



**ГОРОДА 20
РОССИИ 25**

ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА | ЕКАТЕРИНБУРГ | 27-28 НОЯБРЯ

Стратегия удержания талантов: город «большой жизни»

АГЕЕВ ВИКТОР ГЕННАДЬЕВИЧ, первый заместитель
генерального директора

Фонда «Институт экономики города»

Почему они уезжают?

Они уезжают в большую жизнь

Ключевые дефициты



Карьера: Дефицит траекторий и ролей



Среда: Дефицит качества жизни



Сообщество: Дефицит идентичности

Конкуренция за таланты ведется на уровне городских экосистем



**ГОРОДА 20
РОССИИ 25**

ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА | ЕКАТЕРИНБУРГ | 27-28 НОЯБРЯ

Ставка: Стать «большой жизнью»

Можно строить забор. А можно стать большой жизнью

Ключевая рекомендация: От точечных мер — к целостной экосистеме

[Экономика возможностей]



[Качество среды]



[Уникальная идентичность]



[ГОРОД ДЛЯ ЖИЗНИ]



**ГОРОДА 20
РОССИИ 25**

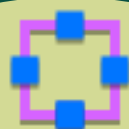
ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА | ЕКАТЕРИНБУРГ | 27-28 НОЯБРЯ

Блок 1. Экономика возможностей

Карьера как проект образа жизни



**Инфраструктур
а**
Коворкинги,
фаблабы



Сообщества:
Митапы,
нетворкинг



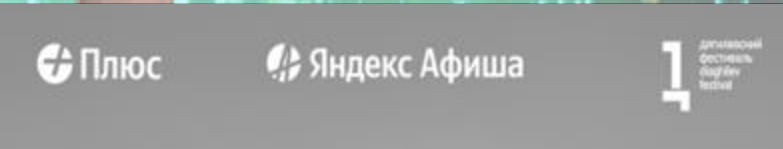
Финансы:
Гранты,
конкурсы



Информация:
«Однокнопочный
» доступ



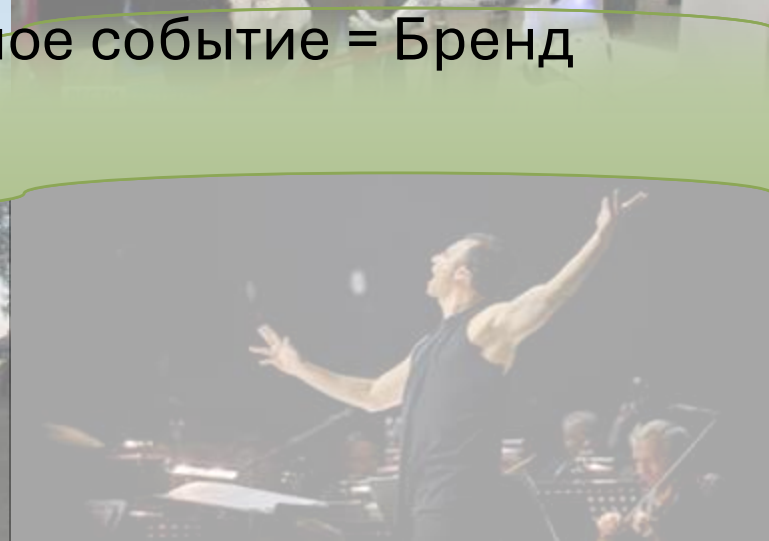
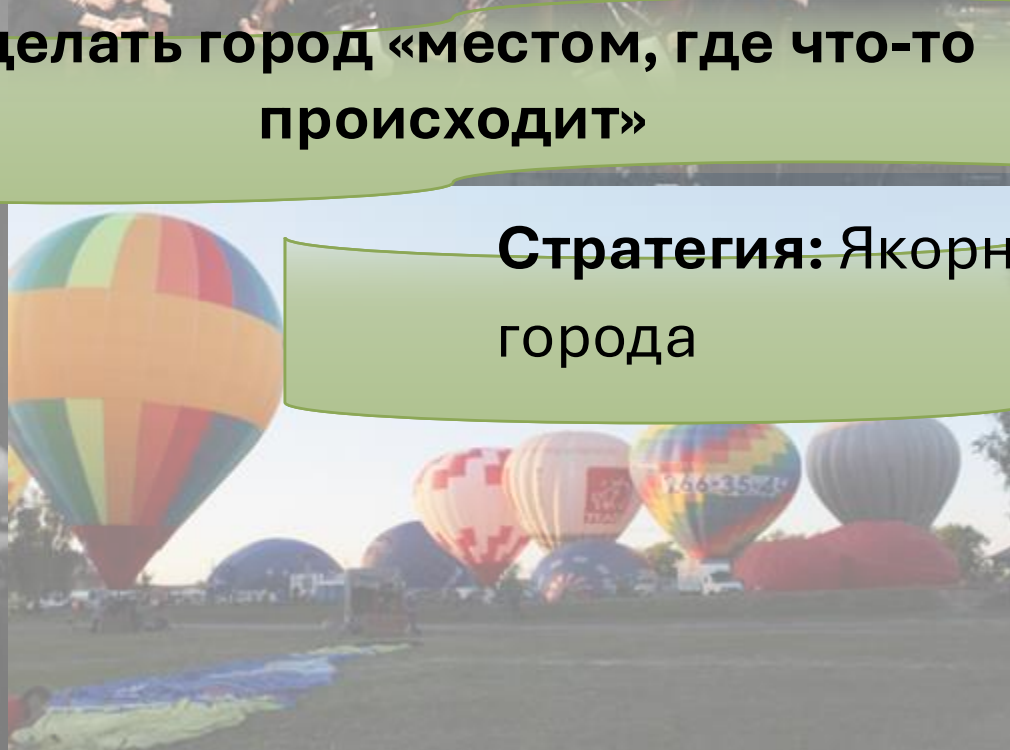
Блок 2. События и культура



Сделать город «местом, где что-то происходит»



Стратегия: Якорное событие = Бренд города

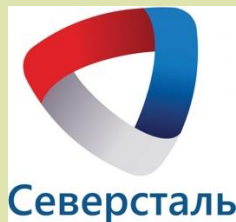




Блок 3. Спорт и идентичность

Спорт — это новая идентичность

ГОРОДА 20
РОССИИ 25
ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА



Принцип: Флагманский клуб = Массовый спорт

Инвестиции в арену



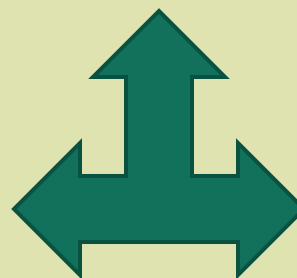
Новые секции



Доступность



ВОЛЕЙБОЛЬНЫЙ КЛУБ
ЛОКОМОТИВ
КАЛИНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ



Блок 4. Трансформация пространства

Город, как среда, где хочется жить и творить

ГОРОДА 20
РОССИИ 25
ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА

Направления:

Комплексное благоустройство

Реновация промзон и набережных

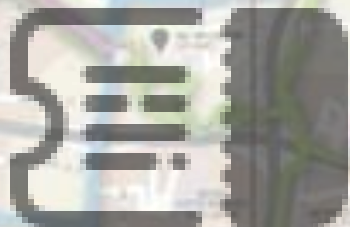
Создание креативных кластеров



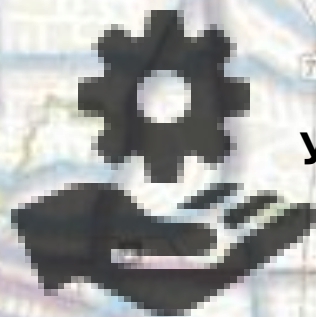
Блок 5. Умная мобильность

ГОРОДА 20
РОССИИ 25
ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА

Элементы системы:



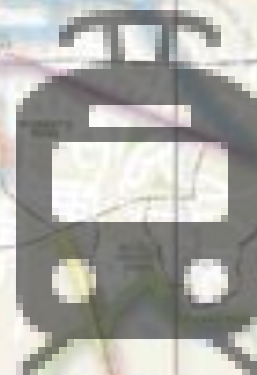
Единый билет,
Перехватывающие
парковки



Умные сервисы



Велоинфраструктура



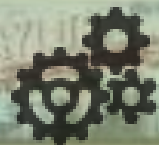
Скоростной
транспорт

Блок 6. Сообщество соавторов

Город, который строим вместе

ГОРОДА 20
РОССИИ 25
ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА

Инструменты:



Партисипаторное бюджетирование

Краудсорсинговые платформы

Гранты для инициатив

Новый вызов: Экономическая интеграция участников СВО

**ГОРОДА 20
РОССИИ 25**
ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА

Новый вызов — новая экономика

Анализ потребностей и предпринимательского потенциала	Картирование компетенций и предпринимательская профориентация	Специализированные бизнес-инкубационные программы	Комплексная поддержка предпринимательства и стартапов	Социально-психологическое и правовое сопровождение бизнеса
Проведение интервью для выявления предпринимательских склонностей и бизнес-идей	Диагностика управленческих и лидерских качеств, пригодных для ведения бизнеса	Интенсив «Запуск микро-бизнеса»: от бизнес-модели до первых продаж	Предоставление целевых «Стартап-грантов» на опробование бизнес-гипотезы и запуск проектов	Тренинги «Психология предпринимателя»: работа со стрессом, принятие решений, мотивация
Анализ рыночных ниш и конкурентной среды в регионе	Профориентационные сессии: перевод военных и организаторских компетенций в бизнес-контекст	Отраслевые программы: «Своя столовая/кузнечная мастерская», «Экологический туризм и экспедиции»	Обеспечение доступа к производственной и офисной инфраструктуре на льготных условиях	Предоставление пакета бесплатных юридических консультаций (регистрация бизнеса, договорная работа, налоговый учет)
Выявление специфических барьеров для старта и ведения бизнеса	Практикумы по генерации и первичной валидации бизнес-идей на основе опыта и интересов	Курс «Операционное управление в малом бизнесе»: закупки, производство, логистика, контроль качества	Организация программы менторства на первые месяцы работы бизнеса	Создание и курирование клубов предпринимателей-выпускников программ
Оценка потребности в инфраструктуре (коворкинги, цеха, розничные точки)	Встречи с предпринимателями из смежных сфер (логистика, безопасность, производство)	Практикум «Финансовая грамотность предпринимателя»: управление финансами, налоги, отчетность	Создание и продвижение маркетплейса товаров и услуг, создаваемых участниками программ	Внедрение системы «Бизнес-наставничество плюс» - поддержка и экспертиза кризисов

Новая парадигма развития: итоги

От удержания — к притяжению. Наша цель — не заставить молодежь остаться, а создать город, из которого не захочется уезжать.

От администратора — к архитектору. Задача власти — не управлять, а проектировать экосистему и задавать правила игры.

От точечных мер — к целостной среде. Успех определяет не количество программ, а синергия между экономикой, средой и идентичностью.

Отчетность — не перед чиновником, а перед талантом. Главный критерий успеха — решение связать с городом свое будущее.

«Цель — когда у таланта есть ВЫБОР, и он выбирает ВАС»



**ГОРОДА 20
РОССИИ 25**

ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА | ЕКАТЕРИНБУРГ | 27-28 НОЯБРЯ

Фонд «Институт экономики города»

125375, Москва, Леонтьевский пер., д. 21/1, стр. 1, офис 7

Тел.: +7 (495) 212 05 11, +7 (915) 083 09 20

E-mail: mailbox@urbaneconomics.ru

Web-site: www.urbaneconomics.ru

<https://vk.com/urbaneconomics>

