



ЦЕНТР
МЕДИАЦИИ
при РСПП

МЕДИАЦИЯ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДОСТИЖЕНИЯ СОГЛАСИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ КРТ

2023 | РАКОВИЧ ЕЛЕНА, ПОЛИНА ШЕВЧУК

ЕЛЕНА РАКОВИЧ

- РУКОВОДИТЕЛЬ ЦЕНТРА МЕДИАЦИИ ПРИ РОССИЙСКОМ СОЮЗЕ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
- ЮРИСТ, ТРЕНЕР МЕДИАТОРОВ, АРХИТЕКТОР БИЗНЕС-ПАРТНЕРСТВ, НАЛОГОВЫЙ КОНСУЛЬТАНТ
- СОУЧРЕДИТЕЛЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ МЕДИАТОРОВ «ПАРИТЕТ»
- ПРЕПОДАВАТЕЛЬ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ БИЗНЕС-МЕДИАТОРОВ В НИУ ВШЭ

В разрешении конфликтов с 2015 года





ПОЛИНА ШЕВЧУК

- ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ
ЦЕНТРА МЕДИАЦИИ ПРИ РСПП
- ДИРЕКТОР ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ
SOFT SKILLS LAW ACADEMY
- ЮРИСТ, МЕДИАТОР, ТРЕНЕР МЕДИАТОРОВ,
ПРЕПОДАВАТЕЛЬ SOFT SKILLS,
ФАСИЛИТАТОР ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА
- ПАРТНЕР, ПРЕПОДАВАТЕЛЬ ПРОГРАММ
ОБУЧЕНИЯ БИЗНЕС-МЕДИАТОРОВ В НИУ ВШЭ
- ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКИЙ СТАЖ С 2010 ГОДА
(ЛУЧШИЙ ПРЕПОДАВАТЕЛЬ НИУ ВШЭ 2015, 2013)



О ЧЕМ МЫ СЕГОДНЯ БУДЕМ ГОВОРИТЬ:

1. ПРОЦЕДУРА МЕДИАЦИИ.
2. КАК ПРОХОДИТ ПРОЦЕДУРА МЕДИАЦИИ.
3. ИНСТРУМЕНТЫ РАЗРЕШЕНИЯ КОНФЛИКТОВ.
4. АДМИНИСТРАТИВНАЯ МЕДИАЦИЯ.



ПРОЦЕДУРА МЕДИАЦИИ

ПРОЦЕДУРА МЕДИАЦИИ

ПРОЦЕДУРА МЕДИАЦИИ – ЭТО СПОСОБ УРЕГУЛИРОВАНИЯ СПОРОВ
ПРИ СОДЕЙСТВИИ НЕЙТРАЛЬНОГО ПОСРЕДНИКА (МЕДИАТОРА)
НА ОСНОВЕ ДОБРОВОЛЬНОГО СОГЛАСИЯ СТОРОН
В ЦЕЛЯХ ДОСТИЖЕНИЯ ИМИ ВЗАИМОПРИЕМЛЕМОГО РЕШЕНИЯ

№ 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре
урегулирования споров с участием посредника
(процедуре медиации)» от 27.07.2010



ПРОЦЕДУРА МЕДИАЦИИ

ПРИМЕНЯЕТСЯ К СПОРАМ, ВОЗНИКАЮЩИМ ИЗ ГРАЖДАНСКИХ,
АДМИНИСТРАТИВНЫХ И ИНЫХ ПУБЛИЧНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ
В СВЯЗИ С ОСУЩЕСТВЛЕНИЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ И ИНОЙ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А ТАКЖЕ СПОРАМ, ВОЗНИКАЮЩИМ ИЗ
ТРУДОВЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ И СЕМЕЙНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ

№ 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре
урегулирования споров с участием посредника
(процедуре медиации)» от 27.07.2010



КОГДА ВОЗМОЖНА МЕДИАЦИЯ?

НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ КОНФЛИКТА

НА СТАДИИ ПОЛУЧЕНИЯ ПРЕТЕНЗИИ

НА СТАДИИ СУДЕБНОГО РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

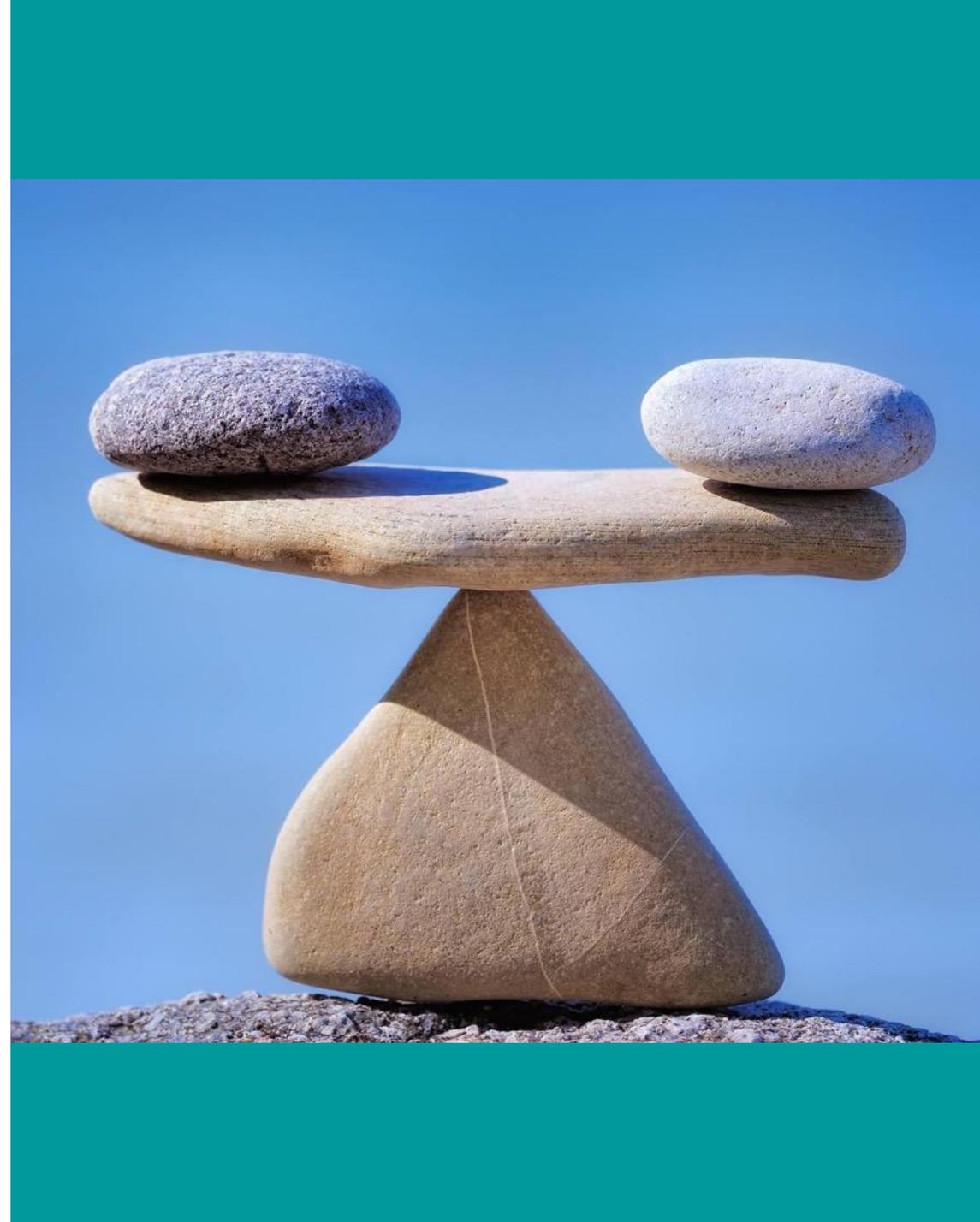
НА СТАДИИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА



ЧЕТЫРЕ ПРИНЦИПА МЕДИАЦИИ:

1. ДОБРОВОЛЬНОСТЬ УЧАСТИЯ В ПРОЦЕДУРЕ
2. СОТРУДНИЧЕСТВО И РАВНОПРАВИЕ УЧАСТНИКОВ ПРОЦЕДУРЫ
3. ПОЛНАЯ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ ПРОЦЕДУРЫ И ДОСТИГНУТЫХ ДОГОВОРЁННОСТЕЙ
4. НЕЙТРАЛЬНОСТЬ МЕДИАТОРА

№ 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» от 27.07.2010



МЕДИАТОР

МЕДИАТОР - НЕЗАВИСИМОЕ ФИЗИЧЕСКОЕ ЛИЦО, ПРИВЛЕКАЕМОЕ СТОРОНАМИ
В КАЧЕСТВЕ ПОСРЕДНИКА В УРЕГУЛИРОВАНИИ СПОРА ДЛЯ СОДЕЙСТВИЯ В
ВЫРАБОТКЕ СТОРОНАМИ РЕШЕНИЯ ПО СУЩЕСТВУ СПОРА



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МЕДИАТОР



КТО ТАКОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МЕДИАТОР?

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МЕДИАТОР – ЭТО
ОБЛАДАЮЩИЙ СПЕЦИАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ В СФЕРЕ РАЗРЕШЕНИЯ КОНФЛИКТОВ
ПОСРЕДНИК, ПОМОГАЮЩИЙ СТОРОНАМ ВЫСТРОИТЬ КОНСТРУКТИВНЫЙ ДИАЛОГ
И НАЙТИ ВЗАИМОВЫГОДНОЕ РЕШЕНИЕ

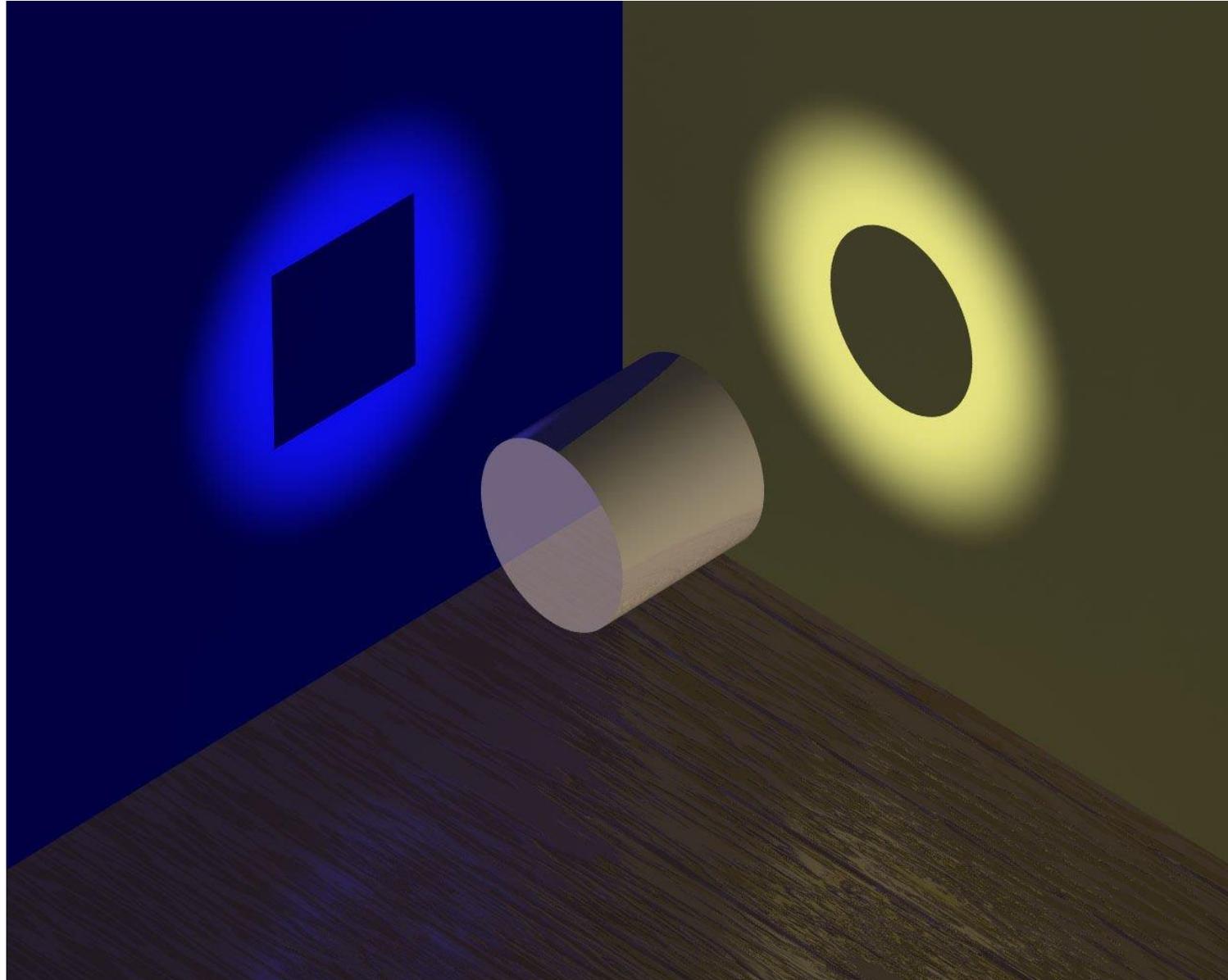


ЗАДАЧИ МЕДИАТОРА



1. СТРУКТУРИРУЕТ КОММУНИКАЦИЮ УЧАСТНИКОВ КОНФЛИКТА ЧЕРЕЗ МЕДИАТИВНУЮ ПРОЦЕДУРУ
2. ПОМОГАЕТ УЧАСТНИКАМ КОНФЛИКТА УСЛЫШАТЬ ДРУГ ДРУГА И ОТ ТУПИКОВЫХ ПОЗИЦИЙ ПЕРЕЙТИ К ИНТЕРЕСАМ, ПОТРЕБНОСТЯМ И ОПАСЕНИЯМ (КАК ОБЩИМ, ТАК И КАЖДОГО)
3. СНИМАЕТ ЭМОЦИОНАЛЬНОЕ НАПРЯЖЕНИЕ
4. СПОСОБСТВУЕТ КОНСТРУКТИВНОМУ ДИАЛОГУ И РАСШИРЕНИЮ ВАРИАТИВНОСТИ
5. ПОМОГАЕТ ВЫРАБОТАТЬ, СФОРМУЛИРОВАТЬ И ЗАКРЕПИТЬ ДОСТИГНУТЫЕ ДОГОВОРЁННОСТИ В МЕДИАТИВНОМ СОГЛАШЕНИИ

МЕДИАЦИЯ СПОСОБСТВУЕТ



МЕДИАЦИЯ ПОЗВОЛЯЕТ

1. СОХРАНИТЬ ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ
2. ОТКРЫТЬ ВОЗМОЖНОСТИ К БУДУЩЕМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ
3. СЭКОНОМИТЬ РЕСУРСЫ (ЗДОРОВЬЕ, ВРЕМЯ, ДЕНЬГИ)
4. УВИДЕТЬ И ВЫРАБОТАТЬ НЕСТАНДАРТНЫЕ РЕШЕНИЯ
5. СОБЛЮСТИ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ
6. КОНТРОЛИРОВАТЬ ПРОЦЕСС СТОРОНАМИ
7. ВЫБРАТЬ СТРАТЕГИЮ СОТРУДНИЧЕСТВА



РЕЗУЛЬТАТОМ ПРОЦЕДУРЫ МЕДИАЦИИ
МОЖЕТ СТАТЬ

МЕДИАТИВНОЕ СОГЛАШЕНИЕ

(ЗАВЕРЕННОЕ НОТАРИАЛЬНО, ОБЛАДАЕТ СИЛОЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОКУМЕНТА
НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)





КАК ПРОХОДИТ ПРОЦЕДУРА МЕДИАЦИИ?

ОБЩИЙ АЛГОРИТМ МЕДИАЦИИ

1. ЗАЯВКА НА МЕДИАЦИЮ
В ЦЕНТР МЕДИАЦИИ РСПП

2. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ
CASE SUMMARY /
ДОКУМЕНТОВ

3. ВЫНЕСЕНИЕ РЕШЕНИЯ
О МЕДИАБЕЛЬНОСТИ СПОРА

4. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ
ВСТРЕЧИ С КАЖДЫМ
УЧАСТНИКОМ КОНФЛИКТА



ИССЛЕДОВАНИЕ ИНТЕРЕСОВ И ПОТРЕБНОСТЕЙ



ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ВСТРЕЧ
МЕДИАТОРА С КАЖДЫМ УЧАСТНИКОМ
СОСТАВЛЯЕТСЯ

КАРТА КОНФЛИКТА

ОТРАЖАЮЩАЯ ТРЕБОВАНИЯ, ИНТЕРЕСЫ И ОПАСЕНИЯ
КАЖДОГО УЧАСТНИКА



КАРТА КОНФЛИКТА

ИНТЕРЕСЫ

ОПАСЕНИЯ

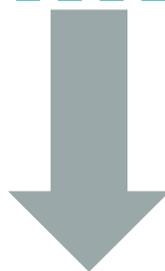
ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКУ 2

ПРЕДМЕТ КОНФЛИКТА

ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКУ 1

ИНТЕРЕСЫ

ОПАСЕНИЯ



ОБЩИЙ АЛГОРИТМ ПАРТНЁРСКОЙ МЕДИАЦИИ



1. ЗАЯВКА НА МЕДИАЦИЮ
В ЦЕНТР МЕДИАЦИИ РСПП

2. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ
CASE SUMMARY /
ДОКУМЕНТОВ

3. ВЫНЕСЕНИЕ РЕШЕНИЯ
О МЕДИАБЕЛЬНОСТИ СПОРА

4. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ
ВСТРЕЧИ С КАЖДЫМ
УЧАСТНИКОМ

5. ОБЩЕЕ ОБСУЖДЕНИЕ
КОНФЛИКТНОЙ СИТУАЦИИ

6. ОБЩЕЕ ОБСУЖДЕНИЕ
ВАРИАНТОВ ДАЛЬНЕЙШЕГО
СОТРУДНИЧЕСТВА

7. ФИКСАЦИЯ
ДОГОВОРЕННОСТЕЙ
(медиативное соглашение)

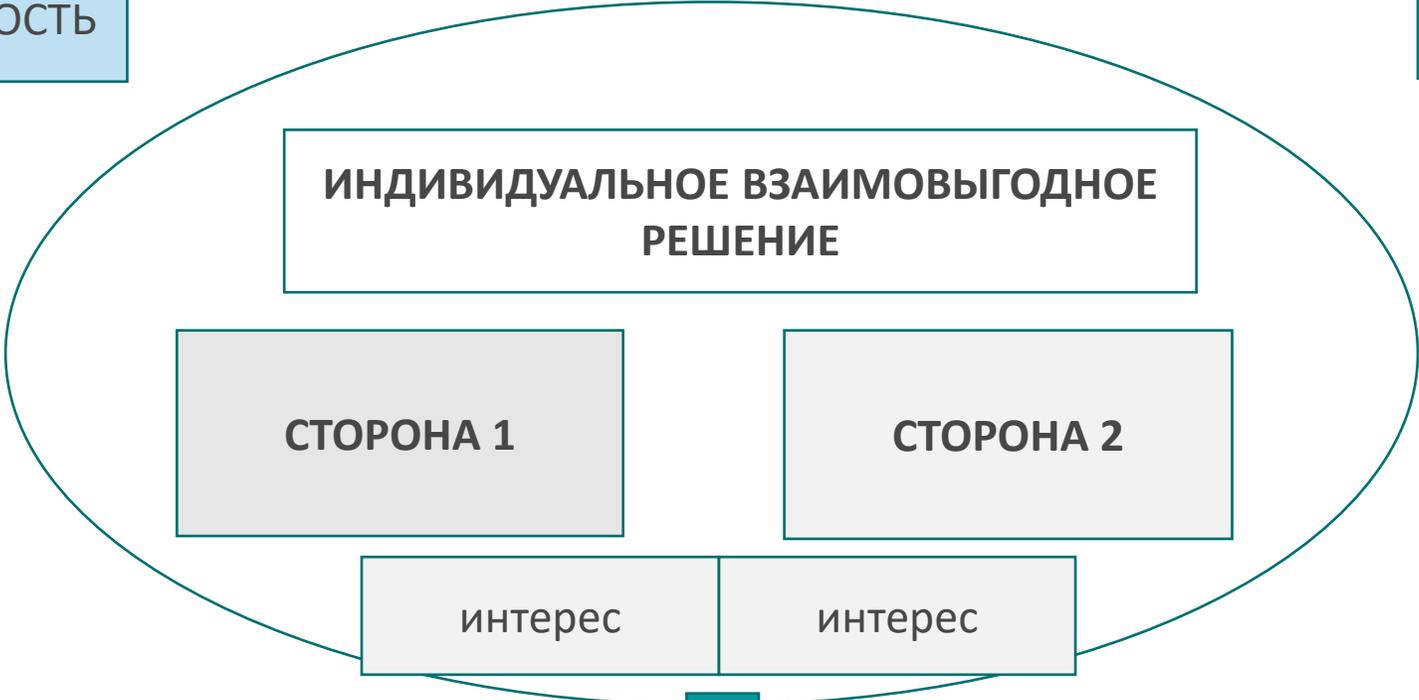
8. ПОДПИСАНИЕ
МЕДИАТИВНОГО
СОГЛАШЕНИЯ

9. ИСПОЛНЕНИЕ
ДОГОВОРЕННОСТЕЙ

ПОСЛЕДСТВИЯ СПОРА

КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ

НЕЙТРАЛЬНОСТЬ



ДОБРОВОЛЬНОСТЬ

РАВНОПРАВИЕ



**МЕДИАЦИЯ ПОМОГАЕТ ВСКРЫТЬ ТО,
ЧТО СКРЫТО, ПЕРЕЙТИ ОТ ПОЗИЦИЙ К ИНТЕРЕСАМ
И СОХРАНИТЬ ТО, ЧТО ЦЕННО**





ИНСТРУМЕНТЫ РАЗРЕШЕНИЯ КОНФЛИКТОВ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЕВОЕ ПОВЕДЕНИЕ

В КОНФЛИКТЕ ОЧЕНЬ ВАЖНО ОПРЕДЕЛИТЬ МЕТА-ЦЕЛЬ СТОРОН
И УМЕТЬ ВОВРЕМЯ ЗАДАТЬ СЕБЕ ВОПРОС:
ТО, ЧТО Я СЕЙЧАС ДЕЛАЮ, КАК СЕБЯ ВЕДУ, ПРИВЕДЕТ МЕНЯ К МОЕЙ ЦЕЛИ?



КОГДА МОЖНО РАБОТАТЬ С КОНФЛИКТОМ?
ПОКА НЕТ ЯВНОГО ПРОТИВОСТОЯНИЯ, НЕТ ЖЕЛАНИЯ
И ПОПЫТОК ПРИЧИНИТЬ ВРЕД



<p>1 ЭТАП – G (GOAL)</p> <p>НА ЭТОМ ЭТАПЕ ВАЖНО ОПРЕДЕЛИТЬ, ЧЕГО ИМЕННО ВЫ ХОТИТЕ ДОСТИЧЬ.</p> <p>Какой результат будет для вас наилучшим? Зачем вам достижение этой цели? Как вы поймете, что достигли цели? Какие последствия положительные и отрицательные могут возникнуть при достижении цели? Что важно для вас в достижении этой цели?</p>	<p>2 ЭТАП – R (REALITY)</p> <p>ЦЕЛЬ ЭТОГО ЭТАПА – ПОНЯТЬ, ЧТО У ВАС ЕСТЬ СЕЙЧАС.</p> <p>Причина конфликта? Какие препятствия мешают достичь цели? Какие у вас есть ресурсы для достижения цели? Что известно о позиции другой стороны? Кто еще вовлечен в ситуацию? Что вы уже делали для решения этого вопроса? Какие факторы повлияли на ваше решение?</p>
<p>3 ЭТАП – O (OPTIONS)</p> <p>ЦЕЛЬ ЭТОГО ЭТАПА – ПОСМОТРЕТЬ, КАКИЕ ВАРИАНТЫ ВОЗМОЖНЫ.</p> <p>Какие существуют варианты изменения текущей ситуации? Какие есть альтернативы? Как устранить препятствия и помехи? Есть ли те люди, которые влияют могут повлиять на решение?</p>	<p>4 ЭТАП – W (WILL)</p> <p>ЦЕЛЬ ЭТАПА – ОПРЕДЕЛИТЬ КОНКРЕТНЫЕ ДЕЙСТВИЯ И ПЕРВЫЙ ШАГ.</p> <p>Что вы будете делать? Как вы будете это делать? Каким будет ваш первый шаг? Когда ты это сделаешь? Есть ли что-то, что необходимо учесть перед тем, как приступить к действию? Достигните ли вы при этом своей цели? Какая поддержка вам нужна? Какие возможны препятствия на пути? Порядок действий?</p>



GROW

Р – расстановка целей,

О – обследование,

С – список возможностей,

Т – то, что важно сделать



ТАБЛИЦА ПОДГОТОВКИ NEGOTEK PREP (ГЭВИН КЕННЕДИ)

КАКОВА СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ?			
КАКОВЫ ТАКТИЧЕСКИЕ ИМПЕРАТИВЫ?			
КАКОВА МОЯ ПЕРЕГОВОРНАЯ ПОЗИЦИЯ?			
ПЕРЕГОВОРНЫЕ ВОПРОСЫ	ПРИОРИТЕТНОСТЬ	ДИАПАЗОН ПЕРЕГОВОРОВ	
		ВХОД	ВЫХОД
1.	ВЫСОКАЯ		
2.	СРЕДНЯЯ		
3.	НИЗКАЯ		
МОИ ОБОСНОВАНИЯ		ВОЗМОЖНЫЕ ВОЗРАЖЕНИЯ	МОИ ОТВЕТНЫЕ РЕАКЦИИ



ТАБЛИЦА ПОДГОТОВКИ NEGOTEK PREP (ГЭВИН КЕННЕДИ)

ТАКТИЧЕСКИЕ ИМПЕРАТИВЫ

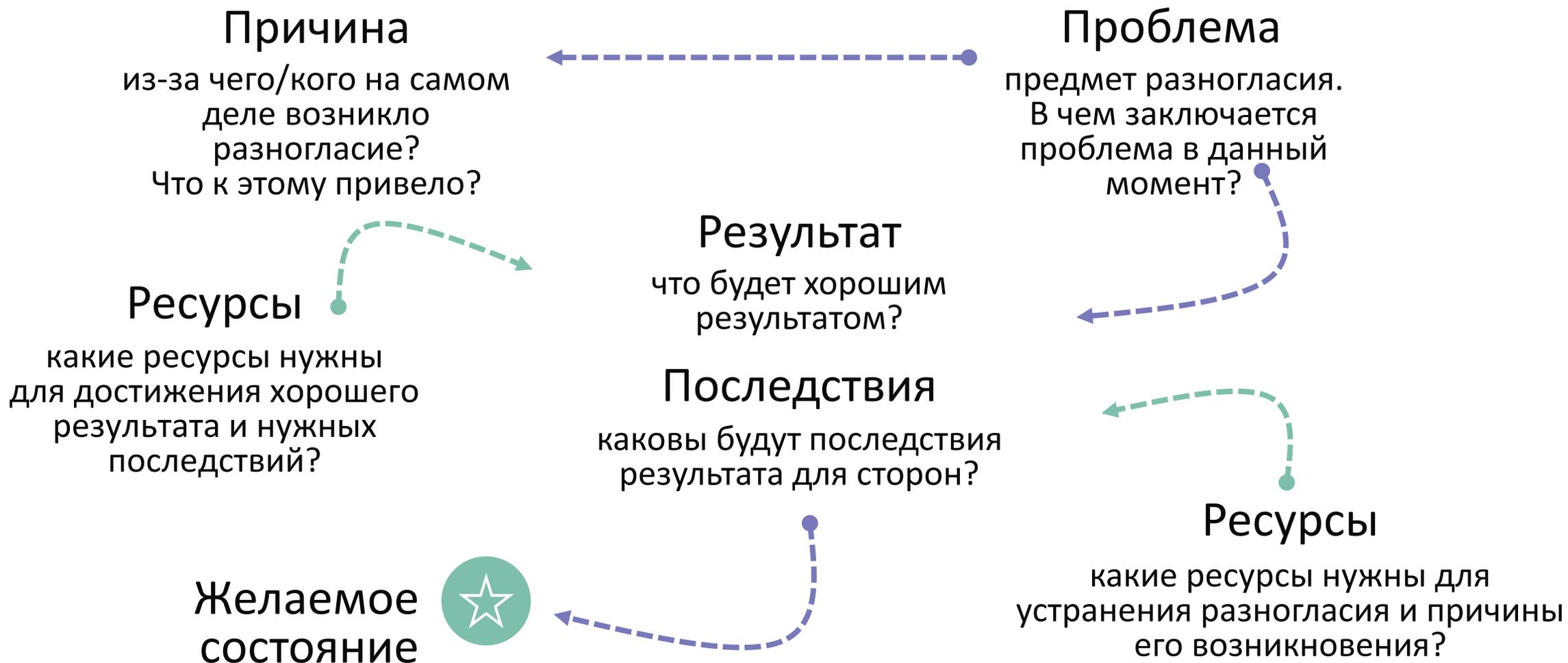
ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ

ЧТО ОБЯЗАТЕЛЬНО

ЧТО НЕДОПУСТИМО



МОДЕЛЬ SCORE (РОБЕРТ ДИЛТС)





АДМИНИСТРАТИВНАЯ МЕДИАЦИЯ

ЗАКОН О МЕДИАЦИИ

1. ЗАКОНОМ О МЕДИАЦИИ РЕГУЛИРУЮТСЯ ОТНОШЕНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ПРИМЕНЕНИЕМ ПРОЦЕДУРЫ МЕДИАЦИИ К СПОРАМ, ВОЗНИКАЮЩИМ ИЗ ГРАЖДАНСКИХ, АДМИНИСТРАТИВНЫХ И ИНЫХ ПУБЛИЧНЫХ ПРАВООТНОШЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ В СВЯЗИ С ОСУЩЕСТВЛЕНИЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ И ИНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
2. ПРОЦЕДУРА МЕДИАЦИИ НЕ ПРИМЕНЯЕТСЯ К СПОРАМ, ВОЗНИКАЮЩИМ ИЗ ОТНОШЕНИЙ, УКАЗАННЫХ В ЧАСТИ 2 НАСТОЯЩЕЙ СТАТЬИ, В СЛУЧАЕ, ЕСЛИ ТАКИЕ СПОРЫ ЗАТРАГИВАЮТ ИЛИ МОГУТ ЗАТРОНУТЬ ПРАВА И ЗАКОННЫЕ ИНТЕРЕСЫ ТРЕТЬИХ ЛИЦ, НЕ УЧАСТВУЮЩИХ В ПРОЦЕДУРЕ МЕДИАЦИИ, ИЛИ ПУБЛИЧНЫЕ ИНТЕРЕСЫ

ст. 1, 15 № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)» от 27.07.2010



ПУБЛИЧНЫЙ ИНТЕРЕС

1. ПОД ПУБЛИЧНЫМИ ИНТЕРЕСАМИ СЛЕДУЕТ ПОНИМАТЬ, В ЧАСТНОСТИ, ИНТЕРЕСЫ НЕОПРЕДЕЛЕННОГО КРУГА ЛИЦ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЖИЗНИ И ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН, А ТАКЖЕ ОБОРОНЫ И БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА, ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ ПРИРОДНОЙ СРЕДЫ
2. СДЕЛКА, ПРИ СОВЕРШЕНИИ КОТОРОЙ БЫЛ НАРУШЕН ЯВНО ВЫРАЖЕННЫЙ ЗАПРЕТ, УСТАНОВЛЕННЫЙ ЗАКОНОМ, ЯВЛЯЕТСЯ НИЧТОЖНОЙ КАК ПОСЯГАЮЩАЯ НА ПУБЛИЧНЫЕ ИНТЕРЕСЫ. ПРИ ЭТОМ САМО ПО СЕБЕ НЕСООТВЕТСТВИЕ СДЕЛКИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ ИЛИ НАРУШЕНИЕ ЕЮ ПРАВ ПУБЛИЧНО-ПРАВОВОГО ОБРАЗОВАНИЯ НЕ СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ О ТОМ, ЧТО ИМЕЕТ МЕСТО НАРУШЕНИЕ ПУБЛИЧНЫХ ИНТЕРЕСОВ

п. 75 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 23.06.2015 № 25 «О применении судами некоторых положений раздела I части первой Гражданского кодекса Российской Федерации»



ПУБЛИЧНЫЙ ИНТЕРЕС

СОДЕРЖАНИЕ КОНКРЕТНЫХ ПУБЛИЧНЫХ ИНТЕРЕСОВ МОЖЕТ БЫТЬ СФОРМУЛИРОВАНО ПУТЕМ ПЕРЕЧИСЛЕНИЯ ЦЕЛЕЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ТОЙ ИЛИ ИНОЙ СФЕРЫ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ. ПОЭТОМУ ПРИЗНАНИЕ СДЕЛКИ, НАРУШАЮЩЕЙ ТРЕБОВАНИЯ СООТВЕТСТВУЮЩЕГО ЗАКОНА, ДОЛЖНО АВТОМАТИЧЕСКИ ОЗНАЧАТЬ, ЧТО ТАКАЯ СДЕЛКА (ИЛИ ДЕЙСТВИЕ) ИМЕЕТ АНТИПУБЛИЧНЫЙ ХАРАКТЕР, ТАК КАК ПРОТИВОРЕЧИТ ОСНОВНЫМ ЦЕЛЯМ ЗАКОНА

Определение Верховного Суда РФ от 12.10.2015 № 309-ЭС15-6673 по делу № А60-25477



БАЛАНС ПУБЛИЧНЫХ И ЧАСТНЫХ ИНТЕРЕСОВ

ЗАДАЧА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ - УСТАНОВИТЬ СПРАВЕДЛИВЫЙ БАЛАНС ПРОТИВОСТОЯЩИХ ЦЕННОСТЕЙ, ПРИ КОТОРОМ НИ ОДНОМУ ИЗ ЗАЩИЩАЕМЫХ ИНТЕРЕСОВ НЕ ОТДАЕТСЯ БЕЗУСЛОВНЫЙ ПРИОРИТЕТ, А ДЕЙСТВИЕ ОДНОГО ПРАВА СОЗДАЕТ ИММАНЕНТНЫЕ ПРЕДЕЛЫ ДЛЯ ДРУГОГО И КОТОРЫЙ УЧИТЫВАЕТ ТАКЖЕ ОХРАНУ ИНЫХ, ОБЩИХ ДЛЯ ВСЕХ СТОРОН ЦЕННОСТЕЙ, НАПРИМЕР ТАКИХ, КАК ПОДДЕРЖАНИЕ ИСТОРИЧЕСКИХ И КУЛЬТУРНЫХ ТРАДИЦИЙ, СОХРАНЕНИЕ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ, ОХРАНА ПРИРОДНОЙ СРЕДЫ

ПРИ БАЛАНСИРОВКЕ ОСНОВОПОЛАГАЮЩИХ ПРАВ НЕОБХОДИМО ПОДРОБНОЕ ОБОСНОВАНИЕ ТОГО, ПОЧЕМУ ПРЕДПОЧТЕНИЕ ОТДАЕТСЯ ОДНОМУ ПРАВУ ИЛИ ИНТЕРЕСУ (НАПРИМЕР, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМ АМБИЦИЯМ ЗАСТРОЙЩИКА) ПЕРЕД ДРУГИМ (ПРАВО НА БЛАГОПРИЯТНУЮ СРЕДУ ОБИТАНИЯ ЖИТЕЛЯ МЕГАПОЛИСА). В ЭТОМ ПРОЯВЛЯЕТСЯ ДЕЙСТВИЕ КОНСТИТУЦИОННЫХ ПРИНЦИПОВ ДЕМОКРАТИИ И ПРАВОВОГО ГОСУДАРСТВА И, КАК СЛЕДСТВИЕ, ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ ПРИНЦИП ПОДДЕРЖАНИЯ ДОВЕРИЯ ГРАЖДАН К ДЕЙСТВИЯМ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ



ЧТО ДАЕТ КРТ?

1. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ (РАБОЧИЕ МЕСТА, ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ОБЪЕКТЫ)
2. РАССЕЛЕНИЕ АВАРИЙНЫХ ДОМОВ
3. ИНФРАСТРУКТУРНУЮ ЭКОНОМИЮ И БОЛЕЕ НИЗКУЮ СТОИМОСТЬ ЖИЛЬЯ
4. ГЛАВЕНСТВО ДОКУМЕНТАЦИИ ПО ПЛАНИРОВКЕ ТЕРРИТОРИИ



СЛОЖНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЙ МЕДИАЦИИ

1. КАК СОБЛЮСТИ ПУБЛИЧНЫЕ ИНТЕРЕСЫ?
2. КАКИМ ОБРАЗОМ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ВЫБОР МЕДИАТОРА?
3. СКОЛЬКО ЭТО БУДЕТ СТОИТЬ И КАК ОПЛАЧИВАТЬ?
4. КТО ОТ ОРГАНА ВЛАСТИ МОЖЕТ УЧАСТВОВАТЬ В ПРОЦЕДУРЕ МЕДИАЦИИ?
5. ОТСУТСТВИЕ РЕГЛАМЕНТА ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУРЫ МЕДИАЦИИ



ОСОБЕННОСТИ АДМИНИСТРАТИВНОЙ МЕДИАЦИИ

1. ПОЛЕ ФОРМАЛЬНОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ
2. ПОЛЕ ТОРГА 
3. ПОЛЕ СОГЛАШЕНИЯ ОБ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ
4. ОБЪЕМ ДОКУМЕНТАЛЬНОГО И ИНФОРМАЦИОННОГО РАСКРЫТИЯ



ЭФФЕКТ АДМИНИСТРАТИВНОЙ МЕДИАЦИИ

1. ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫРОВНЯТЬ БАЛАНС СИЛ
2. МОЩНАЯ ОБУЧАЮЩАЯ ФУНКЦИЯ
3. ИЗМЕНЕНИЕ ПЕРЕГОВОРНОЙ КУЛЬТУРЫ
4. ИЗМЕНЕНИЕ «ПЕРЕГОВОРНОЙ ЦЕПОЧКИ» - ИСКЛЮЧЕНИЕ ПОСРЕДНИКОВ
5. СКОРОСТЬ ВЗАИМНОГО УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ИНТЕРЕСОВ ПРИ НАЛИЧИИ ГАРАНТИЙ





**КАК ИНТЕГРИРУЕТСЯ МЕДИАЦИЯ В СОВРЕМЕННЫЙ ДЕЛОВОЙ
ОБОРОТ?**

ПРОВЕДЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО ОБУЧЕНИЯ

СОВМЕСТНОЕ УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ

**СОЗДАНИЕ И УЧАСТИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ В
ОТРАСЛЕВЫХ ЭКСПЕРТНЫХ СОВЕТАХ**

ВНЕДРЕНИЕ МЕДИАТИВНОЙ ОГОВОРКИ



ДОГОВАРИВАТЬСЯ ВЫГОДНО!

Ракович Елена

Руководитель Центра
медиации при РСПП

+7 916 1127905

rakovich@mediation-rspp.ru

Шевчук Полина

Зам. Руководителя Центра
медиации при РСПП

+7 964 7728570

shevchuk@mediation-rspp.ru

