс: +7(495) 363 50 47
+7(495) 787 45 20

facebook.com/UrbanEconomics

twitter.com/UrbanEconRu

youtube.com/channel/UCq3VciO0o6y5RYqcejjRFnA

ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА

